

بروج  
Borouge



# تميز في الأداء

التقرير السنوي لشركة بروج بي إل سي 2025

# تحقيق قيمة مستدامة من خلال الريادة التكنولوجية

في عام 2025، حققت بروج أداءً تشغيلياً ومالياً استثنائياً يعكس قوة محفظتها ومتانة نموذج أعمالها. وقد سرّعنا وتيرة خلق القيمة من خلال تمكين كوادرننا البشرية، وتوظيف الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية، وتعزيز الابتكار في المنتجات. ومن خلال تقديم حلول البولي أوليفين المتميزة وعالية الجودة التي تتيح تحقيق علاوة سعرية، أسهمنا في دعم استخدامات حيوية في مجموعة واسعة من الصناعات. كما واصلت منتجاتنا الإسهام في مواجهة التحديات العالمية، بدءاً من تعزيز القدرة على التكيف مع التغير المناخي، والحفاظ على الغذاء، وأمن المياه، وصولاً إلى تحول الطاقة، ودعم الرعاية الصحية، والإدارة المسؤولة للنفايات، بما يعكس التزامنا بتقديم قيمة لمساهميننا وجميع أصحاب المصلحة.

## رؤيتنا

أن نكون شركة رائدة في توفير حلول البولي أوليفين المبتكرة التي تساهم في إحداث أثر إيجابي على المجتمع في الحاضر والمستقبل.

## رسالتنا

تعزيز مستوى القيمة عبر جهود الموظفين وترسيخ ثقافة الابتكار.

## قيمتنا

نحن في بروج عائلة واحدة، نعمل معاً لكي نجعل من بروج مكاناً أفضل لنا وللجيل القادم من بعدنا، من خلال تمثّلنا بقيمتنا بشكل حقيقي وواقعي وأن نكون متطورين ومتعاونين ونحترم بعضنا البعض ونتحلى بالمسؤولية ونكون فاعلين فيما نقوم به.



# المحتويات

## 01

### التقرير الاستراتيجي

4	لمحة عامة عن بروج
5	أبرز الإنجازات
9	نظرة عامة على السوق
11	حالات الاستثمار
16	نموذج أعمالنا
18	استراتيجيتنا
20	مراجعة المدير المالي
36	المقاييس الرئيسية
38	نظرة على الأعمال
41	العمليات
41	المبيعات والتسويق
47	التكنولوجيا والابتكار
49	مراجعة الاستدامة
52	الموظفون
57	إدارة المخاطر
60	

## 02

### تقرير الحوكمة

65	مجلس الإدارة
66	المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة
84	

## 03

### البيانات المالية الموحدة

85	تقرير مجلس الإدارة
86	تقرير مدقق الحسابات المستقل
87	بيان المركز المالي الموحد
90	بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد
91	بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد
92	بيان التدفقات النقدية الموحد
93	إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
94	

## 04

### الملحق

133	
-----	--

## 05

### المصطلحات

143	
-----	--

### الأداء المالي

تحقق بروج نتائج مالية رائدة على مستوى القطاع، مدعومة بقدرتها على توليد تدفقات نقدية قوية وميزانية عمومية مرنة، مما يعزز استقرارها المالي ويمكنها من تحقيق عوائد مجزية ومستدامة للمساهمين عبر مختلف دورات السوق. للمزيد من التفاصيل، انظر الصفحة: 42

### الأداء التجاري

بفضل تقنياتها المتميزة ونهجها المستمر في الابتكار، تدير بروج شبكة مبيعات وتوزيع عالمية، مما يدعم قدرتها على تحقيق أسعار متميزة ومستدامة عبر محفظة منتجاتها من البولي أوليفين. للمزيد من التفاصيل، انظر الصفحة: 53

### الأداء التشغيلي

تعتمد بروج على رفع مستوى كفاءتها التشغيلية، مدعومة بمعدلات استخدام مرتفعة واداء إنتاجي قوي، مع التزام صارم بأعلى معايير الصحة والسلامة والبيئة، مما يعزز تميزها التشغيلي. للمزيد من التفاصيل، انظر الصفحة: 47



# التقرير الاستراتيجي

## لمحة عامة عن بروج

شركة رائدة عالمياً في حلول البولي أوليفين المتميزة، تقدم قيمة مستدامة من خلال الحجم والابتكار والتميز التشغيلي

## من نحن

بروج هي إحدى الشركات الرائدة المتخصصة في إنتاج البولي أوليفين، حيث توفر حلول البولي إيثيلين والبولي برويلين عالية الجودة لقطاعات صناعية سريعة النمو حول العالم. تأسست الشركة عام 1998 كشراكة استراتيجية بين شركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك) وشركة "بوربالييس"، وقد نجحت في زيادة طاقتها الإنتاجية الاسمية بأكثر من 11 ضعفاً لتصل إلى 5 ملايين طن سنوياً، مما أسهم في إنشاء أحد أكبر مجمعات البولي أوليفين المتكاملة في موقع واحد على مستوى العالم في مدينة الرويس الصناعية بدولة الإمارات العربية المتحدة.

بفضل فريق عمل يضم حوالي 3,000 موظف، وشبكة تشغيلية عالمية تشمل 14 مكتباً و13 مركزاً لوجستياً، تخدم بروج عملاءها في أكثر من 90 دولة ومنطقة من خلال سلسلة توريد عالمية متكاملة. وتعتمد الشركة على منصة تقنيات "بورستار" Borstar® المملوكة لشركة "بوربالييس"، إلى جانب قدرات متقدمة في الذكاء الاصطناعي وخبرات عميقة في البحث والتطوير، مدعومة بأكثر من 1,400 براءة اختراع نشطة، لتقديم حلول متميزة وعالية الأداء تلبي الاحتياجات العالمية المتطورة.

واصلت مشاريعنا للنمو الاستراتيجي تحقيق تقدم ملموس على مدار العام، حيث بدأ تشغيل أولى وحدات مشروع "بروج 4"، وهي الوحدة "XLPE 2"، في نهاية عام 2025.

ومع بدء التشغيل التدريجي لبقية وحدات "بروج 4" خلال عام 2026، تستعد الشركة لمواصلة توسيع طاقتها الإنتاجية وتعزيز قدرتها على تلبية احتياجات العملاء في الأسواق العالمية بكفاءة وموثوقية.

بروج بي إل سي هي شركة مدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

## حقائق وأرقام

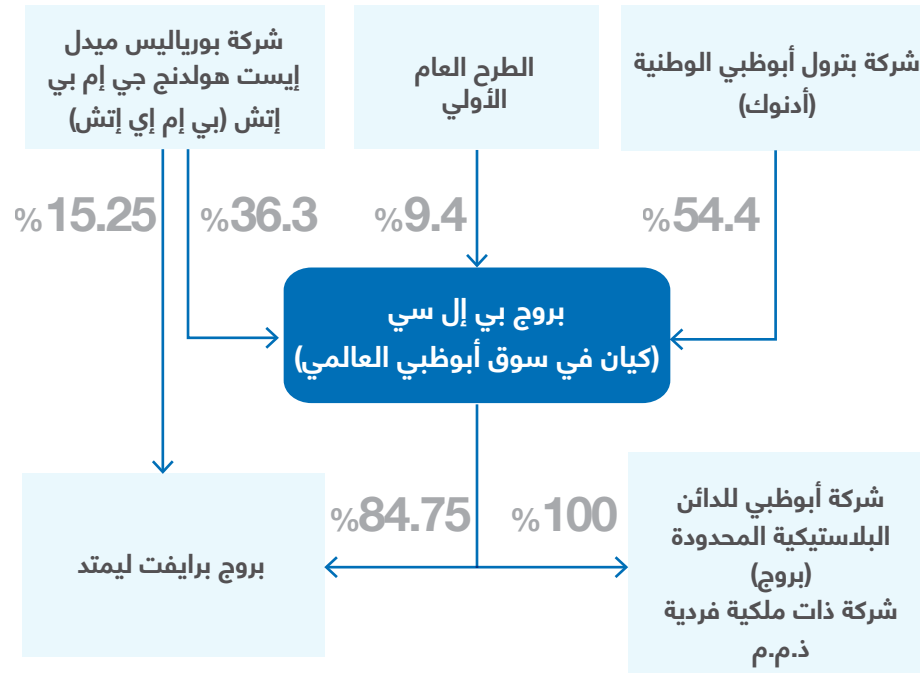
حوالي 3,000 موظف حول العالم

أكثر من 50 جنسية

أكثر من 90 دولة يتم خدمتها من خلال سلسلة توريد متكاملة

## الهيكل القانوني\*

يعكس الهيكل القانوني عملية إعادة شراء أسهم الشركة، التي تم بموجبها إعادة شراء نحو 212 مليون سهم من أسهمها خلال عام 2025. ويتم الاحتفاظ بهذه الأسهم كأسهم خزينة في الميزانية العمومية. وقد تمت الموافقة على برنامج إعادة شراء الأسهم خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوي للشركة المنعقد في 7 أبريل 2025.



\*كما في 31 ديسمبر 2025.

## الابتكار والتكنولوجيا

بروج مزود رائد لحلول البولي أوليفين المبتكرة والمتميزة، تدعمها قدرات عالمية المستوى في الابتكار والتكنولوجيا.

وتعتمد الشركة على تقنيات "بورستار" Borstar® المملوكة لشركة "بوريايس"، إلى جانب أدوات تطوير متقدمة مدعومة بالذكاء الاصطناعي ونظام متكامل للبحث والتطوير مدعوم بأكثر من 1,400 براءة اختراع نشطة، مما يمكنها من تقديم حلول عالية الجودة والأداء عبر تطبيقات البنية التحتية والطاقة والتنقل والرعاية الصحية والتغليف. وتضمن هذه القدرات تحقيق جودة متسقة وأداء متفوق وتعزيز مستويات التدوير، بما يلبي الاحتياجات المتطورة للعملاء على مستوى العالم.



## لمحة عامة عن بروج المواقع التشغيلية

بفضل هيكلها التشغيلي المتكامل، تتمتع بروج بقدرات وإمكانات عالمية المستوى في مختلف قطاعات أعمالها الرئيسية، مما يمكنها من تحقيق الكفاءة التشغيلية وتعزيز تنافسيتها في الأسواق العالمية.



### المبيعات والتسويق

بروج برايفت ليمنت

شبكة بيع متكاملة تتيح الوصول المباشر إلى الأسواق العالمية

انتشار عالمي عبر 14 مكتباً و13 مركزاً لوجستياً.

حضور استراتيجي في المناطق والأسواق الأسرع نمواً.



### الإنتاج

شركة أبوظبي للدائن البلاستيكية

منشآت صناعية متطورة في مدينة الرويس الصناعية مزودة بأحدث التقنيات الإنتاجية.

معدلات استخدام تجاوزت القدرة التصميمية رغم تنفيذ أعمال الصيانة الدورية لمصنع "بروج 3".

الحفاظ على موثوقية الأصول عند مستوى مرتفع بلغ 98%.

توزيع حجم المبيعات لعام 2025 (إجمالي 5.4 مليون طن)

حسب الأسواق النهائية

59%

حلول المستهلكين

38%

حلول البنية التحتية

3%

حلول أخرى

حسب المنطقة الجغرافية

59%

آسيا والمحيط الهادئ

32%

الشرق الأوسط وأفريقيا

9%

بقية العالم

حسب فئة المنتجات

57%

البولي إيثيلين

43%

البولي بروبيلين

حجم المبيعات

5.4 مليون طن

مستوى قياسي

حجم الإنتاج

5.1 مليون طن

## لمحة عامة عن بروج

## حضور عالمي واسع

تستفيد منظومتنا المتكاملة من المبيعات والتسويق من منصات الإنتاج في الشرق الأوسط وسنغافورة، بما يمكنها من الوصول الاستراتيجي إلى مراكز الطلب العالمية الرئيسية وخدمتها بكفاءة.



عدد المراكز اللوجستية الموزعة في مواقع استراتيجية

13

عدد المكاتب حول العالم

14

حضورنا الدولي

- المقر الرئيسي: شركة أبوظبي للدائن البلاستيكية المحدودة (بروج)
- المقر الرئيسي: شركة بروج برايفت ليمتد
- مجمع البتروكيماويات
- مصنع المركبات
- مركز بروج للابتكار
- مكاتب المبيعات والتسويق والتمثيل التجاري
- مركز بورياليس للابتكار
- مركز التطبيقات

## لمحة عامة عن بروج

# الأسواق النهائية التي نخدمها



### قطاع التنقل

تدعم حلولنا في قطاع التنقل التحول نحو المركبات الكهربائية من خلال تمكين تصاميم أخف وزناً وأكثر أماناً وكفاءة. وتدخل مُركبات البولي بروبيلين المتقدمة من بروج و"بورباليس" في صنع مكونات رئيسية تشمل الأجزاء الخارجية والداخلية وتحت غطاء المحرك، مثل المصدات، وألواح الهيكل، ولوحات القيادة، وأنظمة سحب الهواء.



### حلول الطاقة

تضمن المواد المتخصصة التي تقدمها بروج سلامة الكابلات وموثوقيتها وطول عمرها للاستخدامات المتنوعة، من المباني إلى الشبكات البحرية. كما توفر حلول التغليف والعزل عالية الأداء حماية فعالة للبنية التحتية للطاقة من الإجهادات الميكانيكية والبيئية.



### البنية التحتية

بفضل خبرة بروج الممتدة لعقود، تقدم الشركة حلولاً متقدمة من البولي أوليفين تساهم في إنشاء بنية تحتية موثوقة ومثبنة ومستدامة للمجتمعات حول العالم. وتدعم موادنا استخدامات أساسية تشمل أنظمة المياه والتوزيع والسباكة والتدفئة والصناعة وقطاع الطاقة. وتساهم الأنابيب الموثوقة التي تدوم طويلاً في تقليل هدر المياه، وخفض استهلاك الطاقة، وتقليل تكاليف الصيانة، مما يوفر حلولاً أكثر استدامة وكفاءة على مدار دورة حياة البنية التحتية.



### الرعاية الصحية

تم تصميم مجموعة "BorMed™" من مواد البولي أوليفين الطبية لتلبية متطلبات الاستخدامات الصحية الدقيقة، حيث توفر جودة ثابتة، وامتثالاً تنظيمياً، وأداءً عالياً في كل من المنتجات الصلبة والمرنة. وتدعم هذه الحلول سلامة المرضى وتطوير عمليات التصنيع الطبي المتقدمة.



### الزراعة

من خلال تكنولوجيا "Borstar®" والتعاون الوثيق مع الجامعات وشركاء البحث والتطوير والجهات الحكومية والمزارعين، تُطور بروج حلولاً مبتكرة للبيوت البلاستيكية تساهم في تعزيز إنتاجية المحاصيل ودعم الأمن الغذائي.



### التغليف المتقدم

توفر محفظة بروج في مجال التغليف مستويات عالية من الاتساق والأداء ومزايا المواد التي تحافظ على جودة المنتجات مع دعم التدوير. ومن خلال الاستفادة من تقنياتنا الحصرية، نطور حلولاً متميزة للاستخدامات المرنة والصلبة، بما يعزز الاستدامة على امتداد سلسلة القيمة.

## أبرز الإنجازات

أداء استثنائي  
في عام 2025

حققت بروج أداءً مالياً وتشغيلياً قوياً خلال عام 2025، حيث سجلت حجم مبيعات قياسي بلغ 5.4 مليون طن، مما يعكس الطلب العالمي القوي على محفظة منتجاتها المتميزة. وقد جاء ذلك مدعوماً بإنتاج بلغ 5.1 مليون طن، متجاوزاً الطاقة الإنتاجية الاسمية رغم تنفيذ أعمال الصيانة الدورية لمصنع ”بروج 3“ خلال الربع الثاني.

وأسهم الأداء القوي في المبيعات، إلى جانب الانضباط في إدارة التكاليف والعلاوات السعرية، في تحقيق هامش ربحية رائدة على مستوى القطاع وتوليد تدفقات نقدية قوية، مما يدعم توجه الشركة لتوزيع أرباح سنوية بقيمة 16.2 فلساً للسهم (ما يعادل نحو 1.3 مليار دولار أمريكي).

حققت بروج هامش ربحية رائدة على مستوى القطاع خلال عام 2025 رغم بيئة تسعير معتدلة، حيث بلغ هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك 37%، وهامش صافي الربح 19%، في حين بلغ معدل التحويل النقدي 86%، مما يعكس كفاءة التشغيل والانضباط المالي. واصلت مشاريع النمو الاستراتيجي تقدمها خلال العام، حيث بلغ مشروع ”بروج 4“ نسبة إنجاز قدرها 94% بنهاية عام 2025. كما أحرزت الشركة تقدماً في مشاريع إزالة الاختناقات التشغيلية في الرويس، بما يدعم خطط زيادة الطاقة الإنتاجية مستقبلاً. ظل التزامنا بمعايير السلامة راسخاً، حيث بلغ معدل الإصابات المسجلة الإجمالي\* 0.07، وهو نفس مستوى العام السابق. وتعزز أداء الشركة في مجال الاستدامة، حيث نجحت في خفض انبعاثات النطاق الأول بنسبة 27%، وانبعاثات النطاق الثاني بنسبة 36%، بالمقارنة مع المستوى الأساسي في عام 2018، متجاوزة الأهداف المحددة. وتشير هذه النتائج إلى التزامنا بزيادة الإنتاج مع تعزيز الكفاءة وتقليل الأثر البيئي.

## الأداء المالي

هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك

37%

العلوة السعرية لكل طن من البولي إيثيلين

224 دولار

نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك

1.2 مرة

كما في ديسمبر 2025

توزيعات الأرباح (السنة المالية 2025)\*

16.2\*\*\*

فلساً للسهم (ما يعادل نحو 1.3 مليار دولار أمريكي)

هامش صافي الربح

19%

العلوة السعرية لكل طن من البولي بروبيلين

134 دولار

معدل التحويل النقدي

86%

تحويل التدفقات النقدية التشغيلية الحرة من الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك

## الأداء التشغيلي

معدل استخدام الأصول للبولي إيثيلين

102%

معدل استخدام الأصول للبولي بروبيلين

100%

معدل موثوقية الأصول

98%

حجم المبيعات

5.4 مليون طن

حجم الإنتاج

5.1 مليون طن

## السلامة والبيئة

معدل الإصابات المسجلة الإجمالي<sup>1</sup>

0.07\*

خفض الانبعاثات الناتج عن المشاريع الجديدة في عام 2025

43.6 كيلوطن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون

كثافة استهلاك الطاقة

17

جيجا جول/طن\*\*

النفقات البيئية

60.8 مليون درهم

\* معدل الإصابات المسجلة الإجمالي: عدد الإصابات (الوفيات + حالات العجز الكلي الدائم + حالات العجز الجزئي الدائم + حالات فقدان أيام العمل + حالات العمل المقيّد + حالات العلاج الطبي) لكل 1,000,000 ساعة عمل. ولا يشمل هذا المعدل حالات الإسعافات الأولية.

\*\* تُقاس كثافة استهلاك الطاقة بوحدة جيجا جول لكل طن، وتمثل إجمالي استهلاك الطاقة داخل المنشأة مقارنة بإجمالي حجم إنتاج المواد الكيميائية عالية القيمة، والتي تشمل البولي أوليفين والبوليفينيل والهيدروجين والمواد العطرية.

\*\*\* تعترزم بروج توزيع أرباح سنوية لعام 2025 بقيمة 16.2 فلساً للسهم، بما يعادل نحو 1.3 مليار دولار أمريكي.



## أداء مالي استثنائي

الشركة الأكثر ربحية في قطاع البولي أوليفين

37%

هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك

حققت بروج عاماً جديداً من النتائج المالية القوية، مما عزز مكانتها كأكثر منتج للبولي أوليفين ربحية على مستوى العالم. وبلغت الإيرادات 5.8 مليار دولار أمريكي، مدعومة بحجم مبيعات قياسي بلغ 5.4 مليون طن، إلى جانب علاوات سعرية متميزة على المنتجات عالية القيمة. كما حافظت الشركة على هامش أرباح رائدة على مستوى القطاع، حيث بلغ هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك 37%، وهامش صافي الربح 19%، وكلاهما أعلى بشكل ملحوظ من متوسط الشركات العالمية العاملة في نفس القطاع

## تعزيز منظومة الابتكار

خدمة القطاعات ذات النمو المرتفع

تحقيق قيمة ابتكار قياسية بلغت

94 مليون دولار أمريكي

في عام 2025

يظل الابتكار محورياً أساسياً في استراتيجية بروج وأحد أبرز محركات تحقيق العلاوات السعرية المتميزة. وخلال عام 2025، أطلقت الشركة 10 فئات جديدة من المنتجات، من بينها أول منتج من البولي إيثيلين منخفض الكثافة في دولة الإمارات العربية المتحدة مخصص لقطاع الرعاية الصحية، دعماً لهدفها في تقديم منتجات لهذا القطاع بطاقة إنتاجية تبلغ 100 ألف طن سنوياً. كما عززت الشركة محفظتها في مجال التغليف الدائري والمستدام من خلال حلول أحادية المادة وإضافة منتجات جديدة إلى فئة TMReleo المعاد تدويرها. وقد أسهمت هذه التطورات وغيرها في تحقيق قيمة ابتكار قياسية بلغت 94 مليون دولار أمريكي خلال عام 2025، مدعومة بمحفظة ابتكار قوية تستند إلى أكثر من 1,400 براءة اختراع نشطة.

## التميز التشغيلي

معدلات موثوقية واستخدام استثنائية

5.1 مليون طن

حجم الإنتاج

حققت بروج أداءً تشغيلياً متميزاً خلال عام 2025، حيث بلغت نسبة موثوقية الأصول 98%، في حين سجلت معدلات الاستخدام 102% للبولي إيثيلين و100% للبولي بروبيلين. ورغم تنفيذ أكبر عملية صيانة شاملة لمصنع "بروج 3" خلال الربع الثاني، فقد تمكنت الشركة من تحقيق إنتاج أعلى من الطاقة الإنتاجية الاسمية بلغ 5.1 مليون طن. وقد تم إنجاز أعمال الصيانة قبل الموعد المحدد وضمن الميزانية، مما ساهم في تقليل فترات التوقف وعكس التزام الشركة بالتميز التشغيلي وأعلى معايير السلامة العالمية.

## توظيف الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية

تعزيز الأداء والقدرة التنافسية على المدى الطويل

تحقيق قيمة بلغت

717 مليون دولار أمريكي

في عام 2025 من خلال برنامج الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية، متجاوزاً بشكل كبير الهدف المحدد البالغ 575 مليون دولار أمريكي

يشكل الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية محورياً أساسياً في تشغيل بروج. وقد أسهم برنامج الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية بشكل كبير في الأداء المتميز لعام 2025 من خلال تحسين الهوامش، وتعزيز الكفاءة، وخفض التكاليف على امتداد سلسلة القيمة. وواصلت الشركة البناء على هذا الزخم خلال عام 2025، حيث أنجزت نموذجاً تجريبياً بالتعاون مع شركة "هانويل" لتشغيل العمليات بشكل ذاتي مدعوم بالذكاء الاصطناعي في الرويس. ويمهد هذا الإنجاز الطريق أمام بروج لتقديم أول غرفة تحكم ذاتية التشغيل بالكامل في قطاع البتروكيماويات، مما يعزز قدرتها التنافسية على المدى الطويل. كما مثل عام 2025 السنة الثالثة لبرنامج تعزيز القيمة، الذي حقق نتائج ملموسة من خلال تحسين العمليات وزيادة الإنتاج وخفض تكاليف التحويل.

## نمو مستدام منخفض المخاطر

مشاريع توسعة استراتيجية وفق الجدول الزمني

أكثر من 1.4 مليون طن

الطاقة الإنتاجية الجديدة من مشروع "بروج 4"

تجاوز مشروع التوسعة "بروج 4" نسبة إنجاز 94% خلال عام 2025، في إنجاز بارز ضمن مسيرة نمو الشركة. وقد بدأ تشغيل الوحدة "XLPE 2" في ديسمبر 2025، على أن يتم تشغيل الوحدات الإضافية تبعاً لجدول عام 2026. وتم توقيع اتفاقية استخدام أصول "بروج 4" في مارس 2026، ومن المتوقع أن تحقق أرباحاً صافية تراكمية تبلغ نحو 400 مليون دولار أمريكي على مدى ثلاث سنوات، إضافة إلى زيادة في الأرباح بنسبة تقارب 10% بعد الوصول إلى التشغيل الكامل لمشروع "بروج 4".

## نمو استراتيجي

تأسيس مجموعة بروج الدولية

رابع أكبر منتج للبولي أوليفين عالمياً من حيث الطاقة الإنتاجية الاسمية

13.6 مليون طن سنوياً

وفورات سنوية مستهدفة في الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك

في مارس 2025، أعلنت شركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك) و"أو إم في" عن تأسيس "مجموعة بروج الدولية" من خلال دمج بروج مع "يورابليس" بما في ذلك الاستحواذ على شركة "نوبا للكيماويات". وتم استكمال هذه المعاملات في 30 مارس 2026. وهذا النمو الاستراتيجي يؤسس رابع أكبر منتج للبولي أوليفين عالمياً من حيث الطاقة الإنتاجية الاسمية، مع توسيع الحضور الجغرافي، وتنويع المنتجات، وتعزيز الوصول إلى العملاء. ومن المتوقع أن تحقق المجموعة الجديدة قيمة كبيرة من خلال وفورات الحجم والتكامل والريادة التكنولوجية، مع استهداف زيادة الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بما يتجاوز 500 مليون دولار أمريكي سنوياً.

# نظرة عامة على السوق تمكين الاقتصاد الجديد

## الاتجاهات العالمية الكبرى



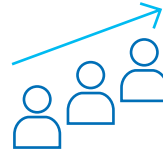
### أمن الطاقة والاستدامة

يؤدي تزايد الحاجة إلى الاكتفاء الذاتي، مدفوعاً باتجاهات التحول في قطاع الطاقة، إلى تعزيز الطلب على حلول طاقة أكثر كفاءة. كما يستمر تطوير البنية التحتية للطاقة المتجددة والتقليدية في دعم الطلب على المواد المتخصصة القائمة على البولي أوليفين.



### الاقتصاد الدائري

تسهم حلولنا من البولي أوليفين القابل لإعادة التدوير في إعادة صياغة دورة حياة المواد، كما تحافظ على معايير الأداء ضمن محفظة منتجاتنا.



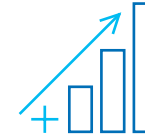
### النمو السكاني وازدهار الاقتصادات الناشئة

يسهم التحضر المتسارع في آسيا وأفريقيا في تعزيز الطلب على البنية التحتية، كما يؤدي اتساع الطبقة المتوسطة إلى خلق فرص جديدة للحلول المستدامة، بما في ذلك تلبية احتياجات الطاقة للمركبات الكهربائية في المناطق الحضرية، حيث تدعم حلولنا خفيفة الوزن التحول نحو المركبات الكهربائية وتقليل الأثر الكربوني.



### الرعاية الصحية

يستدعي التوسع في البنية التحتية لقطاع الرعاية الصحية في الأسواق الناشئة زيادة الطلب على المواد المتقدمة، بينما يؤدي ارتفاع معايير النظافة والنقاء إلى تعزيز الطلب على حلول طبية متخصصة.



### الاقتصاد الجديد

تؤدي الاحتياجات المتسارعة للبنية التحتية للبيانات والطاقة، المدفوعة بنمو اقتصاد الذكاء الاصطناعي، إلى ترسيخ مرحلة جديدة من نمو الإنتاجية.



### الغذاء والمياه

تسهم تكنولوجيا التغليف المتقدمة في إطالة فترة صلاحية الأغذية في الأسواق النامية، بينما تعزز الحلول الزراعية المستدامة كفاءة استخدام الموارد وزيادة الإنتاجية الزراعية. كما توفر الأنابيب المتينة حلولاً فعالة لاحتياجات البنية التحتية للمياه، وتسهم التقنيات البوليمرية المبتكرة في تطوير أنظمة صرف صحي متقدمة في المناطق النامية. وتزداد الحاجة أيضاً إلى حلول مخصصة للقطاعين الصناعي والزراعي لمواكبة النمو السكاني والتوسع المتسارع في الاقتصاد الجديد.

تشهد متطلبات البنية التحتية والطاقة تحولات متسارعة مدفوعة بالنمو المتسارع لاقتصاد الذكاء الاصطناعي، وتوسع استخدام المركبات الكهربائية، وتسارع وتيرة التحول العالمي في قطاع الطاقة، مما يعيد تشكيل الطلب على المواد المتقدمة والحلول المتخصصة.



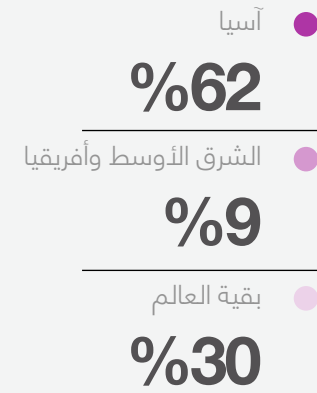
ومع استمرار الأسواق عالية النمو في التوسع الحضري وارتفاع مستويات الدخل، يواجه العالم ضغوطاً متزايدة على الأنظمة الحيوية، بدءاً من الطاقة والمياه وصولاً إلى الأمن الغذائي والإنتاجية الصناعية.

وتسهم هذه التحولات الهيكلية في تعزيز الحاجة إلى تطوير كفاءة قطاعات الرعاية الصحية والزراعة والتصنيع، إلى جانب إبراز الأهمية المتزايدة للاقتصاد الدائري في تحقيق نمو مستدام على المدى الطويل. وفي ظل هذا المشهد العالمي المتغير، الذي يجمع بين التحديات المتزايدة والفرص الواعدة، تتمتع بروج بمكانة قوية تؤهلها للاستفادة من هذه الاتجاهات العالمية والاستجابة لها خلال عام 2026 وما بعده، مستندةً إلى حجم أعمالها ومنصة الابتكار المتقدمة ومحفظتها المتميزة من المنتجات.

## نظرة عامة على السوق خدمة الأسواق عالية النمو

### الاتجاهات العالمية الكبرى

نمو الطلب العالمي على البولي أوليفين خلال الفترة  
2030-2026



معدل النمو السنوي  
المركب خلال الفترة  
2030-2026  
أسواق بروج

3.9%

بقية العالم

1.7%

الحصة السوقية  
لبروج من نمو الطلب  
العالمي خلال الفترة  
2030-2026

71%

موقع استراتيجي متميز  
للاستفادة من فرص النمو في  
قطاعات السوق عالية القيمة

### محركات النمو على المدى القريب

شهد عام 2025 تحولاً جوهرياً في سياسات التجارة العالمية، لا سيما من جانب الولايات المتحدة. وقد أتاح هذا التحول فرصاً جديدة لشركة بروج لدخول أسواق جديدة، إلى جانب إدارة الأسواق التي قد تشهد مستويات أعلى من المنافسة.

### نمو مستمر في الأسواق الناشئة

أظهرت أسواق آسيا والشرق الأوسط وأفريقيا، بما في ذلك سوقنا المحلي في دولة الإمارات العربية المتحدة، نمواً مستمراً بشكل عام، رغم التقلبات الدورية الناتجة عن حالة عدم اليقين المرتبطة بالرسوم الجمركية. ورغم تأثر الهند بارتفاع الرسوم، فقد أظهرت مرونة في الطلب المحلي.

ويمثل ذلك، إلى جانب اتساع الطبقة المتوسطة، فرصة نمو واعدة لشركة بروج. وعلى الصعيد المحلي، شهدت دولة الإمارات العربية المتحدة ومنطقة الشرق الأوسط نمواً اقتصادياً قوياً، مدعوماً بتدفقات الاستثمار الأجنبي والتنوع الاقتصادي، وهي عوامل من شأنها دعم استهلاك البولي أوليفين.

### سياسات التحفيز المستمرة

تظل الصين أكبر سوق للبولي أوليفين في العالم، ويرتبط أداءها الاقتصادي ارتباطاً وثيقاً بالأنشطة الاقتصادية في المنطقة. وفي عام 2025، واصلت الصين تطبيق سياسات تحفيزية وتوسعية لتعزيز ثقة المستهلك والإنفاق، مما أسهم في تحقيق فائض تجاري قياسي بلغ تريليون دولار أمريكي، رغم حالة عدم اليقين التي سادت خلال الفترة.

### استمرار التقلبات الجيوسياسية

ما زالت التطورات الجيوسياسية والتحديات اللوجستية في منطقة الشرق الأوسط تمثل تحدياً مستمراً لقطاعنا. وقد فُغلت بروج خطط الطوارئ، وتواصل العمل على ضمان تلبية احتياجات عملائها بكفاءة.



## نظرة عامة على السوق النمو العضوي والبدائل



### استبدال المواد

تحلّ منتجات البولي أوليفين المتقدمة محلّ المواد التقليدية، نظراً لما تتمتع به من أداء محسّن واستدامة أعلى. وتسهم اللوائح البيئية والتزامات الشركات في تسريع هذا التحول، لا سيّما في قطاعات السيارات والبناء والتغليف. كما تدعم التطورات التقنية في تكنولوجيا "Borstar®" إنتاج مواد عالية الأداء تلبي المعايير الصناعية وتسهم في تقليل الأثر البيئي.



### النمو العضوي

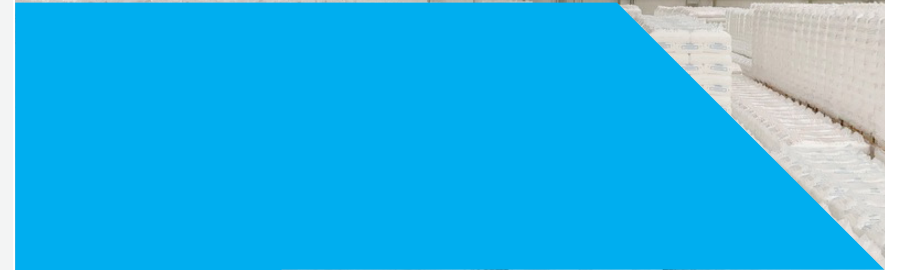
يسهم التوسع في البنية التحتية وتسارع وتيرة التحضر في تعزيز مستويات الطلب ضمن الأسواق الناشئة، لا سيما في آسيا والشرق الأوسط. ويستمر التعافي الاقتصادي في دعم ثقة المستهلك ونمو الإنتاج الصناعي، في وقت تشهد فيه المدن الذكية وشبكات النقل تطوراً متسارعاً، مما يزيد الحاجة إلى حلول البولي أوليفين المتقدمة. كما يؤدي اتساع الطبقة المتوسطة إلى زيادة في معدلات الاستهلاك، وهو ما يفتح آفاق نمو واعدة في قطاعات البناء والتغليف والصناعة والزراعة والسلع الاستهلاكية.

## نظرة عامة على السوق

# تحسن آفاق قطاع البولي أوليفين

## توقعات الصناعة

واصلت بروج تحقيق النمو وخلق قيمة لعملائها عبر مختلف الدورات الاقتصادية وفترات عدم اليقين العالمية. ويعزز تركيز الشركة على البحث والتطوير والاستثمار المستمر في توسيع حضورها العالمي من قدرتها على تلبية احتياجات الأسواق عالية النمو، مع تحقيق نمو مستدام وقيمة طويلة الأجل للمساهمين خلال عام 2025 وما بعده.



## مراجعة الأصول الاستراتيجية

تشهد بعض الشركات المنتجة في أوروبا ومنطقة آسيا والمحيط الهادئ مراجعات استراتيجية لأصولها الصناعية، مع ظهور مؤشرات أولية على توجه نحو توحيد القطاع. ومن المتوقع استمرار جهود ترشيد القدرات الإنتاجية، بما يسهم في تحقيق توازن أكثر استدامة بين العرض والطلب مستقبلاً.



## تكامل سلسلة القيمة

تركّز المزيد من الشركات المنتجة على تحقيق التكامل في سلسلة القيمة بهدف رفع الكفاءة عبر سلسلة التوريد وتحسين أداء المنتجات النهائية، مع تعزيز قدرتها التنافسية فيما يتعلق بتكاليف المواد الخام. ويوفر هذا النهج الاستراتيجي مزايا في التكاليف واستقراراً تشغيلياً، إلى جانب جذب القطاعات ذات القيمة المرتفعة من خلال مواءمة أفضل مع احتياجات العملاء وتقديم حلول مخصصة.



## التنوع الجغرافي

تتمتع الشركات التي تمتلك القدرة والمرونة على تنوع حضورها الجغرافي بقدرة أكبر على مواجهة التحديات قصيرة الأجل. ويسهم توسيع القدرات عبر مناطق جغرافية متعددة في تحسين الوصول إلى الأسواق وتعزيز إدارة المخاطر. كما تساعد هذه الاستراتيجيات على الحد من تقلبات الأسواق الإقليمية وتفتح المجال أمام فرص نمو جديدة.



## نظرة عامة على السوق

## قصة نجاح



## تمكين التنقل المستدام من خلال المواد المتقدمة

وسّعت بروج حضورها في قطاع السيارات من خلال تعميق شراكتها مع شركة "روكس موتور" لتوريد مواد البولي أوليفين خفيفة الوزن المستخدمة في 17 مكوناً داخلياً وخارجياً في مركبة "ADAMAS" متعددة الاستخدامات. وتدعم هذه الشراكة طموحات دولة الإمارات العربية المتحدة في تطوير قطاع تصنيع السيارات، كما تشمل إنشاء مختبر ابتكار مشترك في شنغهاي يركز على تطوير حلول البولي أوليفين المتقدمة وتصاميم جديدة خفيفة الوزن.



## تسريع للاقتصاد الدائري من خلال الابتكار في المواد أحادية التركيب

أطلقت بروج، بالتعاون مع "Siegwerk" و"TPN"، رقائق بولي إيثيلين أحادية التركيب قابلة لإعادة التدوير بالكامل، مخصصة لتغليف المواد الغذائية على شكل أكياس قائمة. ويوفر هذا الحل أداةً عاليةً في مقاومة نفاذ الأكسجين للأغذية الجافة، مع إمكانية إعادة التدوير الكامل وإنتاج بولي إيثيلين معاد تدويره عالي الجودة. ويتم تصنيع هذا المنتج بواسطة شركة "TPN" في تايلاند، ويُعد أول تطوير مشترك ضمن الشراكة بين بروج وشركة "Siegwerk"، كما يعزز مجموعة منتجات بروج في مجال التغليف المتقدم.



## تعزيز ريادتنا في حلول الأنابيب عالية الأداء

وسّعت بروج محفظة البنية التحتية لديها من خلال إطلاق منتج جديد من أنابيب "BorSafe™ PE100 RC"، المصممة لتوفير متانة فائقة وأداء طويل الأمد في شبكات المياه والغاز الحيوية. وبالتوازي مع ذلك، حصلت مواد "PE100 RC+" الأوسع نطاقاً التي تقدمها بروج على جائزة "المنتج الجديد للعام" ضمن جوائز النفط والغاز الآسيوية، مما يعكس الأداء المتقدم والأهمية الاستراتيجية لحلول الأنابيب المتطورة التي تقدمها الشركة، ويعزز مكانتها كشركة رائدة في تكنولوجيا البنية التحتية المرنة.



## توسيع محفظة الرعاية الصحية عالية الربحية من خلال الابتكار المحلي

في عام 2025، عززت بروج محفظة الرعاية الصحية لديها بإطلاق أول منتج من البولي إيثيلين منخفض الكثافة مصنوع في دولة الإمارات العربية المتحدة والمخصص لتطبيقات التغليف الدوائي. ويتيح المنتج الجديد "Bormed™ LE6607-PH"، الذي يتم إنتاجه في الرويس، تصنيع عبوات المحاليل الوريدية والأمبولات وغيرها من حلول التغليف الطبي المعقمة في المنطقة. ويسهم ذلك في تعزيز سلاسل الإمداد لقطاع الرعاية الصحية في الشرق الأوسط وآسيا وأفريقيا، إلى جانب دعم مبادرة "اصنع في الإمارات".





## تكنولوجيا متقدمة وعلاوات سريعة

تعتمد بروج على تكنولوجيا "Borstar®" المملوكة لشركة "بوربايس"، من خلال شراكتنا معها، لتقديم حلول بولي أوليفين متميزة وعالية الأداء تحقق علاوات سريعة تفوق دائماً الأسعار المرجعية. كما يتيح نموذجها المباشر للوصول إلى الأسواق في آسيا والمحيط الهادئ والشرق الأوسط وأفريقيا تعزيز قربها من العملاء وكفاءة الوصول إلى الأسواق.

● إطلاق

**10**

منتجات جديدة في عام 2025

● علاوة سريعة للجودة بلغت

**%27**

للبولي  
إيثيلين

**%16**

للبولي  
بروبيلين

مقارنة بالأسعار المرجعية

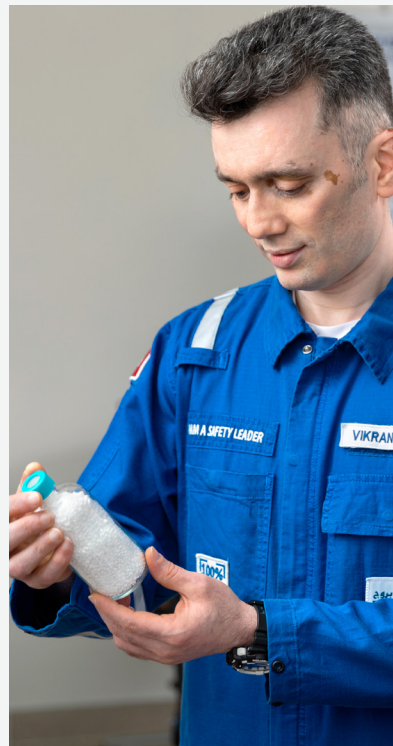
● تحقيق

**%90**

من المبيعات عبر قنوات مباشرة

● 9

مراكز لوجستية دولية



## مجمّع إنتاج عالمي المستوى

تدير بروج أحد أكبر المجمعّات المتكاملة لإنتاج البولي أوليفين في موقع واحد على مستوى العالم في مدينة الرويس الصناعية، بطاقة إنتاجية اسمية تبلغ 5 ملايين طن سنوياً، مع قاعدة أصول حديثة وفعّالة، حيث إن 90% من أصولها لم تتجاوز 14 عاماً. ويمثل مشروع "بروج 4" نقلة نوعية في مسيرة التوسع، حيث سيُضيف عند إعادة إدراجه ضمن أصول الشركة 1.4 مليون طن سنوياً من الطاقة الإنتاجية، ومن المتوقع أن يحقق أرباحاً قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنحو 900 مليون دولار أمريكي عبر دورات السوق.

● الطاقة الإنتاجية

**5**

مليون  
طن سنوياً

نمو بمقدار 11 ضعفاً منذ عام 2001

● معدلات استخدام للأصول بلغت

**%102**

للبولي  
إيثيلين

**%100**

للبولي  
بروبيلين

في عام 2025

● موقع متميز ضمن الربع الأعلى من منحنى التكلفة العالمي، مدعوم باتفاقية مع شركة بترول أبوظبي الوطنية

**أدنوك** لتوريد المواد الخام

حتى عام 2057



## حالات الاستثمار

## قصة نجاح

تتمتع بروج بمكانة عالمية راسخة وموثوقية عالية في تقديم حلول البولي أوليفين المتقدمة، ما يضعها في موقع استراتيجي متميز يمكنها من تحقيق قيمة مستدامة من خلال الحجم والريادة التكنولوجية والتكلفة التنافسية.

ويستند نموذجها المتميز إلى ستة ركائز رئيسية:





## ريادة في الاستدامة

تُعد الاستدامة جزءاً أساسياً من استراتيجية بروج ونموذجها التشغيلي، حيث تقدم مواداً آمنة ومثينة وخفيفة الوزن تسهم في تحسين حفظ الأغذية، وتعزيز خدمات الرعاية الصحية، وتسهيل الوصول إلى المياه النظيفة، ورفع كفاءة الطاقة. وتلتزم الشركة بتحقيق الريادة في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة من خلال تقارير شفافة، وكفاءة تشغيلية، وابتكار يدعم الاقتصاد الدائري.

تحقيق

## الحياد المناخي

في العمليات بحلول عام 2045

أداء قوي في مجال السلامة،

دون تسجيل

## حوادث

من الفئة الأولى أو الثانية، مع

\*معدل إصابات مسجلة إجمالي

بلغ 0.07

\* معدل إجمالي الإصابات القابلة للتسجيل يُحتسب على أساس عدد الإصابات لكل 1,000,000 ساعة عمل.



## وصول إلى الأسواق عالية النمو ودعم الاتجاهات العالمية الكبرى

تتمتع بروج بموقع استراتيجي يمكّنها من الاستفادة من الطلب المتنامي في الأسواق عالية النمو، والتي يُتوقع أن تقود جزءاً كبيراً من الاستهلاك العالمي للبولي أوليفين حتى عام 2030. وتدعم حلول الشركة الاتجاهات العالمية الكبرى، بما في ذلك النمو السكاني، والرعاية الصحية، والأمن الغذائي، والبنية التحتية للمياه، والاقتصاد الدائري، والتحول في قطاع الطاقة. وتسهم هذه الاتجاهات الهيكلية طويلة الأجل في دعم الطلب المستدام على التطبيقات عالية القيمة في مجالات الطاقة والبنية التحتية والرعاية الصحية والتغليف المتقدم.

38%

من إجمالي المبيعات في عام 2025 جاءت من حلول الطاقة والبنية التحتية عالية القيمة

أكثر من

90%

من حجم المبيعات في آسيا والمحيط الهادئ والشرق الأوسط وأفريقيا



## عوائد رائدة للمساهمين

تُعد بروج من أكبر الشركات الموزعة للأرباح في سوق أبوظبي للأوراق المالية، حيث قامت بتوزيع 4.2 مليار دولار أمريكي منذ الطرح العام الأولي. وتعزز الشركة توزيع أرباح بقيمة 16.2 فلساً للسهم عن عام 2025 بكامله، مع نية الحفاظ على هذا المستوى السنوي حتى عام 2030. كما بدأت بروج تنفيذ برنامج لإعادة شراء الأسهم في إبريل 2025، حيث أعادت شراء نحو 212 مليون سهم حتى 31 ديسمبر 2025.

توزيع أرباح بقيمة

4.24 مليار دولار أمريكي

منذ الطرح العام الأولي

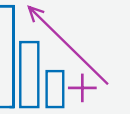
تحقيق عائد إجمالي

للمساهمين يتجاوز

25%

منذ الطرح العام الأولي

## حالات الاستثمار



## استقرار مالي

تحقق بروج باستمرار هوامش ربحية رائدة على مستوى القطاع ومعدلات تحويل نقدي قوية، مدعومة بانضباط في تخصيص رأس المال وميزانية عمومية متينة. ومنذ الطرح العام الأولي، حافظت الشركة على متوسط هامش أرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك يقارب 40%، أي أكثر من ثلاثة أضعاف متوسط الشركات العالمية المماثلة، مما يعكس استقرارها المالي عبر مختلف دورات السوق.

37%

هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب

19%

هامش صافي الربح (2025)

86%

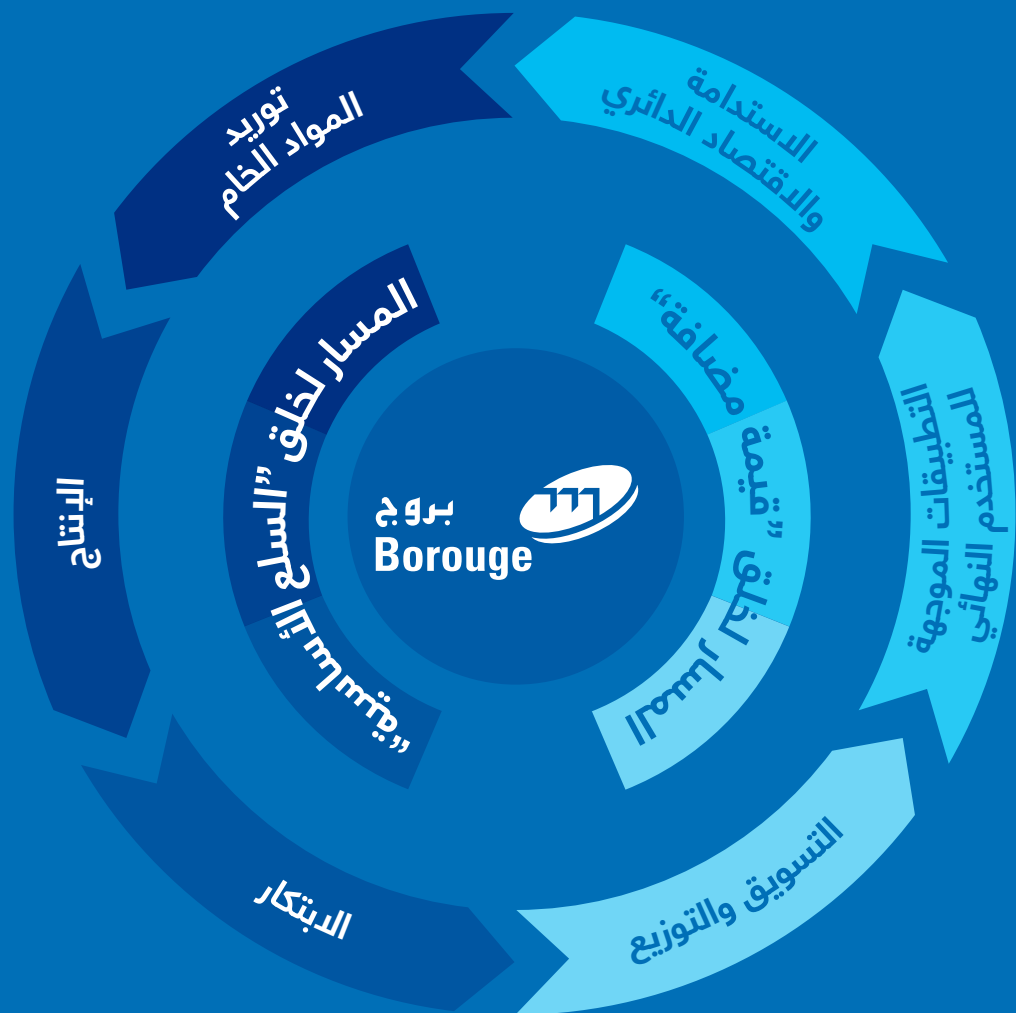
معدل التحويل النقدي (2025)

# تحقيق قيمة مستدامة للشركاء

يقوم نموذج أعمال بروج على أسس راسخة تجمع بين الابتكار والتميز التشغيلي والشراكات الاستراتيجية. وتُحقق الشركة قيمة مستدامة من خلال الاستفادة من تكنولوجيا "Borstar®" المتطورة التابعة لشركة "بوربايس"، إلى جانب منشآت إنتاج من الطراز العالمي، لتقديم حلول بولي أوليفين متميزة تُسهم بفعالية في مواجهة التحديات العالمية الكبرى.

## إطلاق القيمة المستدامة وتعزيز النمو

تحتل الاستدامة موقعاً محورياً في صميم أعمالنا



## المدخلات

- النطاق التشغيلي  
طاقة إنتاجية **5** ملايين طن سنوياً أوليفين من البولي  
تصل إلى
- قاعدة أصول حديثة
- نحو **90%** من المنشآت الإنتاجية يقل عمرها عن 14 عاماً
- تكنولوجيا "Borstar®"
- تُعزّز قدرة **الابتكار** بروج على
- منتجات متميزة
- تُشكّل **80%** من إجمالي المبيعات ما يقارب
- اتفاقية طويلة الأجل لتوريد المواد الخام سارية مع شركة بترول أبوظبي الوطنية
- **أدنوك** حتى عام 2057
- 25 عاماً من الخبرة التشغيلية
- تدعم **عوائد** تحقيق استثنائية للمساهمين
- علامة تجارية موثوقة
- تحظى بثقة العملاء والموظفين والموردين والشركاء على حد سواء



## عملية تحقيق القيمة

### المدخلات

- تكنولوجيا "Borstar®" التابعة لشركة "بوريليس"
- مرافق إنتاج من الطراز العالمي
- شراكات استراتيجية مع شركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك) و"بوريليس"
- فريق عمل عالي الكفاءة يضم نحو 3,000 موظف

### الأنشطة

- البحث والتطوير المستمر لحلول البولي أوليفين المبتكرة
- إنتاج عالي الكفاءة للبولي إيثيلين والبولي بروبيلين بجودة عالية
- توسع استراتيجي في قدراتنا الإنتاجية
- التسويق والتوزيع على المستوى العالمي
- التركيز المستمر على رفع الكفاءة التشغيلية والاستدامة

### المخرجات

- منتجات بولي أوليفين متميزة تلبى احتياجات قطاعات البنية التحتية والطاقة والتنقل والرعاية الصحية والزراعة والتغليف المتقدم
- هوامش أرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك وعوائد على رأس المال المستثمر بمستويات رائدة على مستوى القطاع
- حلول مستدامة تسهم في مواجهة التحديات العالمية الكبرى

### الإنجازات المحققة

- تحقيق قيمة مستدامة ومستقرة للمساهمين
- الإسهام الفعّال في تنويع الاقتصاد في دولة الإمارات العربية المتحدة
- تعزيز وتطوير الحلول المرتبطة بالاققتصاد الدائري
- دعم الأهداف العالمية للاستدامة

### المزايا التنافسية

- تكنولوجيا "Borstar®" التابعة لشركة "بوريليس"، والتي تتيح إنتاج منتجات متميزة ذات مواصفات متطورة
- موقع استراتيجي في مدينة الرويس الصناعية يمنح الشركة مزايا تنافسية من حيث التكاليف
- حضور قوي في الأسواق والمناطق عالية النمو
- قدرات ابتكارية رائدة مدعومة بأكثر من 1,400 براءة اختراع نشطة
- كفاءة تشغيلية وموثوقية عالية تعد الأفضل على مستوى القطاع



## نموذج أعمالنا

### كيف نُحدث الفارق

#### الخبرة

- فريق متخصص يضم أكثر من **100** عالم وباحث وفني لدفع عجلة الابتكار والتطوير

#### البحث والتطوير

- مختبراً متخصصاً في أبحاث اللدائن البلاستيكية لإجراء التحليلات والاختبارات المتعلقة بالتصنيع والتطبيقات

#### الابتكار في المنتجات الجديدة

- أكثر من **20%** من حجم المبيعات السنوية لشركة بروج يأتي من ابتكارات المنتجات الجديدة

#### براءات الاختراع

- أكثر من **1,400** طلب تسجيل براءة اختراع

#### مواجهة التحديات العالمية

- تتميّز حلولنا بكونها آمنة ومثينة وخفيفة الوزن، وتُستخدم في تطبيقات تُسهم في مواجهة التحديات العالمية الكبرى، مثل تحقيق الأمن الغذائي، وتحسين خدمات الرعاية الصحية، وتسهيل الوصول إلى الطاقة، وتعزيز البنية التحتية للمياه والصرف الصحي، إلى جانب تطوير الحلول الدائرية والابتكار لتقديم منتجات متميزة ومستدامة.

## لجميع الشركاء

#### مساهمونا

- **37%** هامش الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك
- **4.24** مليار دولار أمريكي توزيعات الأرباح منذ طرح العام الأولي

#### موظفونا

- **68,143** ساعة تدريب للموظفين في عام 2025

#### عملنا

- **25** مليون دولار أمريكي على البحث والتطوير في عام 2025
- **10** منتجات جديدة في عام 2025

#### مجتمعاتنا وبيئتنا

- **981** ساعة عمل تطوعي في عام 2025

## استراتيجيتنا

استراتيجية قائمة  
على الأداء

تم تصميم استراتيجية بروج لتعزيز مكانتها كشركة رائدة عالمياً في تقديم حلول البولي أوليفين المبتكرة وعالية الأداء. وتقوم هذه الاستراتيجية على ثلاث ركائز أساسية تركز على الاستفادة من منصتنا الإنتاجية المتفوقة، وتوسيع محفظة منتجاتنا المتميزة القائمة على التكنولوجيا، وتحقيق قيمة مستدامة طويلة الأجل للعملاء والمساهمين والمجتمع.

ويضمن هذا النهج أن تسهم جميع القرارات المتخذة على مستوى الشركة في دعم طموحنا للريادة في قطاع البولي أوليفين المتميز، وتسريع النمو في الأسواق عالية القيمة، والمساهمة في بناء مستقبل أكثر استدامة للمجتمعات التي نخدمها.



## الركائز الاستراتيجية

## التميز



## الصحة والسلامة والبيئة والتميز التشغيلي

- الالتزام بمعايير سلامة تفوق المعايير المتبعة في القطاع.
- تعظيم الاستفادة من الأصول وتعزيز كفاءتها وموثوقيتها.
- الارتفاع المستمر بكفاءة العمليات التشغيلية وتحسين أدائها.

## الابتكار والتميز التجاري

- الاستفادة من تكنولوجيا "Borstar®" التابعة لشركة "بورباليس" لتقديم منتجات متميزة وعالية الأداء.
- التعاون الوثيق مع مراكز الابتكار التابعة لشركة "بورباليس" لتطوير حلول رائدة.
- تعزيز العمليات التجارية من خلال تبني أفضل الممارسات والتقنيات الحديثة لزيادة النمو وتحقيق القيمة.

## الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية

- توظيف الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية لتعزيز الإنتاجية وتسريع الابتكار وتحسين العمليات.
- إبرام شراكات استراتيجية لتعزيز وتطبيق حلول الذكاء الاصطناعي.
- رفع الوعي حول حلول الذكاء الاصطناعي واعتمادها في جميع جوانب أعمال الشركة مع تطوير مهارات الكوادر البشرية.

## النمو



## توسيع محفظة الحلول المتميزة

- توسيع نطاق المنتجات لتلبية احتياجات التطبيقات الناشئة والأسواق عالية النمو.
- تطوير حلول مستدامة قادرة على معالجة التحديات العالمية الكبرى.
- تعزيز القيمة المقدمة للعملاء وترسيخ التميز لتحقيق عائدات سريعة مستدامة عبر مختلف الدورات وتعزيز ريادتنا في السوق.

## تطوير حلول الاقتصاد الدائري

- زيادة إنتاج المواد القابلة لإعادة التدوير والمعاد تدويرها.
- التعاون مع الشركاء لتعزيز المبادرات الداعمة للاقتصاد الدائري في سلسلة القيمة.

## مشاريع تعزيز القدرات الإنتاجية القيمة

- استكمال مشروع "بروج 4" لزيادة الطاقة الإنتاجية بمقدار 1.4 مليون طن سنوياً.
- استكشاف فرص التوسع الدولي، بما في ذلك مشروع مصنع البولي أوليفين المتخصص المخطط له في مقاطعة فوجيان بالصين.
- استكمال مشاريع رفع مستوى كفاءة الأصول في الرويس لزيادة الطاقة الإنتاجية بمقدار 0.2 مليون طن سنوياً.

## الهوية



## ثقافة مؤسسية قوية ومتماسكة

- ترسيخ ثقافة مؤسسية قائمة على الابتكار والمساءلة والاستدامة.
- تعزيز مبادئ التنوع والشمول ضمن منظومة العمل المؤسسي.

المواطنة المؤسسية والالتزام بالممارسات  
البيئية والاجتماعية والحوكمة

- مواصلة التقدم نحو تحقيق هدف الحياد المناخي بحلول عام 2045.
- دعم المجتمعات المحلية والمساهمة الفاعلة في جهود التنوع الاقتصادي في دولة الإمارات العربية المتحدة.

## تعزيز العلامة التجارية لشركة بروج

- ترسيخ مكانة بروج كشركة رائدة في مجال حلول البولي أوليفين المبتكرة.
- تعزيز التفاعل مع العملاء من خلال قنوات المبيعات المباشرة.

## التميز

يمتد التزام بروج بالتميز ليشمل جميع الجوانب، بدءاً من ممارسات الصحة والسلامة والبيئة، مروراً بالعمليات التشغيلية، وصولاً إلى الابتكار والممارسات التجارية.

وتسعى الشركة باستمرار إلى رفع الكفاءة التشغيلية، والمحافظة على أعلى معايير السلامة، مع الاستفادة من أحدث التقنيات لدفع الابتكار.

ويُعزز تركيز بروج على تحقيق أعلى درجات التميز قدراتها التنافسية، بل ويُمكّنها من تقديم منتجات عالية الجودة تواكب تطلعات الأسواق العالمية.

إجمالي إنتاج البولي أوليفين

5.1  
مليون طن

معدل استخدام الأصول

102% ●  
للبولي إيثيلي

100% ●  
للبولي بروبيلين

## خططنا لعام 2026 وما بعده

- تعزيز جاهزية التشغيلية من خلال تحسين سلامة عمليات بدء التشغيل، وتشديد الرقابة التشغيلية، وتوسيع استخدام الأدوات الرقمية والتكنولوجية.
- تحسين أداء الموظفين والمقاولين عبر رفع جودة الإشراف، وتعزيز الحوكمة في مجالات التعلم والرفاه، وسد فجوات الكفاءة الأساسية.
- الارتقاء بمستوى نضج الصحة والسلامة والبيئة عبر تعزيز تحليل الحوادث، ودمج المتطلبات في العمليات اليومية، وتطوير مؤشرات الأداء الاستباقية، وتعزيز مرونة واستمرارية الأعمال.
- تحسين الأداء التشغيلي وخفض التكاليف من خلال رفع كفاءة الإنتاج، وتقليل الفاقد، وتحسين تخطيط المنتجات، وتعزيز كفاءة سلسلة القيمة، بدعم من التوسع في الحلول الرقمية وأنظمة التحكم المتقدمة وأدوات الأتمتة القابلة للتوسع.
- تعزيز موثوقية الأصول وبناء مرونة تقنية طويلة الأجل عبر الصيانة التنبؤية المدعومة رقمياً، وتحسين كفاءة تنفيذ عمليات الإيقاف، وتعزيز حوكمة الاستثمارات، وتوسيع استخدام حلول المصانع الذكية، وتطوير قدرات المراقبة والكشف.
- تطوير كوادر مستقبلية جاهزة من خلال تعزيز مشاركة الموظفين، وتوسيع المهارات، والاستفادة من التعلم المدعوم بالذكاء الاصطناعي، مع تركيز العمليات التشغيلية على زيادة الإنتاج، وضمان استمرارية الخدمات، وتحسين كفاءة الطاقة، وتوسيع استخدام التحليلات الرقمية الفورية لتحسين الأداء.

## ما أنجزناه في عام 2025

- تعزيز سلامة الأصول وسلامة العمليات من خلال تحسين موثوقية المعدات الأساسية للسلامة، والالتزام ببرامج الصيانة الوقائية، وتعزيز إدارة أنظمة الإنذار، وتنفيذ ملاحظات تقييم المخاطر في الوقت المحدد.
- مواصلة تنفيذ برنامج استباقي للصحة المهنية عبر الفحوصات الموجهة، والتدخل المبكر، والمبادرات الصحية، مع تركيز خاص على الوقاية من الإجهاد الحراري.
- الحفاظ على الأداء البيئي من خلال تحسين ضوابط إدارة النفايات وتعزيز أنظمة مراقبة الانبعاثات والتحكم بها.
- تنفيذ أعمال الصيانة الدورية الشاملة لمصنع "بروج 3" بنجاح وأمان عبر التخطيط المبكر، وتعزيز جاهزية المقاولين، وتطبيق ضوابط عمل صارمة، وإشراف ميداني فعال.
- تسريع التحول المؤسسي من خلال تحسين كفاءة تنفيذ أعمال الصيانة، وتقليل فترات التوقف المخطط لها، وخفض التكاليف التشغيلية واللوجستية، وتعزيز أنظمة التدريب الرقمي والجودة، وتقوية القدرات المؤسسية عبر مبادرات تطوير موجهة.
- تعزيز قدرات التشغيل الذاتي من خلال تنفيذ تجربة ناجحة تمهيداً لاعتماد بيئة تشغيل متكاملة مدعومة بالذكاء الاصطناعي داخل غرف التحكم، بما يعزز الريادة في الابتكار الرقمي.

## الصحة والسلامة والبيئة والتميز التشغيلي

يُشكّل التميز في الصحة والسلامة والبيئة ركيزة أساسية في التزام بروج بحماية الأفراد، والحفاظ على البيئة، وضمان سلامة العمليات التشغيلية. ويشمل ذلك سلامة الأصول وسلامة العمليات، والتعلم، وإدارة المقاولين، وبناء القدرات، والصحة المهنية، والإدارة البيئية، واستمرارية الأعمال، والثقافة المؤسسية، وذلك في إطار حوكمة قوية ونهج قائم على التحسين المستمر.

أما التميز التشغيلي في بروج، فيتحقق من خلال تحسين كفاءة استخدام الأصول، ورفع كفاءة الإنتاج، وتوظيف التقنيات المتقدمة. وتعكس مستويات الإنتاج القياسية، وموثوقية الأصول العالية، ومعدلات الاستخدام المتميزة للبولي بروبيلين والبولي إيثيلين، قوة برامج التميز في الإنتاج، والتميز في إدارة الأصول، والتميز التقني. وتتزز هذه القدرات من خلال تحسين التخطيط، وتحقيق وفورات في التكاليف، واعتماد أفضل الممارسات، بما يدعم الحفاظ على مستويات رائدة في السلامة والموثوقية والأداء التشغيلي.



### معدل الإصابات المسجلة الإجمالي\*

0.07

عدد حوادث سلامة العمليات  
(الفئتان T1/T2)

صفر

إجمالي إنتاج البولي أوليفين

5.1 مليون طن

معدل الاستخدام

102%

للبولي إيثيلين

100%

للبولي بروبيلين

إجمالي موثوقية الأصول

98%

\* معدل الإصابات المسجلة الإجمالي هو عدد الإصابات لكل مليون ساعة عمل.

## الابتكار والتميز التجاري

نواصل تركيزنا القوي على الابتكار، مدعوماً بشراكتنا الاستراتيجية مع شركة "بوربالييس". ومن خلال الاستفادة من تكنولوجيا "Borstar®" التابعة لشركة "بوربالييس"، نطور حلولاً متميزة ومستدامة تتمتع بخصائص تقنية متفوقة، بما يدعم الابتكار المستمر ويسهم في خلق القيمة وتعزيز الاقتصاد الدائري.

كما نوظف الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي لتسريع طرح المنتجات الجديدة في السوق، واستكشاف تطبيقات مبتكرة، وتعزيز التكامل عبر سلسلة القيمة وترسيخ العلاقات مع العملاء الرئيسيين، إلى جانب اعتماد نموذج إدارة أعمال ديناميكي يهدف إلى تحقيق أفضل مستويات الهوامش الربحية. ومن خلال هذا النهج، نقدم حلولاً متميزة ذات قيمة عالية في أكبر الأسواق وأسرعها نمواً، مستفيدين من شبكة المبيعات المباشرة لبناء رؤى معقدة حول احتياجات العملاء وتكييف منتجاتنا بما يواكب الطلب.



### ما أنجزناه في عام 2025

- إطلاق ستة منتجات جديدة من البولي إيثيلين، من أبرزها المنتج الطبي الجديد "Bormed™ LH6607 PH"، استكمالاً لإطلاق "Bormed™ RG868MO"، بما يعزز توسع محفظتنا في قطاع الرعاية الصحية. كما تم طرح "Borsafe™ HE3490LSH RC"، وهو جيل جديد من أنابيب "PE100+RC" يتميز بمتانة عالية وجودة سطح محسنة ومقاومة فائقة للتشقق البطيء.
- طرح أربعة أنواع جديدة من البولي بروبيلين، من بينها "BH555MO"، وهو منتج بولي بروبيلين يتمتع بصلابة ومقاومة صدمات عالية حتى في درجات الحرارة المنخفضة، بالإضافة إلى "RD201CF" المصمم لتحقيق كفاءة تكلفة عالية وخصائص متقدمة في التغليف للبولي بروبيلين المصبوب، والبولي بروبيلين ثنائي المحور، وتغليف البولي أوليفين الشفاف.
- تعزيز حلول الاقتصاد الدائري عبر تطوير مادة تغليف شفافة من البولي إيثيلين فائق الرقة (14 ميكرون) قابلة لإعادة التدوير بالكامل باستخدام تقنية التوجيه في اتجاه التلة، وهي الأكثر رقة وكفاءة من حيث التكلفة في السوق، بالتعاون مع شركة "Reifenhäuser".
- إطلاق أدوات ومنصات رقمية لتقليل زمن طرح المنتجات الجديدة في السوق وتعزيز تفاعل العملاء وتجربتهم.
- إطلاق نموذج أعمال جديد للعملاء يركز على فهم أعمق وتقسيم أدق لشرائح العملاء، مع وضع احتياجاتهم في صميم الاستراتيجية، إلى جانب تقديم مفهوم جديد لمستويات الخدمة لتحسين جودة الخدمة وتعزيز الاحتفاظ بالعملاء.
- تطوير الموقع الإلكتروني المخصص للعملاء بإضافة دعم اللغة الصينية وخاصة تتبع الشحنات بشكل آني، بما يعزز الشفافية ووضوح الطلبات.

- تطبيق نظام تتبع فوري لآراء العملاء بعد إصدار الفواتير لتعزيز التفاعل ودعم التحسين المستمر.
- توظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي التوليدي لتجميع وتحليل البيانات التنافسية والاتجاهات الاقتصادية ورؤى السوق، إلى جانب استخدام النماذج اللغوية الكبيرة لدعم خدمة العملاء التقنية، مما يتيح الوصول السريع إلى الخبرات الفنية وتقديم حلول مخصصة.

### خططنا لعام 2026 وما بعده

- تطوير محفظة المنتجات وتعزيز الجاهزية السوقية لمشروع التوسعة "بروج 4".
- توظيف التقنيات الحديثة لتسريع وتيرة الابتكار.
- مواصلة التعاون الوثيق مع الشركاء، بما في ذلك فريق الابتكار في "بوربالييس"، للحفاظ على تميز محفظة المنتجات.
- تحديث أكاديمية بروج التجارية لتعزيز مهارات ومعارف الموظفين بما يتماشى مع متطلبات السوق.
- تحسين العمليات الداخلية لتعزيز المرونة في تلبية احتياجات العملاء، والاستفادة من التقنيات الرقمية والذكاء الاصطناعي لتحقيق التميز التجاري وتقديم قيمة مضافة للعملاء.
- توسيع استخدام الحلول الرقمية المتقدمة لتحسين العمليات التجارية، والاستفادة من أدوات تحليل البيانات لتوفير رؤى دقيقة تدعم اتخاذ القرارات الاستراتيجية، وتعزيز الربحية، وترتقي بتجربة العملاء.

إطلاق

10

منتجات جديدة

أكثر من

20%

من حجم المبيعات ناتج عن ابتكارات المنتجات الجديدة

حجم مبيعات قياسي بلغ

5.4 مليون طن

أكثر من

1,400

براءة اختراع

## خططنا لعام 2026 وما بعده

- التركيز على استكشاف الفرص الداخلية والخارجية لتعزيز خلق القيمة من خلال الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي.
- تطوير مسار متكامل للحلول لضمان تنفيذ مبادرات موجهة عالية التأثير، مع تعزيز قدرات الموظفين عبر ركائز التحفيز والتعلم والمشاركة، لضمان بقاء الابتكار والتحول الرقمي في صميم الاستراتيجية.
- توظيف منهجيات متقدمة لإدارة التغيير لضمان التنفيذ الفعال لهذه الحلول، إلى جانب مواصلة بناء شراكات استراتيجية مع رواد السوق العالميين لتعزيز القدرات التكنولوجية والمكانة التنافسية.



## ما أنجزناه في عام 2025

في عام 2025، نجحت بروج في تنفيذ برنامج الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية عبر حوكمة متقدمة وتكامل شامل لسلسلة القيمة، محققة قيمة مضافة بلغت 717 مليون دولار. ومن أبرز الإنجازات:

- **التشغيل الذاتي المدعوم بالذكاء الاصطناعي:** التقدم في المرحلة الأولى لغرف التحكم الذاتية باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي الوكيل لاتخاذ قرارات فورية، وتعزيز السلامة التشغيلية والحد من المخاطر، بالتعاون مع شركاء استراتيجيين.
- **الطباعة ثلاثية الأبعاد والمستودعات الرقمية:** إنتاج أكثر من 450 قطعة غيار أساسية باستخدام الطباعة ثلاثية الأبعاد، مما ساهم في خفض التكاليف وتقليل فترات التوريد وتكاليف التخزين.
- **فحص الخزانات الكروية باستخدام الروبوتات:** توظيف الروبوتات لفحص الخزانات الكروية أثناء عمليات الصيانة، بما يعزز السلامة ويقلل الوقت والتكاليف.
- **مركز سلسلة الإمداد المدعوم بالذكاء الاصطناعي:** تحويل عمليات الخدمات اللوجستية وسلسلة الإمداد إلى منظومة رقمية متكاملة مدعومة بالذكاء الاصطناعي تشمل التخطيط للطلب، والتنبؤ بالأسعار، وتحسين إدارة المخزون.
- **تقنية "RealWear Z1 Navigator":** استخدام أجهزة ذكية قابلة للارتداء وأمنة بطبيعتها تعتمد على الأوامر الصوتية لدعم فرق العمل في البيئات الخطرة.
- **تطوير المواهب:** تنفيذ برامج شاملة لتطوير المهارات، إلى جانب برامج تعليم إلكتروني مصممة داخلياً لتعزيز الوعي بالذكاء الاصطناعي واعتماده في جميع عمليات الشركة.
- **الجوائز:** الفوز بجائزة الابتكار في سلسلة الإمداد من الاتحاد الخليجي للبتروكيماويات والكيماويات، إضافة إلى جائزتين من جوائز "Industry Eagles" (جائزة ذهبية لنظام S&OP من Quintiq وجائزة برونزية لحل تخطيط الطلب المدعوم بالذكاء الاصطناعي).

## الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية

تعد بروج من الشركات العالمية الرائدة في مجال التحول المدفوع بالذكاء الاصطناعي، مستفيدةً من مجموعة من الركائز الأساسية، تشمل:

- **حوكمة قوية لبرنامج الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية:** إطار مركزي متكامل يضمن تقييم القيمة المضافة لتوسيع نطاق برنامج الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية، بما يتماشى مع الأهداف الاستراتيجية الأوسع ويسرّع وتيرة التنفيذ.
- **تطوير الكفاءات وثقافة الابتكار:** برنامج متكامل لتطوير المهارات يهدف إلى تعزيز قدرات الموظفين من خلال فرص تعلم موجهة، مدعوماً بشراكات قوية مع مؤسسات أكاديمية لبناء القدرات الداخلية.
- **خبرات استراتيجية:** شراكات عميقة مع "أدنوك" و"بورباليس" تتيح الوصول إلى أحدث تقنيات الذكاء الاصطناعي والريادة التكنولوجية العالمية.
- **شراكات عالمية:** تعاون مع أبرز مزودي الخدمات للاستفادة من التقنيات الناشئة وتقديم حلول متقدمة.
- **تحول شامل عبر سلسلة القيمة:** تغطي مبادرات الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية جميع مراحل سلسلة القيمة في بروج، من أكبر مجّمع متكامل لإنتاج البولي أوليفين وعمليات سلسلة الإمداد، إلى المبيعات والتسويق والابتكار والبحث والتطوير، وصولاً إلى الصحة والسلامة والبيئة ووظائف دعم الأعمال، بما يعزز خلق القيمة المدفوعة بالذكاء الاصطناعي على مستوى جميع الأصول.
- **بنية تحتية رقمية حديثة:** بنية تحتية رقمية وتكنولوجية حديثة تمكّن من توظيف إمكانات الذكاء الاصطناعي في جميع عمليات الأعمال الأساسية.
- **قاعدة مواهب عالمية المستوى:** تطوير قوة عاملة جاهزة للمستقبل تتمتع بالمرونة والكفاءة من خلال استراتيجيات متقدمة لتنمية المواهب.

## تفعيل برنامج

الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية على نطاق كامل عبر سلسلة القيمة

مشاركة أكثر من

**1,700** موظف

(أي ما يزيد على 65% من إجمالي الموظفين) في برنامج متكامل لتطوير مهاراتهم في مجال الذكاء الاصطناعي

تحقيق قيمة مضافة بلغت

**717** مليون دولار

من مبادرات الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية

أكثر من

**25**

شريكاً استراتيجياً

تنفيذ أكثر من

**150**

حلّة

## تنفيذ الاستراتيجية

## دراسة الحالة الأولى

## أكبر عملية صيانة شاملة في تاريخ بروج

تُجري بروج عمليات صيانة شاملة رئيسية لمنشآتها كل ست سنوات بهدف ضمان أعلى مستويات السلامة والموثوقية والأداء طويل الأمد لأصولها. وتتطلب هذه العمليات إيقافاً كاملاً للإنتاج لإتاحة تنفيذ أعمال الفحص الشامل والتنظيف والصيانة والتحديث. وفي عام 2025، خضع مصنع "بروج 3" لأكبر عمليات الصيانة الشاملة وأكثرها تعقيداً في تاريخ الشركة.

وبفضل التخطيط الدقيق، وتوظيف أدوات الجدولة المدعومة بالذكاء الاصطناعي، والتنسيق الفعال بين مختلف الفرق، تم إنجاز عملية الصيانة الشاملة التي كان مخططاً لها أن تستغرق 45 يوماً قبل الموعد المحدد بثمانية أيام، دون أي تأثير على معايير السلامة أو الجودة. وقد أسهم ذلك في تحقيق قيمة مضافة كبيرة، حيث أتاح إنتاج 31 ألف طن إضافي من الإيثيلين و70 ألف طن من البولي أوليفين. كما أسهم تقليص مدة التوقف في تحقيق أثر إيجابي على هامش المبيعات بقيمة 39 مليون دولار، إلى جانب خفض النفقات الرأسمالية الخاصة بالصيانة الشاملة بمقدار 4 ملايين دولار نتيجة تحسين كفاءة التنفيذ.

## دراسة الحالة الثانية

## التشغيل الذاتي المدعوم بالذكاء الاصطناعي

في عام 2025، نجحت بروج، بالتعاون مع شركة "Honeywell"، في استكمال نموذج تجريبي لإدارة العمليات الذاتية المعتمدة على الذكاء الاصطناعي في مجمع الرويس. ويمثل هذا الإنجاز خطوة محورية نحو تعزيز الأداء التشغيلي والقدرة التنافسية على المدى الطويل، كما يدعم طموح "أدنوك" في أن تصبح الشركة الأكثر توظيفاً للذكاء الاصطناعي في قطاع الطاقة عالمياً. وقد أظهر هذا النموذج، الذي تم تطبيقه ضمن بيئة إنتاج فعلية، نتائج واعدة شملت تحسين الكفاءة بنسبة تصل إلى 20%، وخفض فترات التوقف بنسبة 20%، وتقليل تكاليف التشغيل بنسبة تصل إلى 15%. كما أبرز فوائد ملموسة في مجالات سلامة العمليات، وكفاءة الطاقة، وخفض الانبعاثات.

وتأتي هذه المبادرة ضمن مسار تطوير أول غرفة تحكم ذاتية مدعومة بالذكاء الاصطناعي في قطاع البتروكيماويات، بما يُحدث تحولاً نوعياً في أسلوب التشغيل من المراقبة التفاعلية إلى اتخاذ قرارات استباقية قائمة على البيانات. ومن خلال دمج الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي والأتمتة، ترسي بروج الأسس لنموذج تشغيلي متقدم يعزز الموثوقية، ويرفع كفاءة الأداء، ويدعم الاستدامة في جميع منشآتها.

## دراسة الحالة الثالثة

## المحاكاة المتقدمة للدائن

كانت دورة تطوير المنتجات الجديدة تعتمد بشكل كبير على الاختبارات الفيزيائية للنماذج الأولية في المختبرات أو الوحدات التجريبية، ما يجعل العملية تتطلب الكثير من الموارد وتستغرق وقتاً طويلاً. ولمواجهة هذا التحدي، تعمل بروج على توظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي لبناء نموذج تنبؤي داخلي يلغي الحاجة إلى أسلوب التجربة والخطأ، ويتيح التنبؤ الدقيق لاستكشاف خصائص اللدائن بكفاءة عند تطوير فئات تجريبية.

وتسهم هذه المبادرة في تسريع اكتشاف اللدائن المبتكرة وتبسيط مراحل التطوير. وقد أدى تطبيقها إلى تقليص زمن طرح المنتجات التجريبية في السوق بمقدار 60 يوماً، مما أتاح قيمة مضافة تُقدَّر بنحو 1.5 مليون دولار.

## دراسة الحالة الرابعة

## المستودع الرقمي والطباعة ثلاثية الأبعاد لقطع الغيار الأساسية

واجه فرن التفسير تحدياً في توفير قطع الغيار الخاصة بمشاعل الجدران الجانبية، حيث قَدَّم المورد الأصلي فترة توريد غير عملية امتدت إلى ثمانية أشهر. واستجابة لذلك، لجأ الفريق إلى تقنيات الطباعة ثلاثية الأبعاد المتقدمة لإعادة إنتاج التصميم، وتحسين المواد المستخدمة، وتصنيع القطع محلياً.

وتم إنجاز عمليات التصنيع والتركيب في الموقع خلال ثلاثة أسابيع فقط. وبرز هذا الإنجاز القيمة الكبيرة للمستودعات الرقمية في تسريع النمذجة الأولية، وإنتاج قطع مخصصة، وخفض التكاليف وتقليص فترات التوريد في العديد من الحالات. وقد حققت هذه المبادرة وفراً مالياً بلغ 3.8 ملايين دولار.

## دراسة الحالة الخامسة

## نظارات "RealWear" الذكية

لا تتوفر حالياً آلية للدعم عن بُعد بشكل فوري عند التعامل مع تحديات سلامة العمليات في المصنع. ويوفر استخدام نظارات "RealWear" الذكية المدعومة بالذكاء الاصطناعي، والتي تعمل بالأوامر الصوتية ويمكن ارتداؤها مع خوذة السلامة القياسية، حلاً متكاملًا لتعزيز سلامة العمليات وتطوير آليات التواصل الفوري مع الخبراء خلال التدخلات الميدانية الحرجة.

وتتيح هذه التكنولوجيا تعاوناً آمناً وسلساً مع الخبراء أو أصحاب المصلحة الرئيسيين أثناء العمل في بيئات خطرة. وإلى جانب تحسين فعالية الاستجابة، يمكنها أيضاً تحقيق كفاءة تشغيلية ملموسة، بما في ذلك تقليل الحاجة إلى السفر الدولي للخبراء المتخصصين. كما أن تقليل عدد الأفراد المتواجدين فعلياً في المواقع عالية المخاطر يسهم بشكل كبير في الحد من احتمال وقوع الحوادث في أماكن العمل.



النمو

## تركز استراتيجية النمو في بروج على توسيع محفظة الحلول المتميزة، ودعم مبادرات الاقتصاد الدائري، والمضي قدماً في مشاريع تعزيز القدرات الإنتاجية القيّمة.

ومن خلال توظيف إمكانات الحلول التكنولوجية وتحليلات السوق التابعة لشركة "بوريليس"، تسعى بروج إلى اغتنام أفضل الفرص في الأسواق عالية النمو ومجالات التطبيقات الناشئة، بما يدعم مسيرة نموها المستدام على الأجل الطويل.

## خططنا لعام 2026 وما بعده

- مواصلة التميز في المنتجات وتطبيق استراتيجيات البيع القائم على القيمة لتحقيق علاوات سعرية مستدامة عبر مختلف دورات السوق.
- زيادة الطاقة الإنتاجية للبولي إيثيلين المتشابك من خلال مشروع "بروج 4" لتلبية الطلب المتزايد على تطبيقات الطاقة المتقدمة وكابلات الكهرباء، إلى جانب تطوير منتجات جديدة للكابلات فائقة الجهد في منشآت الشركة في الرويس، بما يعزز مسار الابتكار ويرسخ الميزة التنافسية.



## ما أنجزناه في عام 2025

- مواصلة التركيز على القطاعات عالية القيمة، مثل حلول الطاقة والبنية التحتية، من خلال تحقيق نمو قوي في منتجات البولي إيثيلين المتشابك ومواد التغليف، بما يعزز ريادة الشركة في السوق ويرفع القيمة المقدمة للعملاء.
- إطلاق النسخة المطوّرة من منتج «BorSafe™ HE3490LSH RC»، وهو جيل جديد من أنابيب «PE100+RC» يتميز بمتانة عالية وجودة سطح فائقة ومقاومة للتشقق البطيء، لتصبح بروج أول شركة في آسيا تستوفي المعايير المحسّنة لفئة «PE100-RC+».
- تحسين منصة التغليف المستدام من خلال توسيع استخدام «Anteo™ FK1510» و«FK1516» ضمن محفظة التغليف المرن المطوّرة، مما أسهم في تحقيق تحسينات نوعية في إحكام الإغلاق، وسلامة المستهلك، وكفاءة عمليات التحويل.
- طرح حل تغليف أحادي المادة قابل لإعادة التدوير بالكامل بالتعاون مع شركتي «Siegwerk» و«TPN Food Packaging».
- الحصول على جائزة التميز في الابتكار ضمن جوائز «اصنع في الإمارات» لعام 2025، تقديراً لريادة بروج في تطوير المنتجات وتعزيز التميز في الابتكار.
- الفوز بجائزتين ضمن جوائز التميز في الابتكار في آسيا لعام 2025، تقديراً للريادة في التحول الرقمي والمواد المستدامة، حيث حازت منصة «TradeChain» المعتمدة على تقنية البلوك تشين على جائزة «أفضل ابتكار تكنولوجي في دولة الإمارات العربية المتحدة»، كما فاز منتج الكيس الأحادي المادة القابل لإعادة التدوير بالكامل بجائزة «أفضل ابتكار في المنتجات في دولة الإمارات العربية المتحدة». بالإضافة إلى ذلك، تم تكريم منتج «BorSafe™» الجديد لأنابيب البولي إيثيلين، الذي تم إطلاقه في سبتمبر، بجائزة «أفضل منتج جديد» ضمن جوائز النفط والغاز في آسيا.

## توسيع محفظة الحلول المتميزة

تواصل بروج تعزيز تميّز محفظة منتجاتها عبر منصات التكنولوجيا المتقدمة، وهي «Borstar® PE» و«Borstar® PP» و«Borlink™»، وتطوير حلول مبتكرة تتوافق مع أولويات الاستدامة وتواكب التحولات الاقتصادية والاجتماعية العالمية الكبرى. كما تواصل الشركة التركيز على تمكين الاقتصاد الدائري، وتوسيع نطاق حلول البنية التحتية والطاقة، وتعزيز القيمة المقدمة للعملاء من خلال التحول الرقمي والابتكار.

وفي المستقبل، ستواصل بروج تعزيز محفظة منتجاتها المتميزة، وتطوير قدراتها الإنتاجية في مجال البولي إيثيلين المتشابك، وتطبيق استراتيجيات البيع القائم على القيمة للحفاظ على ميزتها التنافسية وتحقيق علاوات سعرية مستدامة عبر مختلف دورات السوق.



● إطلاق

**10**

منتجات جديدة في عام 2025

● تحقيق قيمة مضافة بقيمة

**94 مليون دولار**

من خلال الابتكار

● نمو مبيعات المنتجات الدائرية

بنسبة **20%**

● تسجيل أعلى حجم مبيعات للبولي أوليفين في تاريخ الشركة بلغ

**5.4 مليون طن**

● تحقيق علاوات سعرية متميزة بلغت

**224 دولاراً للطن**

من البولي إيثيلين

**134 دولاراً للطن**

من البولي بروبيلين مقارنة

بالأسعار المرجعية

إبرام شركات لإعادة التدوير في

3

مناطق فرعية ضمن عمليات بروج تغطي 9 دول، بما يُعزز من نطاق وصولها وحضورها

أكثر من

25

شريكاً في مجال إعادة التدوير

أكثر من

25

شراكة عبر سلسلة القيمة

- توقيع مذكرة تفاهم مع شركتي "نينغبو داباشو" و"نينغبو هاجينغ" في الصين لإنشاء منظومة متكاملة لتحويل النفايات إلى موارد قابلة لإعادة التدوير باستخدام أنظمة جمع مدعومة بالذكاء الاصطناعي، وبتنفيذ من البنك الدولي.

### خططنا لعام 2026 وما بعده

- الاستعداد للإطلاق التجاري لمركبات جديدة عالية الجودة وذات قيمة مضافة من البولي أوليفين المعاد تدويره بعد الاستهلاك مخصصة لتطبيقات متقدمة، بما يعزز الأداء والاقتصاد الدائري والقيمة المقدمة للعملاء.
- توسيع نطاق الحلول أحادية المادة القائمة على البولي أوليفين من خلال مبادرات التصميم من أجل إعادة التدوير، دعماً لنمو المواد الأولية، مع تعزيز التعاون مع شركاء إعادة التدوير لتحسين كفاءة العمليات وجودة المنتجات والمواد المعاد تدويرها، وتوسيع نطاق الحلول الدائرية لتشمل قطاعات البنية التحتية والتنقل.
- تعزيز التعاون مع شركاء الاقتصاد الدائري في مدينة نينغبو بالصين لإنشاء منظومة متكاملة لإعادة التدوير تمثل نموذجاً لتحقيق التميز في الاقتصاد الدائري في الصين.
- مواصلة دعم ورفع وعي الأجيال الشابة من خلال برنامج "نحو علم اللدائن" الذي يُسهم في تعزيز المعرفة حول أهمية الاستدامة والاقتصاد الدائري.

### ما أنجزناه في عام 2025

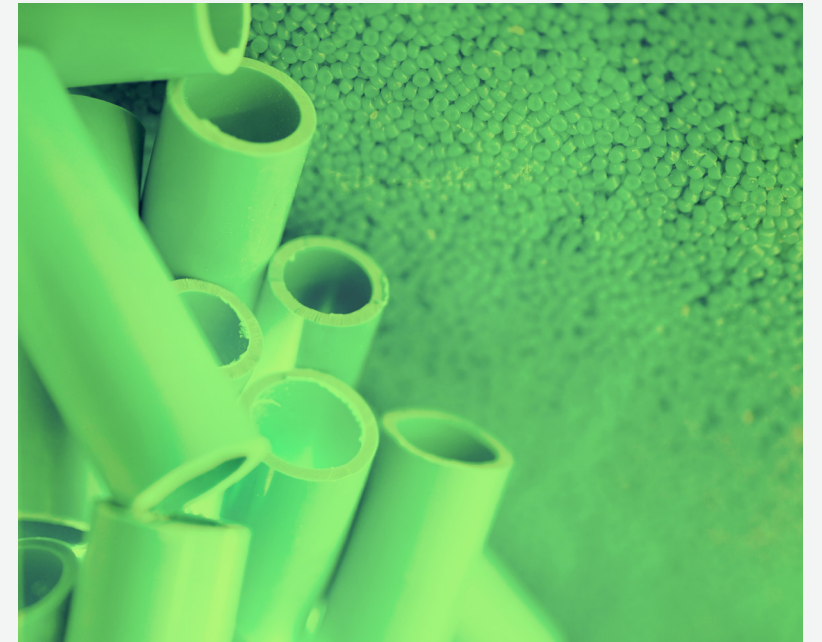
- توسيع شبكة شركائنا في مجال إعادة التدوير الميكانيكي لتضم أكثر من 25 شريكاً ضمن مناطق عمل بروج.
- تحقيق نمو قوي في مبيعات المواد المعاد تدويرها من خلال تسريع تطوير التطبيقات التي تعتمد على دمج البولي أوليفين المعاد تدويره بعد الاستهلاك مع المواد الأولية، ومن أبرزها:
  - دمج نسبة 20% من البولي إيثيلين منخفض الكثافة المعاد تدويره في منتجات التغليف الانكماشى لعبوات المشروبات الغازية والمياه في الهند دعماً للتشريعات الجديدة المتعلقة بمحتوى المواد المعاد تدويرها.
  - إطلاق أول مركب يجمع بين المواد عالية الكثافة المعاد تدويرها بعد الاستهلاك والمواد الأولية عالية الكثافة لتلبية الطلب المتزايد في قطاع السلع الاستهلاكية سريعة التداول على حلول قولبة النفخ المستدامة، مثل عبوات الشامبو والمنظفات وزبوت التشحيم.
  - توسيع نطاق الوصول العالمي إلى مركبات السيارات المستدامة عالية الجودة من خلال طرح منتجات جديدة تضم نسبة 40% من المواد المعاد تدويرها ونسبة 20% من الألياف الزجاجية، بما يلبي متطلبات صارمة تتعلق بالنقاء والانبعاثات والرائحة، مع خفض الأثر الكربوني بنسبة تقارب 36% مقارنة بالمواد الأولية.
  - تعزيز ريادةنا في حلول التغليف أحادية المادة من خلال تعاوننا مع "Siegwerk" و"TPN Food Packaging" في تطوير كيس بولي إيثيلين قابل لإعادة التدوير بنسبة 100% يتميز بخصائص متقدمة في الحماية وإمكانية إزالة الحبر، وقد حاز هذا الابتكار على تقدير ضمن جوائز التميز في الابتكار في آسيا لعام 2025.
  - تعميق التعاون مع أكثر من 10 من أصحاب العلامات التجارية وتجار التجزئة في نهاية السلسلة الإنتاجية، مما أسفر عن توليد أكثر من 10 فرص نمو جديدة.
  - إطلاق "Recleo" كعلامة تجارية جديدة للحلول المعتمدة على إعادة التدوير الميكانيكي تم تطويرها بالتعاون مع "بورباليس" لتقديم مجموعة متكاملة من المواد المعاد تدويرها عالية الجودة تشمل البولي إيثيلين منخفض الكثافة المعاد تدويره، والبولي إيثيلين عالي الكثافة المعاد تدويره، والبولي بروبيلين المعاد تدويره، إضافة إلى مركبات تحتوي على مواد معاد تدويرها بعد الاستهلاك ممزوجة مع البولي أوليفين الدولي.

## تطوير حلول الاقتصاد الدائري

طوّرت بروج استراتيجية متكاملة للاقتصاد الدائري مدعومة بخارطة طريق واضحة لإعادة التدوير، كما تواصل توسيع شبكة شركائها في مجال إعادة التدوير الميكانيكي عبر مختلف المناطق بهدف تنمية محفظة المواد المعاد تدويرها تحت علامتها التجارية الجديدة "Recleo".

وبالتعاون الوثيق مع العملاء وشركاء سلسلة القيمة، نجحت الشركة في تطوير أفكار حلول ذكية تتيح تحقيق قابلية إعادة التدوير بنسبة 100% عبر مجموعة واسعة من الصناعات والتطبيقات.

ومن شأن التميز في تقديم الحلول الدائرية أن يسهم في زيادة مبيعات مواد البولي أوليفين الأولية القائمة على تقنية "Borstar" من خلال تقديم حلول متكاملة تجمع بين نسب أعلى من المواد المعاد تدويرها أو تحسين أداء المنتج النهائي عبر التصميم المتقدم وابتكار المواد.



## مشروع "بروج 4"

- نسبة الإنجاز الإجمالية: 94%
- إجمالي ساعات العمل المنجزة حتى تاريخه: 180 مليون ساعة عمل
- معدل الإصابات المُسجّلة حتى تاريخه: 0.07

## توسعة الرويس

- استكمال أعمال التصميم الهندسي الأساسي لتوسعة وحدة التكسير "EU2"، وترسية عقد الهندسة والمشتريات والإنشاء لمنشآت "PE4" و"PE5" مع إحراز تقدم جيد في التنفيذ.
- استكمال دراسة الجدوى لتوسعة وحدة التكسير "EU3" والانتقال إلى مرحلة ما قبل التصميم الهندسي الأساسي.

- استكمال دراسة الجدوى لتوسعة وحدة التكسير الثالثة "EU3" والانتقال إلى مرحلة ما قبل التصميم الهندسي الأساسي.

### المشروع المشترك في الصين:

- استكمال دراسة الجدوى لمشروع جديد مقترح بالتعاون مع شركة "وانهوا كيميكال" لإنتاج أنواع متخصصة من البولي أوليفين في الصين.

### خططنا لعام 2026 وما بعده

- **المشروع العملاق "بروج 4":**
- من المتوقع استكمال تشغيل وحدات مشروع "بروج 4" خلال عام 2026، مما سيسهم في دعم نمو الإيرادات وتعزيز القيمة المقدمة للشركة ومساهمتها.

### توسعة الرويس:

- يجري تنفيذ أعمال الهندسة والمشتريات والإنشاء الخاصة بتحديث الوحدتين "PE4" و"PE5" بهدف بدء التشغيل في عام 2027، فيما من المتوقع ترسية عقد الأعمال التمهيديّة للتصميم الهندسي لوحدة التكسير "EU3" خلال عام 2026.

### المشروع المشترك في الصين:

- اتخاذ القرار بشأن الخطوات التالية في المشروع المقترح بالتعاون مع شركة "وانهوا كيميكال" خلال هذا العام.

## ما أنجزناه في عام 2025

### المشروع العملاق "بروج 4":

- مواصلة تنفيذ أعمال الهندسة والمشتريات والإنشاء في المشروع حيث وصلت نسبة الإنجاز إلى نحو 94%، مع تحقيق إنجازات رئيسية شملت استكمال الوحدة "XLPE 2" ومرافق الخدمات، وتركيب وتشغيل أكبر جهاز بثق أحادي الخط في العالم، وجاهزية مرافق حيوية مثل أنظمة الشعلة والبخار.

- بدء تشغيل الوحدة "XLPE 2"، وهي أولى وحدات مشروع "بروج 4"، في نهاية عام 2025، مما أسهم في مضاعفة الطاقة الإنتاجية للبولي إيثيلين المتشابك لتصل إلى 180 ألف طن سنوياً.

- تحقيق أكثر من 180 مليون ساعة عمل، مع تسجيل معدل إصابات بلغ 0.07، وبمشاركة أكثر من 24 ألف عامل في الموقع.

- إحراز تقدم ملحوظ في الجاهزية التجارية للمشروع، مدعوماً باستكمال تصنيف العملاء، وإعداد دليل عروض مستوى الخدمة، ووضع خطة أعمال واضحة، وإبرام عقود لوجستية نهائية، إلى جانب تطوير قاعدة بيانات متقدمة للعملاء تدعم زيادة حجم المبيعات واستقطاب عملاء جدد.

- إرساء هيكل تنظيمي مرن وتحديد جداول زمنية واضحة للتوظيف، بما يضمن توافر الكفاءات البشرية اللازمة لتنفيذ مبيعات منتجات "بروج 4" بكفاءة.

### توسعة الرويس:

- استكمال أعمال التصميم الهندسي الأساسي لتوسعة وحدة التكسير الثانية "EU2".

- ترسية عقد الهندسة والمشتريات والإنشاء لمشروع توسعة وتحديث وحدتي الإنتاج "PE4" و"PE5".

## مشاريع تعزيز القدرات الإنتاجية القيّمة

يتماشى مشروع "بروج 4" مع استراتيجية الشركة لعام 2030، التي تهدف إلى زيادة الطاقة الإنتاجية الاسمية للدائن من 5.0 مليون طن سنوياً إلى 6.4 مليون طن سنوياً.

ويُعد "بروج 4" مجمعاً بتروكيماوياً حديثاً متكاملًا يتميز بكفاءة عالية في رأس المال ويُسهم في إضافة طاقة إنتاجية جديدة إلى أحد أكبر مجمعات البولي أوليفين المتكاملة في العالم.

كما يجري التخطيط لتوسعة إضافية بطاقة 200 ألف طن سنوياً في الموقع القائم من خلال مشاريع تحديث وحدة التكسير "EU2" ومنشآت "PE4" و"PE5". وتجري بروج حالياً دراسة جدوى لمشروع توسعة محتمل لرفع طاقتها الإنتاجية في الصين.



النمو

## تنفيذ الاستراتيجية

## دراسة الحالة الأولى

## تشغيل الوحدة "XLPE 2" في مشروع "بروج 4"

في نهاية عام 2025، بدأنا تشغيل الوحدة "XLPE 2"، وهي أول منشأة تدخل حيّز التشغيل ضمن مشروع "بروج 4". وتعتمد هذه الوحدة على المواد الخام الراتنجية القادمة من مصنع "بروج 3" لإنتاج البولي إيثيلين المتشابك عالي النقاء المخصص لسوق الأسلاك والكابلات.

تسهم الوحدة "XLPE 2"، التي تبلغ طاقتها التصميمية 100 ألف طن سنوياً، في مضاعفة إجمالي الطاقة الإنتاجية للبولي إيثيلين المتشابك لدى بروج إلى 180 ألف طن سنوياً. وتدعم هذه الزيادة تلبية الطلب المتنامي على مواد العزل عالية الجودة المستخدمة في تطبيقات الطاقة وكابلات نقل الكهرباء.

وُنتج تكنولوجيا "TMBorlink" التابعة لشركة "بورباليس" مركبات البولي إيثيلين المتشابك المستخدمة في كابلات الجهد العالي والجهد الفائق. ويسهم استخدام البولي إيثيلين المتشابك عالي الجودة في تقليل فاقد الطاقة وتحسين موثوقية الكابلات، ما يتطلب مواداً تتميز بالنقاء والثبات والتوزيع المتجانس. ولتحقيق ذلك، نلتزم بتطبيق أعلى معايير الانضباط في عمليات التصنيع، إلى جانب أنظمة صارمة لمراقبة الجودة على امتداد عملية الإنتاج.

## الهوية

تعكس هوية بروج ثقافة  
مؤسسية راسخة تقوم على  
ركائز الابتكار والاستدامة  
والتنوع، وتشكل هذه  
المبادئ جوهر نهجها  
في العمل.

وتحرص الشركة على ترسيخ هوية متماسكة تنعكس  
بوضوح في سلوك موظفيها وتجربة عملائها وتفاعلها  
مع جميع أصحاب المصلحة. ويُعزز تركيز بروج على  
المواطنة المؤسسية، والالتزام بالممارسات البيئية  
والاجتماعية والحوكمة، إلى جانب بناء علامة تجارية  
قوية، من مكانتها كشركة رائدة تتحلى بالمسؤولية  
وتُحدث فرقاً ملموساً في قطاع البولي أوليفين.

## خططنا لعام 2026 وما بعده

- مواصلة تعزيز طموحاتنا في تحقيق النمو المتسارع، والحفاظ على الزخم من خلال تعزيز التفاعل المستمر والتعاون الفعال لضمان تحقيق أثر ملموس.



● أكثر من

**68,305**

ساعة تدريبية ضمن مختلف البرامج

● أكثر من

**344**

جلسة تدريبية في مجال الصحة والسلامة والبيئة بمشاركة

أكثر من

**8,530**

مشاركاً

● تنظيم

**35**

جلسة ضمن برنامج تطوير القدرات القيادية

## ما أنجزناه في عام 2025

- إطلاق مبادرة "ملتقى الثلاثاء لتعزيز الثقافة المؤسسية" كمنصة تفاعلية أسبوعية حيوية عززت الترابط والإبداع وروح الفريق على مستوى الشركة من خلال فعاليات قادها سفراء الثقافة المؤسسية وشهدت مشاركة واسعة من الموظفين.
- إقرار تقدم في برنامج تطوير الثقافة المؤسسية من خلال تطبيق "مجموعة أدوات الثقافة" على أكثر من 50% من الموظفين، بما يشمل موضوعات رئيسية مثل "الفشل السريع والتعافي الآمن والفعال" و"التواصل المفتوح"، إلى جانب تقديم وحدات مخصصة لمديري خطوط الإنتاج لتعزيز القدرات القيادية وترسيخ ثقافة الأداء العالي.
- دعم التوازن بين الحياة المهنية والشخصية من خلال جلسات متخصصة بالتعاون مع فريق "أدنوك للصحة والرفاه" ومؤسسة التنمية الأسرية لتزويد الموظفين بأدوات عملية لإدارة المسؤوليات المهنية والأسرية. كما استضافت الشركة في أبوظبي والرويس ورش عمل "أنا متميزة" (AMRemarkable) التي تنظمها "جوجل" بهدف تمكين المرأة وتعزيز قدرتها على إبراز إنجازاتها.
- إطلاق مبادرة "همة" للشباب، التي تسلط الضوء على المواهب الناشئة في بروج وتعزز التعاون بين الأجيال وتطوير القدرات.
- إطلاق برنامج "Toastmasters" لتوفير بيئة داعمة وآمنة تمكّن الموظفين من تطوير مهارات العرض والتواصل، وبناء الثقة، وتوسيع شبكاتهم المهنية داخل الشركة.
- تطوير الكوادر القيادية المستقبلية من خلال برنامج "النخبة"، الذي يدعم المواهب الشابة في تنمية مهارات التواصل وتوسيع شبكاتهم المهنية ضمن مسار نموهم المهني طويل الأجل.

## ثقافة مؤسسية قوية ومتماسكة

تسعى بروج إلى ترسيخ ثقافة مؤسسية موحدة تُعلي من قيمة التفاعل مع الموظفين، وتطوير الكوادر القيادية، وتنمية المهارات على كافة المستويات.

ومن خلال تدشين برامج مخصصة بعناية فائقة، تشمل فرص الإرشاد والتوجيه المهني، وتجربة تعريفية متكاملة للموظفين الجدد، تركز الشركة على تعزيز شعور الموظفين بالتقدير والانتماء، وربطهم بشكل مباشر برؤية وقيم بروج الأساسية، بما يُفضي إلى بناء بيئة عمل شاملة وتعاونية تقود نحو النجاح المستدام.



## خططنا لعام 2026 وما بعده

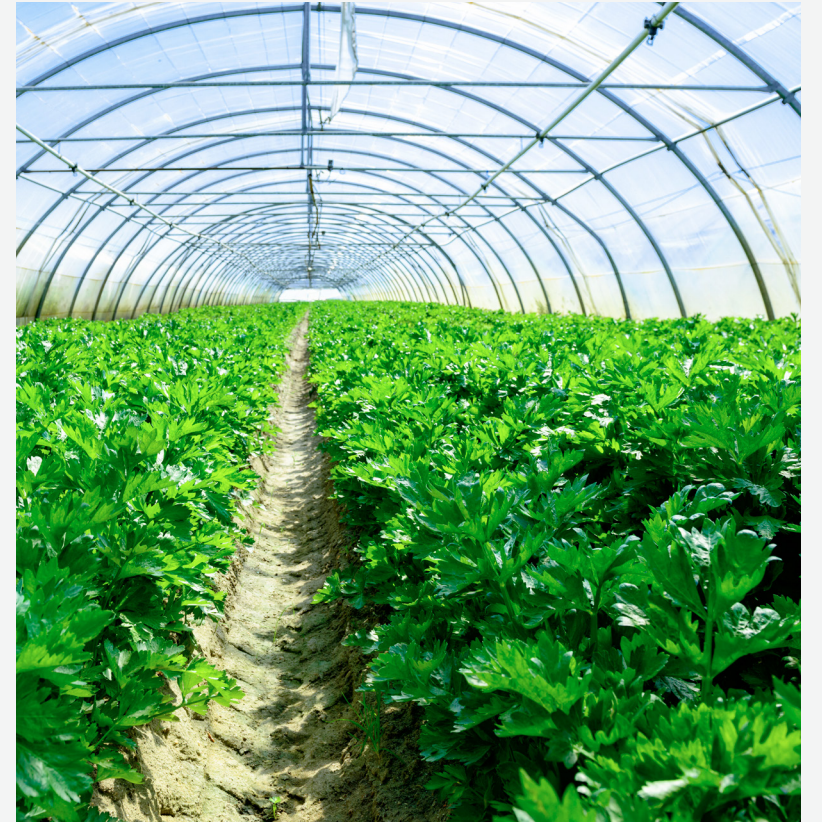
- تطوير وتنفيذ أهداف استدامة على الأجل الطويل، بما في ذلك استكشاف التقنيات الكهربائية والتقاط الكربون.
- تركيز جهود الشركة على تطوير حلول مبتكرة من البولي أوليفين، والتي تسهم بدورها في التصدي للتحديات العالمية، مثل التغليف المتوافق مع ممارسات الاقتصاد الدائري، والوصول إلى المياه، والرعاية الصحية.
- توسيع نطاق مبادرات تعزيز ممارسات الاقتصاد الدائري، والاستمرار في تطوير حلول تغليف أحادية المادة قابلة لإعادة التدوير بالكامل.
- تعزيز مستويات التواصل المجتمعي وبرامج المسؤولية الاجتماعية دعماً للمجتمعات المحلية.
- الارتقاء بالأداء ضمن المؤشرات البيئية والاجتماعية والحوكمة واستهداف تحقيق تصنيفات أعلى والحصول على تكريمات وجوائز ضمن المؤشرات العالمية للاستدامة.
- تطوير تحليل مخاطر التحول المناخي من خلال دمج أحدث المراجع والمنهجيات العلمية المناسبة (مثل تقييمات دورة الحياة وتقديرات شاملة للنطاق الثالث).

## ما أنجزناه في عام 2025

- تحقيق خفض كبير في الانبعاثات، حيث انخفضت انبعاثات النطاق الأول بنسبة 27% مقارنةً بالهدف المحدد لعام 2025 البالغ 22%، كما انخفضت انبعاثات النطاق الثاني بنسبة 36% مقارنةً بالهدف المحدد لعام 2025 البالغ 19%، وذلك استناداً إلى المستويات الأساسية في عام 2018.
- إطلاق برنامج التدريب التنفيذي للمرأة، الذي يربط الموظفين ذوات الإمكانيات العالية بقيادة تنفيذية عليا (على مستوى نائب الرئيس فما فوق)، بهدف تعزيز المرونة، وتطوير مهارات اتخاذ القرار، وتسريع بناء القدرات القيادية.
- تنفيذ برامج تواصل مجتمعي ومبادرات مسؤولية مجتمعية بإجمالي استثمارات بلغت 300,460 درهم، مما يعزز إسهامنا في خدمة المجتمع ويدعم شركائنا الرئيسيين.
- مواصلة التقدم نحو تحقيق هدف الحياد المناخي بحلول عام 2045، حيث أسهمت المشاريع المنفذة في عام 2025 في خفض أكثر من 44 ألف طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون، مما يعزز مسارنا طويل الأمد نحو الحد من الانبعاثات الكربونية.

## المواطنة المؤسسية والالتزام بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

نركز على تحقيق الاستدامة من خلال أهدافنا للوصول إلى الحياد المناخي بحلول عام 2045، وأهداف التوازن بين الجنسين، والمبادرات البيئية. ومن خلال التقدم في تنفيذ برنامج الرويس للاستدامة البيئية وتعزيز التفاعل المجتمعي، نعمل على معالجة التحديات العالمية بشكل فاعل، مع دعم النمو المسؤول وتحقيق أثر اجتماعي إيجابي.



الوصول إلى  
**22,932**  
شخصاً من خلال مبادرات العمل التطوعي

إحراز تقدم مستمر في رحلة الشركة نحو خفض انبعاثاتها الكربونية

مع خفض تراكمي يزيد عن

**661 ألف طن**

من مكافئ ثاني أكسيد الكربون بحلول عام 2025، و44 ألف طن إضافية من المشاريع الجديدة



## خططنا لعام 2026 وما بعده

- مواصلة برنامج سفراء العلامة التجارية على المستوى العالمي لتمكين الموظفين من تمثيل قيم بروج وحلولها المبتكرة.
- تعزيز استراتيجيات التفاعل الرقمي لتحسين تجربة العملاء وبناء علاقات أعمق مع أصحاب المصلحة.
- توسيع شبكة المبيعات المباشرة لتشمل مزيداً من المناطق عالية النمو والأسواق الناشئة.
- تطوير حملات متعددة الوسائط تُبرز دور بروج في معالجة التحديات العالمية من خلال تطبيقات البولي أوليفين المبتكرة.
- مواصلة الاستثمار في مبادرات العلامة التجارية المرتبطة بالاستدامة لإبراز قابلية إعادة التدوير والفوائد البيئية لمحفظتنا بروج.

# 74%

من المبيعات عبر شبكة المبيعات المباشرة

إطلاق

# 10

منتجات جديدة في عام 2025



## ما أنجزناه في عام 2025

- تعزيز الوصول إلى الأسواق الإقليمية وبناء علاقات أقوى مع العملاء والشركاء في سلسلة القيمة من خلال حضور محلي قوي.
- دعم كفاءة تسليم المنتجات عبر 13 مركزاً لوجستياً عالمياً، مما ضمن تحقيق أفضل هوامش ربح واستمرارية الخدمات دون انقطاع حتى في أوقات الأزمات من خلال مسارات بديلة لسلسلة الإمداد.
- ترسيخ هويتنا كشركة عالمية موثوقة ورائدة في حلول البولي أوليفين المتميزة من خلال مبادرات التواصل الاستراتيجي وبرامج تمكين الموظفين.
- إطلاق تحول استراتيجي في سلسلة الإمداد، شمل شراكة بارزة مع شركة "الاتحاد للقطارات"، وافتتاح محطة شحن مخصصة تمتد على مساحة مليون متر مربع في مدينة الرويس الصناعية. وخلال عامها الأول، نقلت شبكة السكك الحديدية أكثر من 700 ألف طن من البولي أوليفين، ما يمثل تحولاً نوعياً نحو توزيع واسع النطاق أكثر أماناً وكفاءة واستدامة.
- تعزيز كفاءة العمليات التجارية من خلال شراكة استراتيجية مع جمارك أبوظبي، بالاستفادة من تقنيات البلوك تشين لتبادل البيانات والتكامل الفوري بين الأنظمة، مما أسهم في تبسيط إجراءات الاستيراد والتصدير، وتسريع التخليص الجمركي، وخفض التكاليف اللوجستية، وتعزيز الشفافية والامتثال وإدارة المخاطر عبر سلسلة الإمداد الخاصة ببروج.

## تعزيز العلامة التجارية لشركة بروج

تعكس علامة بروج التجارية مكانتها كشركة رائدة في تقديم حلول البولي أوليفين المتميزة التي تُحدث أثراً في الأسواق سريعة النمو، وتضيف قيمة كبيرة للاقتصادات النامية والناشئة.

ومن خلال التواصل الاستراتيجي، وبرامج تمكين الموظفين، والتركيز على الابتكار والاستدامة، تعزز بروج هويتها كعلامة تجارية موثوقة في تقديم حلول رائدة عالمياً.



الهوية

## تنفيذ الاستراتيجية

## دراسة الحالة الأولى

## تعزيز مشاركة الموظفين في ممارسات الصحة والسلامة والبيئة

يتطلب بناء ثقافة سلامة قوية مشاركة فعّالة من فرق العمل الميدانية التي تتولى تشغيل وصيانة الأصول يومياً. وخلال العام، قاد رواد الصحة والسلامة والبيئة على مستوى الأصول برنامج تفاعل مستمر شمل جميع الورديات بهدف تعزيز إحساس فرق العمل بالمسؤولية تجاه أولويات السلامة، وترسيخ الوعي بأساسيات سلامة العمليات.

وقد صُمم هذا البرنامج من خلال جلسات تفاعلية قصيرة ضمن الورديات أتاحت للفرق مناقشة موضوعات السلامة العملية بأسلوب واضح وسهل التطبيق. وتركزت النقاشات على محاور مثل أساسيات سلامة العمليات، والدروس المستفادة، وأهمية الإبلاغ عن المؤشرات المبكرة للمخاطر عند ظهورها. كما أسهم البرنامج في ترسيخ آلية منهجية للإبلاغ عن ملاحظات السلامة ومناقشتها واتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها، بما يضمن التعامل الفوري والشفاف مع مختلف القضايا. وتم الحفاظ على مستوى عالٍ من المشاركة في جميع الورديات، بدعم واضح من القيادات، مع التركيز على إنهاء إجراءات المتابعة بسرعة وكفاءة.

ومن خلال هذا النهج المنظم، أسهم البرنامج في تعزيز تفاعل الفرق الميدانية وتحسين الإبلاغ عن مؤشرات الإنذار المبكر عبر مختلف العمليات. كما أنه عزز التركيز المستمر على الوقاية من حوادث العمليات الكبرى، مما ساهم في ترسيخ ثقافة قائمة على المساءلة والوعي والتحسين المستمر لدى القوى العاملة.

## دراسة الحالة الثانية

## حملة الصحة القلبية

تُعد حماية صحة وعافية موظفينا أولوية أساسية وعنصراً محورياً في ضمان سلامة العمليات وموثوقيتها. خلال العام، قمنا بتنفيذ برنامج صحي موجه يركز على الكشف المبكر والوقاية من مخاطر أمراض القلب والأوعية الدموية لدى موظفينا، مع توسيع نطاق المبادرة لتشمل العاملين لدى المقاولين في مختلف منشأتنا.

وقد جمع البرنامج بين الفحوصات الصحية والمنهجيات المنظمة لتحديد المخاطر بهدف دعم الفئات الأكثر عرضة وتمكين التدخل الطبي في الوقت المناسب عند الحاجة. كما تم تفعيل مسارات للتدخل المبكر والمتابعة الطبية لضمان حصول الأفراد على الرعاية والإرشادات المناسبة. وفي الوقت ذاته، تم تعزيز الامتثال الصحي للمقاولين من خلال تطوير فحوصات اللياقة الطبية وتحسين أنظمة المتابعة. وجرى تعزيز الوعي عبر جلسات دورية للتوعية الصحية وتقديم إرشادات عملية تساعد الموظفين والمقاولين على فهم مخاطر أمراض القلب وإدارتها بشكل أفضل.

ومن خلال هذا النهج الاستباقي، تم تحسين مستويات الكشف المبكر والمتابعة، وتعزيز الدعم الصحي للقوى العاملة عبر مختلف عملياتنا. كما أسهمت هذه المبادرة في رفع كفاءة إدارة المخاطر الصحية، بما يعزز التزامنا بحماية موظفينا والحفاظ على بيئة عمل آمنة.



## مراجعة المدير المالي

## أداء مالي استثنائي



## حققت بروج أداءً استثنائياً خلال عام 2025 في مختلف المؤشرات الرئيسية، مدعوماً بوصول حجم المبيعات إلى مستوى قياسي بلغ 5.4 مليون طن، وذلك في ظل بيئة تسعير أقل قوة.

جان مارتن نوفر  
المدير المالي  
بروج بي إل سي

كما دعمت التدفقات النقدية القوية والاندنضباط في تخصيص رأس المال التزامنا بتحقيق عوائد مجزية للمساهمين. ونبعزم توزيع أرباح أعلى تبلغ 16.2 فلساً للسهم عن عام 2025 بكامله (ما يعادل نحو 1.3 مليار دولار أمريكي).

وقد سجّلنا صافي أرباح قدره 1.1 مليار دولار أمريكي، متجاوزين توقعات السوق، كما عزّزنا محفظة الابتكار لدينا من خلال إطلاق 10 منتجات جديدة، بما يرسّخ ريادتنا في حلول البولي أوليفين المتميزة.

وواصلنا التميز في السوق بفضل قدرتنا على تحقيق عداوات سعرية قوية وتركيزنا على القطاعات عالية القيمة. وعلى الرغم من التحديات التي يشهدها قطاع البولي أوليفين عالمياً، نجحت بروج في تحقيق هامش أرباح قبل الفوائد والضرائب

ومع تطلّعنا إلى المستقبل، سنواصل التركيز على التميّز التشغيلي، والاندنضباط في إدارة التكاليف، وتعزيز الكفاءة التجارية، بما يدعم تحقيق تدفقات نقدية مرنة عبر مختلف دورات السوق، ويعزز قدرتنا على الاستفادة من النمو طويل الأجل في الطلب على البولي أوليفين في القطاعات عالية القيمة.

### أداء ثابت وعالي الجودة رغم تحديات السوق

حققت بروج أداءً مالياً وتشغيلياً يميّز بدرجة عالية من المرونة في عام 2025، حيث سجّلت صافي أرباح بلغ 1.1 مليار دولار أمريكي، وأرباحاً معدّلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بلغت 2.2 مليار دولار أمريكي. وقد تحقق هذا الأداء القوي رغم بيئة تسعير أقل قوة، مما يعكس كفاءة التنفيذ، والاندنضباط في إدارة التكاليف، والمرونة التجارية.

بلغ حجم الإنتاج 5.1 مليون طن، متجاوزاً الطاقة الإنتاجية الاسمية، وذلك على الرغم من تنفيذ أعمال الصيانة الدورية لمصنع "بروج 3" خلال الربع الثاني، مدعوماً بمعدلات استخدام استثنائية للأصول على مدار العام، بما في ذلك تحقيق مستويات قياسية خلال الربع الرابع من عام 2025. كما ارتفع حجم المبيعات إلى 5.4 مليون طن، وهو الأعلى في تاريخ الشركة. وقد أسهمت هذه الموثوقية التشغيلية العالية، إلى جانب تحسين الأداء التجاري والتركيز على الأسواق ذات العائد الأعلى، في دعم تحقيق نتائج مالية قوية.

وظل الطلب قوياً في أسواقنا الرئيسية، وهي آسيا والمحيط الهادئ والشرق الأوسط وأفريقيا، حيث شكّلت حلول البنية التحتية والطاقة عالية القيمة نسبة 38% من إجمالي مبيعات البولي أوليفين. كما مكّنتنا محفظة منتجاتنا المتميزة ذات القيمة المضافة من الحفاظ على عداوات سعرية قوية، حيث بلغ

متوسط العداوة السعرية للبولي إيثيلين 224 دولاراً للطن (أعلى من الأسعار المرجعية بنسبة 27%)، فيما بلغ متوسط العداوة السعرية للبولي بروبيلين 134 دولاراً للطن (أعلى من الأسعار المرجعية بنسبة 16%). وتعكس هذه العداوات قوة التكنولوجيا لدينا، وعمق علاقتنا مع العملاء، وجودة حلولنا المتقدمة.

### الحفاظ على مكانتنا كأحد أكثر المنتجين ربحية في القطاع

حققت بروج أداءً قوياً على مستوى الإيرادات والعمليات خلال عام 2025، حيث بلغت الإيرادات 5.8 مليار دولار أمريكي، مسجلة انخفاضاً بنسبة 3% مقارنة بالعام السابق نتيجة تراجع أسعار المنتجات، إلا أن هذا الأثر تم تعويضه بفضل أحجام المبيعات واستمرار الكفاءة التشغيلية.

وبلغت الأرباح المعدّلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك 2.2 مليار دولار أمريكي، ما يعادل هامشاً قوياً بنسبة 37% يُعد من بين الأعلى على مستوى القطاع، مما يعكس قدرتنا على حماية الأرباح من خلال تحقيق عداوات سعرية، والاندنضباط في إدارة التكاليف، والتميّز التشغيلي.

كما سجّلت الشركة صافي أرباح قدره 1.1 مليار دولار أمريكي، بانخفاض نسبته 11% مقارنة بالعام السابق، مع الحفاظ على هامش صافي ربح بلغ 19%، ما يضع بروج ضمن أكثر منتجي البولي أوليفين ربحية على مستوى العالم، وبأداء يتفوق بشكل ملحوظ على متوسط الشركات الأخرى في القطاع.

وارتفعت النفقات الرأسمالية إلى 308 مليون دولار أمريكي، بما يعكس تنفيذ أعمال الصيانة الدورية لمصنع "بروج 3"، إلى جانب استمرار استثماراتنا في تعزيز سلامة العمليات، وموثوقية الأصول، وقدرات النمو على المدى الطويل.

## مراجعة المدير المالي

# يواصل نموذج أعمال بروج تحقيق تدفقات نقدية قوية عبر مختلف دورات السوق، مدعوماً بالعلاوات السعرية المتميزة لمنتجاتنا

### ميزانية عمومية متينة وتدفقات نقدية قوية تدعم عوائد رائدة للمساهمين

إلى جانب موقعنا التنافسي ضمن الربع الأعلى من منحنى التكلفة العالمي، واعتمادنا على تكنولوجيا "Borstar" المتقدمة، وتركيزنا المستمر على الأسواق عالية النمو والقطاعات عالية القيمة.

في عام 2025، حققنا تدفقات نقدية تشغيلية حرة معدلة بلغت 1.9 مليار دولار أمريكي، مع الحفاظ على معدل تحويل نقدي قوي بنسبة 86%. كما قمنا بالإعلان عن وتوزيع أرباح مرحلية بقيمة 8.1 فلساً للسهم (ما يعادل 663 مليون دولار أمريكي) في سبتمبر 2025، ونعتمزم توزيع أرباح إضافية بالقيمة نفسها في إبريل 2026 عقب انعقاد الجمعية العمومية السنوية، وذلك وفقاً لالتزامنا بتوزيع إجمالي أرباح بقيمة 16.2 فلساً للسهم عن عام 2025.

وحقق برنامج إعادة شراء الأسهم لعام 2025 نجاحاً كبيراً، حيث قمنا بإعادة شراء نحو 212 مليون سهم بنهاية العام، في خطوة تعكس ثقتنا في تقييم الشركة وآفاقها المستقبلية. وبلغ إجمالي العائد للمساهمين خلال العام 16%، متفوقاً بشكل ملحوظ على متوسط أداء الشركات العالمية الأخرى في قطاع البتروكيماويات.

بنهاية عام 2025، بلغ صافي الدين 2.7 مليار دولار أمريكي، دون تغيير يُذكر مقارنة بالعام السابق، بما في ذلك 427 مليون دولار أمريكي من النقد وما يعادله. كما ظل التسهيل الائتماني المتجدد بقيمة 500 مليون دولار أمريكي غير مستخدم بالكامل، في حين بلغ معدل صافي الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك 1.2 مرة، مما يعكس مرونة مالية قوية.

### تسريع النمو عبر ضبط التكاليف والتحول الرقمي وتعزيز القيمة

تواصل بروج الحفاظ على موقعها ضمن الربع الأعلى من منحنى التكلفة العالمي، مدعومة بحجم عملياتها، وكفاءتها التشغيلية، وإمكانية الوصول إلى مواد خام تنافسية. وقد واصل برنامج تعزيز القيمة، الذي أطلق في أواخر عام 2022، تحقيق تحسينات ملموسة في مجالات التميز التشغيلي وتحسين الأداء التجاري وترشيد التكاليف. وظلت التكاليف الثابتة عند مستوى منضبط بلغ 648 مليون دولار أمريكي، مستقرة إلى حد كبير مقارنة بعامي 2023 و2024.

وبالتوازي مع ذلك، حقق برنامج الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية قيمة بلغت 717 مليون دولار أمريكي خلال عام 2025، متجاوزاً بشكل كبير الهدف المحدد البالغ 575 مليون دولار أمريكي. وتسهم هذه المبادرات في تعزيز كفاءة الإنتاج، وتحسين تجربة العملاء، ودعم القدرة التنافسية على المدى الطويل.

### مشروع "بروج 4": خطوة محورية في مسيرة النمو

شهد مشروع التوسعة "بروج 4"، الذي يُعد ركيزة أساسية في استراتيجيتنا طويلة الأجل، تقدماً كبيراً ليصل إلى نسبة إنجاز بلغت 94% بنهاية عام 2025. وقد دخلت الوحدة الأولى "XLPE 2" مرحلة التشغيل التجريبي في ديسمبر، على أن يتم تشغيل الوحدات المتبقية بشكل تدريجي خلال عام 2026.

وسيضيف مشروع "بروج 4" عند اكتماله طاقة إنتاجية سنوية تبلغ 1.4 مليون طن، مما يعزز قدرتنا على تلبية الطلب في الأسواق سريعة النمو وتوسيع نطاق حلولنا المتميزة.

### تعزيز النمو الاستراتيجي

خلال عام 2025، وضعنا الأسس لمرحلة جديدة من النمو من خلال الإعلان عن التأسيس المقترح لمجموعة بروج الدولية، التي ستجمع بين بروج و"بورباليس" وشركة "نوبا للكيماويات". وقد تم استكمال المعاملات في 31 مارس 2026، ونشأت بموجبها شركة عالمية رائدة في قطاع البولي أوليفين تتمتع بحجم أكبر، وقدرات ابتكارية متقدمة، ووصول واسع إلى أبرز مراكز الطلب العالمية.

### وتتمثل أولويتنا لعام 2026 في تنفيذ هذا التحول بسلاسة، مع ضمان استمرارية العمليات، والمضي قدماً في برامج تعزيز الأداء والإنتاجية.

## أبرز الإنجازات

هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك (2025)



37%

هامش صافي الربح (2025)



19%

معدل التحويل النقدي (2025)



86%

نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك (2025)

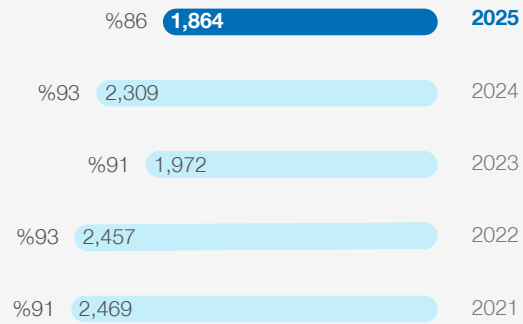


1.2 مرة

## المقاييس الرئيسية

التدفقات النقدية التشغيلية  
الحرّة المعدلة ومعدل  
التحويل النقدي

مليون دولار أمريكي **1,864**  
الهامش **86%** (مليون دولار أمريكي ونسبة مئوية)



## الأهمية الاستراتيجية

التدفقات النقدية القوية تمكّن الشركة من الاستثمار في مبادرات النمو مع دعم تقديم عوائد مجزية للمساهمين.

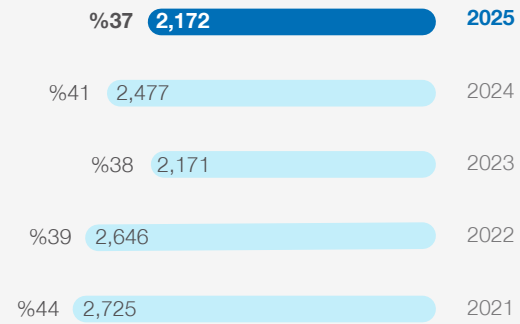


## الأداء

حققت بروج تدفقات نقدية تشغيلية حرّة معدّلة بلغت 1,864 مليون دولار أمريكي، مما دعم توزيعات الأرباح، إلى جانب تسجيل معدل تحويل نقدي قوي بلغ 86%. ويُعزى التراجع مقارنة بالعام السابق بشكل رئيسي إلى ارتفاع النفقات الرأسمالية، ولا سيما المرتبطة بأعمال الصيانة الدورية لمصنع "بروج 3" التي تم تنفيذها بنجاح خلال الربع الثاني من عام 2025.

الأرباح المعدلة قبل الفوائد  
والضرائب والإهلاك  
والاستهلاك والهامش

مليون دولار أمريكي **2,172**  
الهامش **37%** (مليون دولار أمريكي ونسبة مئوية)



## الأهمية الاستراتيجية

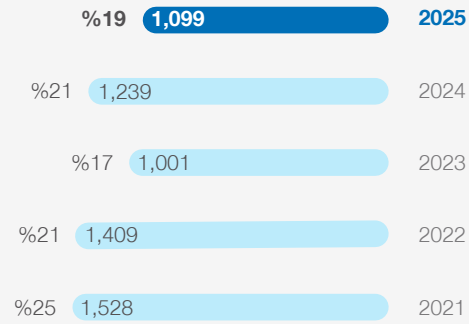
تعكس هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك الرائدة على مستوى القطاع تميز بروج التشغيلي والوضع القوي لمنتجاتها المتميزة.



## الأداء

حافظت بروج على هامش أرباح رائد على مستوى القطاع بلغ 37% في عام 2025، مدعوماً بأداء تشغيلي قوي وحجم مبيعات قياسي.

مليون دولار أمريكي **1,099**  
الهامش **19%** (مليون دولار أمريكي ونسبة مئوية)



## الأهمية الاستراتيجية

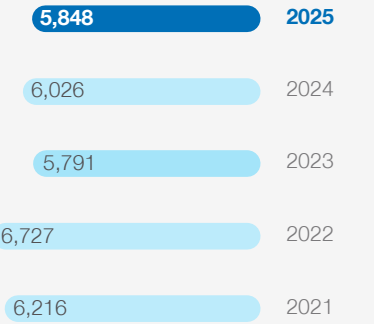
تهدف بروج إلى الحفاظ على مستوى ربحي مستدام على المدى المتوسط.



## الأداء

بلغ صافي الربح 1,099 مليون دولار أمريكي في عام 2025، متجاوزاً توقعات السوق، ومدعوماً بأداء تشغيلي استثنائي، وحجم مبيعات قياسي، وانضباط قوي في إدارة التكاليف. وعلى الرغم من تراجع الأسعار في السوق، حققت بروج هامش ربح بنسبة 19% يُعد من الأعلى على مستوى القطاع.

مليون دولار أمريكي **5,848**  
الإيرادات (مليون دولار أمريكي)



## الأهمية الاستراتيجية

تحافظ بروج على أداء ثابت في الإيرادات، مدعوماً بطلب قوي ومستدام عبر أسواقها الرئيسية.



## الأداء

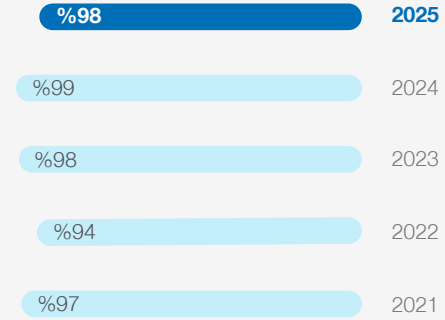
بلغت الإيرادات 5,848 مليون دولار أمريكي في عام 2025، مدعومةً بحجم مبيعات قياسي واستمرار تحقيق عداوات سريعة لمنتجاتها المتميزة. ويُعزى الانخفاض مقارنة بالعام السابق بشكل رئيسي إلى تراجع الأسعار المحققة في ظل بيئة سوقية أقل قوة.



## المؤشرات الرئيسية

**موثوقية  
الأصول**  
(نسبة مئوية)

**%98**



### الأهمية الاستراتيجية

تُعد موثوقية الأصول العالمية المستوى أساساً لضمان استمرارية الأداء التشغيلي بكفاءة عالية.

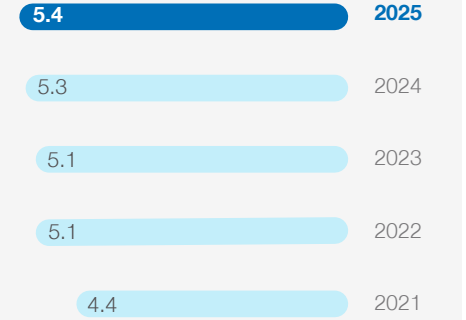


### الأداء

حققت بروج معدل موثوقية أصول بلغ %98، إلى جانب تسجيل معدلات استثنائية لاستخدام الأصول بلغت %102 للبولي إيثيلين و%100 للبولي بروبيلين، وذلك على الرغم من تنفيذ أعمال الصيانة الدورية لمصنع "بروج 3" بنجاح خلال الربع الثاني من عام 2025، والتي تُعد الأكبر والأكثر تعقيداً في تاريخ الشركة.

**حجم المبيعات**  
(مليون طن)

**5.4** مليون طن



### الأهمية الاستراتيجية

تعكس أحجام الإنتاج والمبيعات القوية مستوى التميز التشغيلي والطلب القوي في الأسواق.



### الأداء

حققت بروج حجم مبيعات قياسي بلغ 5.4 مليون طن في عام 2025، بزيادة نسبتها %1 مقارنة بالعام السابق، مما يعكس مرونة الأداء التجاري. وشكّلت القطاعات عالية القيمة، مثل حلول الطاقة والبنية التحتية، نسبة %38 من إجمالي المبيعات.

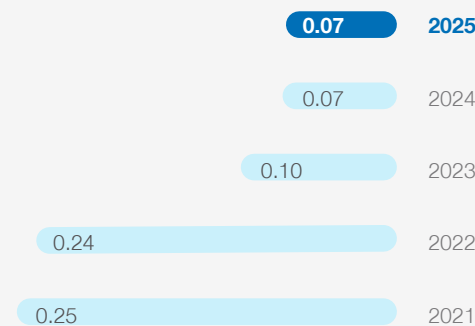
## المؤشرات الرئيسية



### التميز في معايير السلامة

0.07

معدل الإصابات المُسجّلة الإجمالي\*



\* معدل الإصابات المسجلة الإجمالي هو عدد الإصابات لكل مليون ساعة عمل.



#### الأهمية الاستراتيجية

تظل سلامة الموظفين والأصول أولوية قصوى عبر جميع عملياتنا التشغيلية.



#### الأداء

حافظت بروج على أداء متميز في مجال السلامة على مستوى القطاع، حيث بلغ معدل الإصابات المُسجّلة 0.07، وهو نفس المعدل المسجل في العام السابق.

### متوسط أسعار البيع

(دولار أمريكي للطن)

البنزين بروبيلين				البنزين إيثيلين			
متوسط السعر المرجعي	متوسط العلوّة السعريّة	متوسط سعر البيع	السنة	متوسط السعر المرجعي	متوسط العلوّة السعريّة	متوسط سعر البيع	السنة
851	134	985	2025	822	224	1,046	2025
897	150	1,047	2024	898	197	1,095	2024
891	125	1,016	2023	914	215	1,129	2023
1,014	208	1,222	2022	1,007	311	1,318	2022
1,166	147	1,313	2021	1,087	334	1,421	2021



#### الأهمية الاستراتيجية

تعكس العلوّات السعريّة قوة محفظة منتجات بروج المتميزة والقيمة التي تقدمها لعملائها في مختلف القطاعات السوقية الرئيسية.



#### الأداء

حافظت بروج على علوّة سعريّة قوية للجودة في عام 2025، حيث بلغت 224 دولاراً للطن للبنزين إيثيلين، متجاوزةً توجيهات الإدارة البالغة 200 دولار للطن، و134 دولاراً للطن للبنزين بروبيلين، بما يتماشى إلى حد كبير مع التوجيهات عبر دورات السوق البالغة 140 دولاراً للطن.

## نظرة على الأعمال - العمليات

### أداء تشغيلي استثنائي

شكّل عام 2025 محطة فارقة في مسيرة بروج، حيث نجحت الشركة في تحقيق إنتاج قياسي من البولي أوليفين تجاوز الطاقة الإنتاجية الاسمية على الرغم من تنفيذ أكبر عملية صيانة دورية في تاريخها، مما يؤكد القوة الاستثنائية لنموذجها التشغيلي. وقد بلغ معدل استخدام الأصول 101%، فيما استقرت موثوقية الأصول عند 98%، كما سجلت عدة وحدات أعلى إنتاج سنوي لها على الإطلاق.

وفي الربع الرابع من عام 2025، حققت بروج رقماً قياسياً جديداً في الإنتاج الفصلي بلغ 1,464 ألف طن، مدعوماً بمعدلات استخدام استثنائية بلغت 119% للبولي إيثيلين و114% للبولي بروبيلين. وتؤكد هذه النتائج متانة عملياتنا والأثر الملموس لبرنامج التحول "ABAX 2025"، الذي حقق تحسينات قابلة للقياس في جميع ركائز التميز الخمس.

يتجلى التزامنا الراسخ بتحقيق أعلى درجات التميز التشغيلي من خلال قدرتنا على تحقيق إنتاج يتجاوز خمسة ملايين طن من البولي أوليفين في عام شهد تنفيذ أكبر برنامج صيانة دورية في تاريخ الشركة، مع الحفاظ على مستوى استثنائي من موثوقية الأصول بلغ 98%.

#### الدكتور حسن كرم

#### الرئيس التنفيذي للعمليات

وتعكس هذه الإنجازات سعينا الدؤوب إلى تعزيز قدرات الأصول، والكفاءة العالمية والمرونة العالية لعملياتنا، بما يمكّننا من تحقيق مستويات إنتاج مرتفعة بشكل مستمر دون أي تهاون في ممارسات الصحة والسلامة والبيئة أو الجودة.

## حضورنا التشغيلي - شبكة إنتاج عالمية متكاملة

### الرويس - الإمارات العربية المتحدة

يواصل مجمع الرويس، المنشأة الرئيسية لشركة بروج، ترسيخ مكانته كأحد أكبر مجمعات إنتاج البولي أوليفين المتكاملة على مستوى العالم، بطاقة إنتاجية اسمية تبلغ 5 ملايين طن سنوياً. وبفضل حداثة أصوله، حيث إن 90% منها لا يتجاوز عمرها 14 عاماً، يحقق المجمع باستمرار مستويات رائدة في القطاع من حيث معدلات الاستخدام، وكفاءة استهلاك الطاقة، وأداء ممارسات الصحة والسلامة والبيئة.

### شنغهاي (الصين)

تؤدي مراكز الأبحاث والتطبيقات التابعة لبروج في شنغهاي دوراً استراتيجياً في تلبية احتياجات العملاء في منطقة آسيا والمحيط الهادئ من خلال تقديم حلول مخصصة وعالية القيمة. وفي عام 2025، ساهمت هذه المراكز بشكل ملموس في الإنتاج، ودعمت توسيع الحضور التجاري في قطاعات السيارات والمنتجات الاستهلاكية وتطبيقات التنقل.

### مركز الابتكار - أبوظبي (الإمارات العربية المتحدة)

يمثل مركز الابتكار محركاً رئيسياً للتميز والتنوع، حيث أطلق 10 منتجات جديدة في عام 2025، بما فيها حلول متقدمة لقطاع الرعاية الصحية. كما ساهم في تسريع تحول بروج نحو العمليات المعتمدة على البيانات من خلال مبادرات التحول الرقمي وبرامج تحسين العمليات.

### المقر التسويقي (سنغافورة)

واصل مقرنا التسويقي في سنغافورة تعزيز الحضور التجاري لشركة بروج في الأسواق العالمية سريعة النمو. وخلال عام 2025، قام بتوسيع نطاق التغطية المباشرة للعملاء، وتحسين كفاءة سلسلة الإمداد، مما أسهم في تحقيق هوامش ربح أعلى وتعزيز مستويات خدمة العملاء.

### حجم الإنتاج

بلغ إجمالي حجم الإنتاج في عام 2025 نحو 5.1 مليون طن، متجاوزاً الطاقة الإنتاجية الاسمية. وقد تحقق هذا الأداء بدعم من مستويات قوية لاستخدام الأصول بلغت 102% للبولي إيثيلين و100% للبولي بروبيلين، وذلك بالتوازي مع إتمام أكبر عملية صيانة دورية في تاريخ بروج بنجاح خلال الربع الثاني. وتم إنجاز أعمال الصيانة في مصنع "بروج 3" بأمان وقبل الموعد المحدد بثمانية أيام. وتعد هذه الصيانة المخطط لها، التي تُنفذ كل ست سنوات، أساسية للحفاظ على سلامة الأصول، واستدامة معدلات الاستخدام المرتفعة، وضمان استمرارية الإنتاج.





## إعطاء الأولوية لممارسات الصحة والسلامة والبيئة

تحافظ بروج على تركيز ثابت على الأداء في مجالات الصحة والسلامة والبيئة. وتمثل رحلة التميز في هذه المجالات إطاراً منظماً يمتد لعدة سنوات، ويشمل سلامة الأصول وسلامة العمليات التشغيلية، والتعلم من الحوادث، وإدارة التزام المقاولين بمعايير الصحة والسلامة والبيئة، وتعزيز الكفاءات، والاستدامة البيئية، وتحول الثقافة المؤسسية في هذه المجالات.

وظلت الاستدامة البيئية أولوية رئيسية، حيث حققت بروج انخفاضات ملموسة في انبعاثات غازات الدفيئة، وإنتاج النفايات، ومستويات حرق الغاز في الشعلة. بفضل استخدام تكنولوجيا متقدمة وتعزيز مراقبة العمليات. وأعدت الشركة تدوير 35% من النفايات غير الخطرة، وواصلت تنفيذ نظام رصد انبعاثات الهواء وتكنولوجيا الكشف عن الانبعاثات المتسربة، وحققت المعيار الذهبي ضمن شراكة النفط والغاز والميثان نتيجة لالتزامها بخفض انبعاثات الميثان.

كما تم تعزيز تحول ثقافة الصحة والسلامة والبيئة من خلال مبادرات السلامة المستندة إلى السلوك، والالتزام الواضح من قبل القيادات، وبرامج تكريم الموظفين، حيث تم تكريم أكثر من 75 موظفاً تقديراً لإسهاماتهم في تحقيق التميز في السلامة. وأسهم برنامج ضمان الالتزام بممارسات الصحة والسلامة والبيئة في استكمال جميع إجراءات التدقيق والدروس المستفادة من الحوادث في الوقت المحدد، فيما أكد تنفيذ تدريب شامل على استمرارية الأعمال جاهزية العمليات وقدرة الشركة على التعامل مع أي سيناريو محتمل.

في عام 2025، حافظت بروج على عدم تسجيل أي حوادث تسرب من الفئة الأولى أو الثانية، مما يعكس قوة إطار سلامة الأصول وسلامة العمليات التشغيلية، إلى جانب تحقيق نسبة امتثال بلغت 100% لجميع متطلبات الصيانة الوقائية للمعدات والأنظمة الحيوية المتعلقة بالصحة والسلامة والبيئة، وأهداف إدارة الإندارات، والدروس المستفادة من أنظمة السلامة المؤسسية، وتدريب الاستجابة للطوارئ، وظل حضور القيادات عاملاً رئيسياً في تعزيز الأداء من خلال تنفيذ 624 جولة ميدانية، وتسجيل أكثر من 30 ألف ملاحظة تتعلق بالسلامة، وإنجاز جميع الإجراءات الإلزامية الناتجة عن الحوادث بشكل كامل.

كما ظل معدل الإصابات المُسجلة في مستواه المنخفض بشكل استثنائي عند 0.07 دون تغيير مقارنة بالعام السابق، وذلك على الرغم من حجم وتعقيد العمليات، بما في ذلك مشروع "بروج 4" الذي مثل نسبة كبيرة من إجمالي ساعات العمل البالغ 96.4 مليون ساعة. وحققت بروج أيضاً نسبة امتثال بلغت 100% في برامج المراقبة الصحية والفحوصات الطبية لكل من الموظفين والمقاولين، بما يعكس نهجاً استباقياً في إدارة الصحة المهنية.

## توريد المواد الخام لمجمع الرويس

تستفيد بروج من عقود طويلة الأجل لتوريد المواد الخام بأسعار تنافسية وبشكل حصري من أدنوك، مما يضمن استقرار الإمدادات وتوافقها مع التوجهات الاستراتيجية للشركة. وتمتد عقود التوريد الحالية حتى عام 2057.

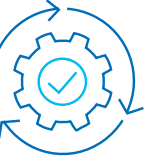
البروبيلين	الإيثان	
المورد	أدنوك لمعالجة الغاز	نحو 60% من أدنوك للتكرير وقرابة 40% من مصادر داخلية تابعة لبروج
حجم التوريد	لا توجد كميات توريد دنيا ملزمة، كما لا توجد حدود قصوى تعاقدية على الكميات	
تاريخ بدء العقود	تم توقيع اتفاقيات التوريد في أكتوبر 1998، وتم تعديلها لاحقاً لتلبية متطلبات الزيادة في حجم المواد الخام	
تاريخ انتهاء العقود	تستمر اتفاقية توريد المواد الخام الحالية حتى عام 2057، وتتضمن آلية لإعادة تسعير المواد من المقرر تفعيلها في نهاية نوفمبر 2027، على أن تتم مراجعتها مرة أخرى في يونيو 2045	



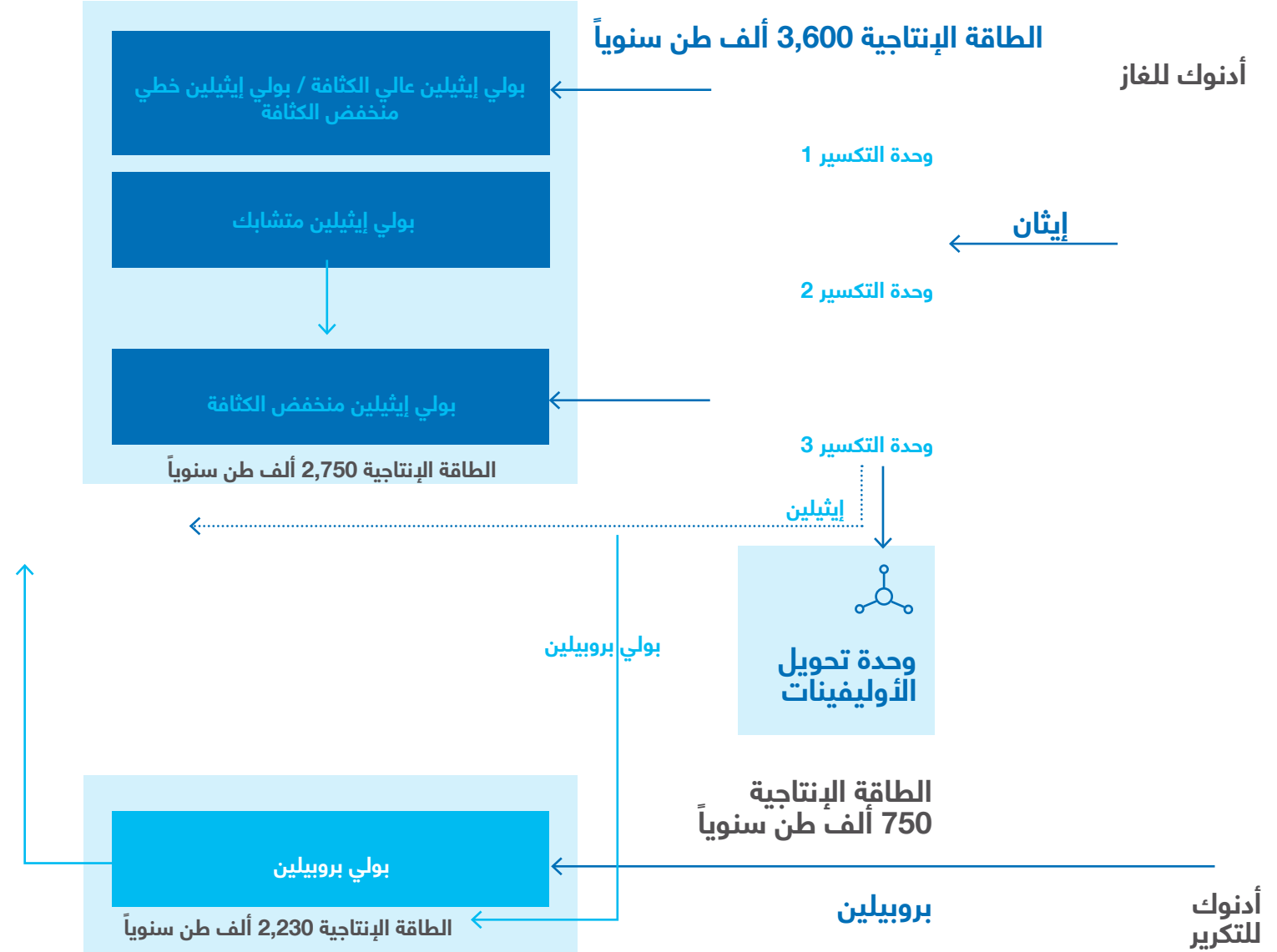
المصدر: معلومات الشركة

الطاقة الإنتاجية نحو

5.1 ملايين طن سنوياً



## مجمع إنتاج متكامل



## منشآت الإنتاج

يتكون مجمّع الصناعات البتروكيماوية المتكامل التابع لشركة بروج في مدينة الرويس الصناعية والذي تم تدشينه في عام 2001 مصنع "بروج 1" وخمس مراحل توسعة لاحقة هي: توسعة "بروج 1"، ومصنع "بروج 2"، ومصنع "بروج 3"، ووحدة البولي بروبيلين الخامسة، ومشروع "بروج 4". ويضم الموقع مجموعة واسعة من الوحدات الإنتاجية الحديثة التي تُشكّل مجتمعةً أحد أكبر مجمّعات إنتاج البولي أوليفين في العالم.

ويُنتج مجمّع الرويس نحو 5.0 ملايين طن سنوياً من البولي أوليفين، تشمل 2.8 مليون طن من البولي إيثيلين و2.2 مليون طن من البولي بروبيلين.

بالإضافة إلى ذلك، تُدير بروج مصنعاً لإنتاج المركّبات في شنغهاي بطاقة إنتاجية تبلغ 90 ألف طن سنوياً من مركّبات البولي بروبيلين المتقدمة، مما يتيح للشركة تطوير حلول مخصصة لقطاع السيارات بما يتماشى مع المتطلبات العالمية المتغيرة.

### بروج 1

يُعد مصنع "بروج 1" الأساس الذي انطلقت منه عمليات الشركة، ولا يزال يحقق أداءً قوياً منذ تأسيسه. وخلال عام 2025، حافظ هذا المصنع على مستويات إنتاج عالية وكفاءة تشغيلية متميزة، مما ساهم بشكل كبير في تعزيز الطاقة الإنتاجية الإجمالية للشركة. كما أسهم التركيز المستمر على السلامة وتحسين أداء العمليات في ضمان استقرار معدلات الإنتاج وموثوقيته.

### بروج 2

يُضطلع مصنع "بروج 2"، الذي يتمتع بطاقة إنتاجية كبيرة، بدور حيوي في تلبية الطلب المتزايد على منتجات البولي أوليفين. وقد ساهمت التقنيات المتطورة وكفاءة التشغيل في المصنع في تحقيق تحسينات كبيرة على صعيد كفاءة الإنتاج وجودة المنتجات، بما يتماشى مع أهداف النمو الاستراتيجي للشركة.

### بروج 3

واصل مصنع "بروج 3" العمل بكامل طاقته التشغيلية خلال عام 2025. وقد مكّنت المرافق المتطورة والعمليات المبتكرة في المصنع الشركة من تقديم منتجات متنوعة وعالية القيمة لعملائها حول العالم. كما أسهم التركيز على الاستدامة وكفاءة استهلاك الطاقة في تعزيز الأداء العام للمصنع. في الربع الثاني من عام 2025، أنجزت بروج أكبر عملية صيانة دورية في تاريخها، وهي صيانة مصنع "بروج 3". وقد تم تنفيذ هذه العملية قبل الموعد المحدد بثمانية أيام، مما ساعد على تقليل فترة التوقف بنسبة 15%، والذي أسهم بدوره في تحقيق أثر إيجابي على هامش المبيعات بقيمة 39 مليون دولار، إلى

جانب خفض النفقات الرأسمالية الخاصة بالصيانة الشاملة بمقدار إضافي قدره 4 ملايين دولار نتيجة تحسين كفاءة التنفيذ. وتم استكمال جميع أعمال الصيانة الرئيسية بنجاح، بما يضمن أداءً قوياً وموثوقاً للأصول "بروج 3" خلال السنوات الست القادمة.

### بروج 4

في عام 2025، تجاوز مشروع "بروج 4" نسبة إنجاز بلغت 94%. وبدأت أعمال التشغيل التجريبي لأول وحدة فيه، وهي "XLPE 2"، في نهاية العام. ومن المتوقع استكمال تشغيل الوحدات المتبقية ورفع طاقتها التشغيلية تدريجياً خلال عام 2026.

وفي مارس 2026، أبرمت بروج، من خلال شركتها التابعة والمملوكة بالكامل "أبوظبي للدائن البلاستيكية المحدودة"، اتفاقية مع مالكي شركة "بروج 4" ذ.م.م، تتيح لها تشغيل وتسويق إنتاج "بروج 4" مقابل رسوم استخدام تُحتسب على أساس التكلفة. ومن المتوقع أن تحقق اتفاقية استخدام الأصول أرباحاً صافية تراكمية تبلغ نحو 400 مليون دولار أمريكي على مدى ثلاث سنوات بعد الوصول إلى التشغيل الكامل لمشروع "بروج 4".

### مشاريع رفع مستوى الكفاءة في الرويس

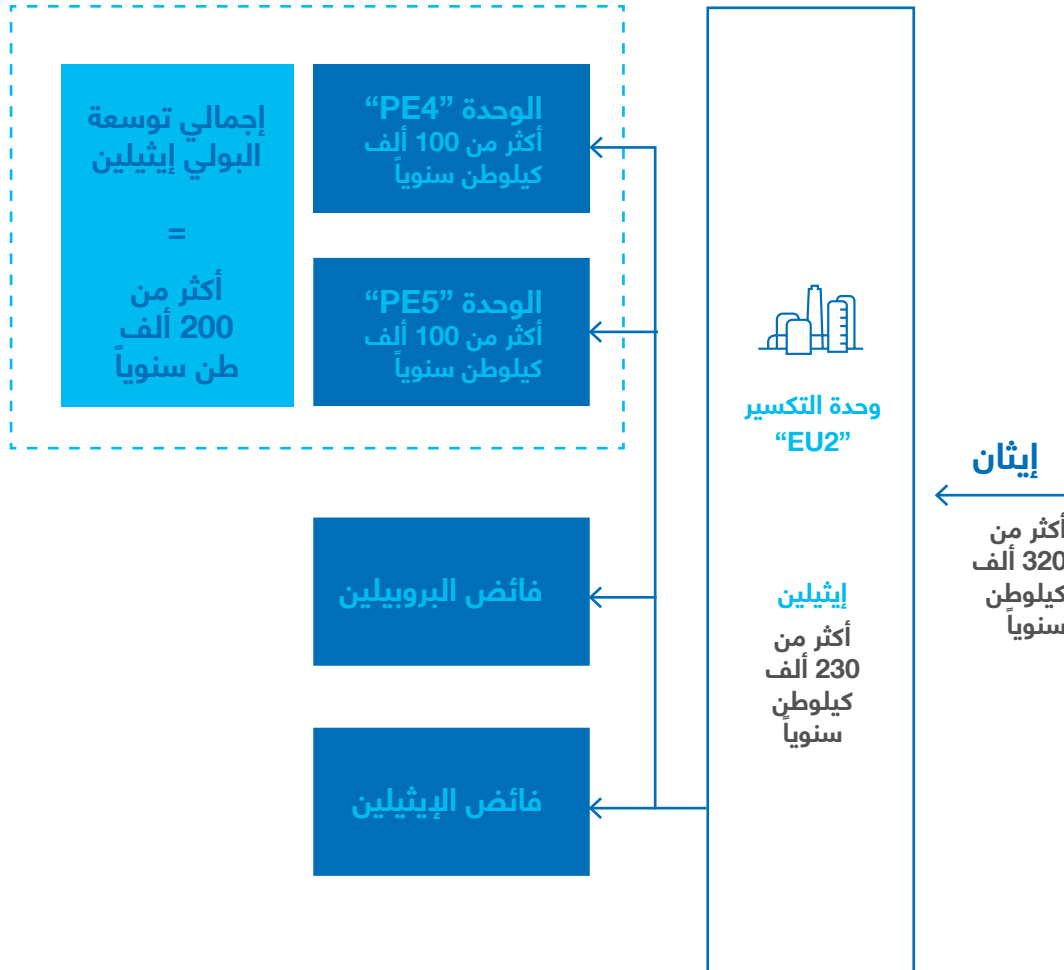
في عام 2025، أطلقت بروج سلسلة من مشاريع توسعة الأصول في موقع الرويس بهدف زيادة الطاقة الإنتاجية الاسمية لوحدة تكسير الإيثان الثانية "EU2" ووحدتي البولي إيثيلين الرابعة "PE4" والخامسة "PE5". وعند اكتمال هذه المشاريع، من المتوقع أن ترتفع الطاقة الإنتاجية الإجمالية للبولي أوليفين بنحو 200 ألف طن سنوياً.

بنهاية عام 2025، أكملت شركة "ليندي للهندسة" خدمات التصميم الهندسي الأساسي لمشروع توسعة الوحدة "EU2". وتستعد الشركة حالياً لترسية عقد الهندسة والمشتريات والإنشاء للمشروع خلال عام 2026. وسيسهم هذا المشروع عند إنجازه في إضافة نحو 230 ألف طن سنوياً إلى الطاقة الإنتاجية للببيلين.

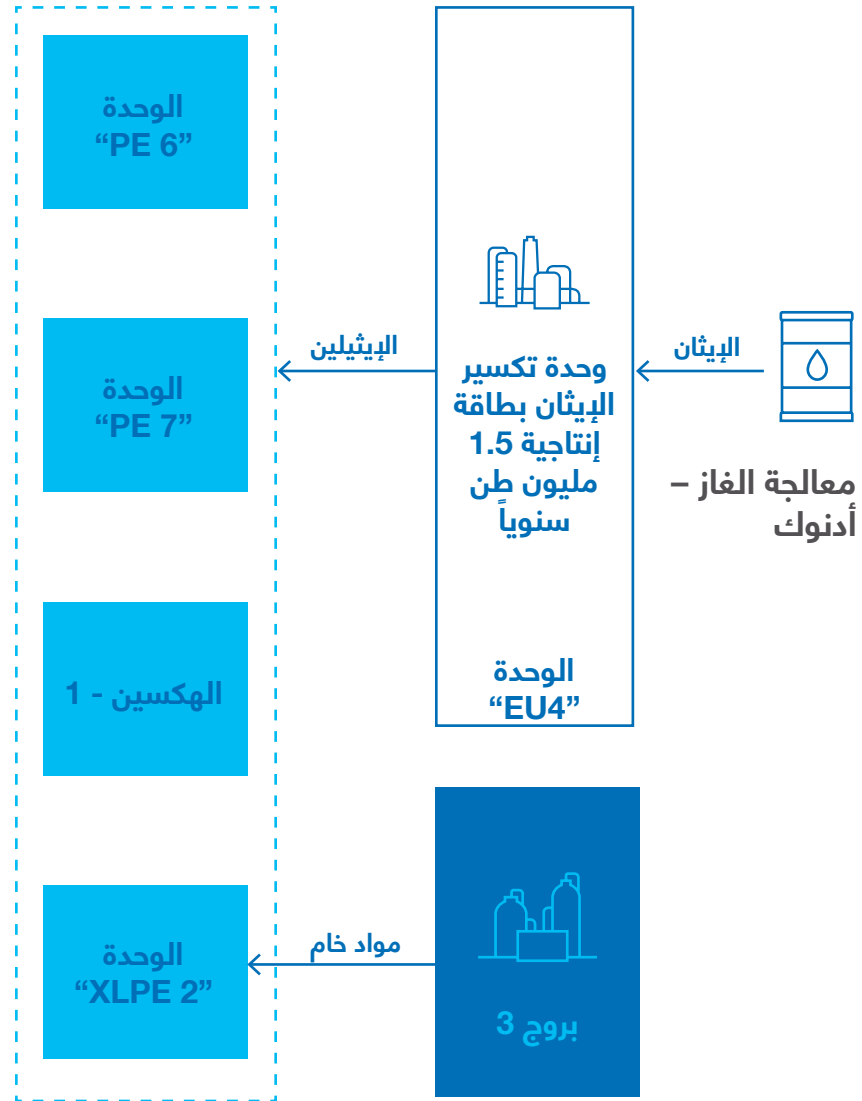
كما شهدت أعمال تطوير وحدتي الإنتاج "PE4" و"PE5" تقدماً ملحوظاً، حيث تم في عام 2025 ترسية عقد الهندسة والمشتريات والإنشاء على شركة "تارجت للهندسة والإنشاءات". وسيسهم هذا المشروع في رفع الطاقة الإنتاجية الاسمية لكل وحدة من 540 ألف طن سنوياً إلى 700 ألف طن سنوياً. ومن المقرر بدء تشغيل الوحدتين في عام 2027 بالاعتماد على تكنولوجيا "Borstar" للبولي إيثيلين التابعة لشركة "بورالييس".

وبالتوازي مع ذلك، استكملت بروج دراسة الجدوى لمشروع توسعة وحدة تكسير الإيثان الثالثة "EU3"، وانتقلت إلى مرحلة ما قبل التصميم الهندسي الأساسي ضمن مسار تطوير المشروع.

## مشاريع رفع مستوى الكفاءة في الرويس



## مصنع "بروج 4"



## دراسة حالة

### بدء التشغيل التجريبي لمشروع "بروج 4"

في عام 2025، بلغ مشروع "بروج 4" نسبة إنجاز قدرها 94%، مع بدء أعمال التشغيل التجريبي لأول منشأة، وهي الوحدة "XLPE 2"، في نهاية العام. وتعتمد هذه الوحدة على المواد الخام الراتنجية القادمة من مصنع "بروج 3" لإنتاج البولي إيثيلين المتشابك عالي النقاء المخصص لسوق الأسلاك والكابلات عالية القيمة. وستتسارع وتيرة الإنتاج في المجمع خلال عام 2026 مع بدء تشغيل الوحدات المتبقية.

**من المتوقع أن تحقق اتفاقية استخدام أصول "بروج 4" أرباحاً صافية تراكمية تبلغ نحو 400 مليون دولار أمريكي على مدى ثلاث سنوات، إضافة إلى زيادة في الأرباح بنسبة تقارب 10% بعد الوصول إلى التشغيل الكامل لمشروع "بروج 4".**

ومع تنامي الطلب العالمي على مواد البنية التحتية المتينة ومنخفضة الانبعاثات الكربونية، واعتماد بروج على تكنولوجيا "Borstar®" في جيلها الثالث، تتمتع الشركة بموقع قوي يمكنها من تقديم حلول متخصصة وعالية القيمة وتعزيز ريادتها في تطبيقات البولي أوليفين المتقدمة.



## المجالات ذات الأولوية في عام 2026

في عام 2026، سَنُطلق بروج برنامج «ABAX 2.0»، وهو إطار تحوّل موسّع يضيف ركيزة سادسة تتمثل في التميّز في المواد الكيميائية الأساسية والمرافق. وتهدف هذه المرحلة الجديدة إلى تعميق التكامل، وتعزيز القدرة التنافسية من حيث التكلفة، والارتقاء بمرونة الأصول على المدى الطويل.

تشمل الأولويات الرئيسية في عام 2026 ما يلي:

- الحفاظ على عدم تسجيل أي حوادث من الفئة الأولى أو الثانية في مجال سلامة العمليات التشغيلية.
- مواصلة رفع معدلات الأداء، وتحسين مزيج المنتجات، وتوسيع نطاق أدوات التحسين الرقمية.
- تحسين جاهزية الأصول من خلال الصيانة التنبؤية ومعالجة الأصول ذات الأداء الضعيف بشكل مستهدف.
- تعزيز المرونة الفنية عبر برنامج إصلاح الأعطال من المحاولة الأولى وتحسين حوكمة النفقات الرأسمالية.
- تحسين جاهزية القوى العاملة من خلال برامج متقدمة لتنمية القدرات والتدريب المدعوم بالذكاء الاصطناعي.
- تعزيز موثوقية أنظمة المونومرات والمرافق مع تقليل كثافة استهلاك الطاقة والموارد.



### تميّز الموظفين والثقافة المؤسسية

تواصل بروج بناء قوى عاملة عالية الأداء وجاهزة للمستقبل من خلال تعزيز مشاركة القيادات، وتنمية القدرات الفنية والسلوكية، وتسريع تبني المهارات الرقمية. في عام 2025، تم تحقيق تقدم ملموس عبر برنامج التوطين التدريجي، وتوسيع أطر الكفاءات، ونشر أدوات تدريب رقمية متقدمة تشمل المحاكاة المدعومة بالذكاء الاصطناعي وتجارب التعلم التفاعلية. وقد أسهمت هذه المبادرات في تعزيز جاهزية القوى العاملة بشكل كبير، وترسيخ ثقافة قائمة على التعلم المستمر والابتكار والتميّز التشغيلي.



### التميّز الفني

يركّز التميّز الفني على تعظيم الهوامش الربحية من خلال تطوير منتجات متنوعة وعالية القيمة، مع الحفاظ على أعلى مستويات جودة المنتجات وتحقيق أعلى معدلات الإنجاز الصحيح من المحاولة الأولى. وخلال عام 2025، تحسن مستوى استقرار العمليات وموثوقيتها بفضل تقليل حالات التوقف غير المخطط لها، وتعزيز تكامل البيانات، وتطبيق أدوات جودة مدعومة بالذكاء الاصطناعي. كما تواصل التقدم في تنفيذ برنامج إصلاح الأعطال من المحاولة الأولى، بما يعزز جاهزية المعدات ويدعم مرونة الأصول على المدى الطويل. وأسهمت جهود تحسين النفقات الرأسمالية الموجهة في ضمان توجيه الاستثمارات بشكل يتوافق مع الاحتياجات الفنية الأساسية وتقليل المخاطر التشغيلية.



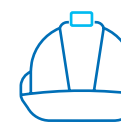
### التميّز في إدارة الأصول

أسهمت مبادرات إدارة الأصول خلال عام 2025 في تحقيق تحسينات ملموسة على صعيد الموثوقية وخفض التكاليف. فقد تم إنجاز أعمال الصيانة الدورية في مصنع "بروج 3" قبل الموعد المحدد، مع تقليص زمن التوقف بنسبة تقارب 15%، مما أسفر عن تحقيق قيمة مالية بلغت 45 مليون دولار أمريكي. كما تم تحقيق مزيد من الكفاءة من خلال تحسين برامج الصيانة الوقائية، وتعزيز استراتيجيات إدارة قطع الغيار، واعتماد أدوات الصيانة الرقمية مثل الطباعة ثلاثية الأبعاد ورقمنة قطع الغيار. وتدعم هذه المبادرات طموح بروج في تقليص أوقات التوقف بنسبة تتراوح بين 30% و40%، وترسيخ أفضل الممارسات العالمية في إدارة التوقف والصيانة الدورية.



### التميّز في الإنتاج

تواصل بروج تعزيز التميّز في الإنتاج من خلال العمل على زيادة الإنتاجية، وتقليل الفاقد، وتحسين اتساق جودة المنتجات. وخلال عام 2025، تم دعم الأداء الإنتاجي عبر مجموعة من تقنيات التحسين المتقدمة، شملت التحسين اللحظي، وأنظمة التحكم المتقدمة في العمليات، وتقنية معالجة بيانات العمليات، وأنظمة احتساب العائد والمردود الإنتاجي. كما أسهمت التحسينات التشغيلية المدعومة بالذكاء الاصطناعي، بما في ذلك مشروع تجريبي لتطبيق الذكاء الاصطناعي في رفع مستويات إنتاج اللدائن، في تعزيز الاستقرار التشغيلي، وزيادة العائد، وتحقيق تحسينات إضافية في أداء خطوط إنتاج البولي إيثيلين والبولي بروبيلين.



### التميّز في ممارسات الصحة والسلامة والبيئة

نحافظ على تركيز ثابت على الامتثال لمتطلبات سلامة الأفراد والعمليات التشغيلية. وفي عام 2025، لم تسجل بروج أي حوادث تسرب من الفئة الأولى أو الفئة الثانية، مما يعكس التنفيذ المنضبط لإطار سلامة الأصول والعمليات التشغيلية. كما ظلت مشاركة القيادة قوية في مجالات الصحة والسلامة والبيئة من خلال تنفيذ 624 جولة ميدانية، وتعزيز إدارة المقاولين، وتوسيع برامج الضمان والرقابة. وأسهم نشر تكنولوجيا السلامة المعززة بالذكاء الاصطناعي في ترسيخ ممارسات السلامة القائمة على السلوك، ودعم ثقافة سلامة استباقية قائمة على الوقاية في جميع العمليات.

## تنوع المنتجات وجودتها

تُدير بروج واحداً من أكبر مجمّعات إنتاج البولي أوليفين المتكاملة في موقع واحد على مستوى العالم، مما يتيح تحقيق وفورات كبيرة في الحجم. كما تتيح تكنولوجيا "Borstar®" التابعة لشركة "بوريليس" تحقيق تنوع في المنتجات على نطاق واسع، بما يعزز مرونة الأصول، ويرفع مستوى الموثوقية، ويدعم تحقيق أعلى معدلات الإنتاج من المحاولة الأولى. وهذا التفوق التكنولوجي يمنح بروج القدرة على تلبية أعلى توقعات العملاء باستمرار، مع تقديم حلول عالية الجودة وذات قيمة مضافة في مختلف أسواقها العالمية.

## أداء تشغيلي استثنائي

شكّل عام 2025 عاماً متميزاً لبروج، حيث نجحت الشركة في تحقيق إنتاج من البولي أوليفين تجاوز الطاقة الإنتاجية الاسمية على الرغم من تنفيذ أعمال صيانة دورية. وقد أسهم التميز التشغيلي والإدارة المنضبطة للأداء في تحقيق معدل استخدام للأصول بلغ 101%، ومعدل موثوقية عند 98%، إلى جانب تسجيل أعلى إنتاج سنوي على الإطلاق في عدة وحدات رئيسية. كما حققت الشركة أعلى مستوى إنتاج فصلي في تاريخها خلال الربع الرابع من عام 2025، حيث بلغ الإنتاج 1,464 ألف طن، مدعوماً بمعدلات استخدام قياسية بلغت 119% للبولي إيثيلين و114% للبولي بروبيلين. وتظهر هذه الإنجازات قوة الأسس التشغيلية لبروج، والأثر الملموس لبرنامج "ABAX 2025"، الذي أسهم في تحقيق تحسينات نوعية على مستوى ركائز التميز الخمس.

• 101%

معدل استخدام للأصول

• 98%

معدل موثوقية

• أعلى مستوى إنتاج فصلي في تاريخها خلال الربع الرابع من عام 2025

1,464 ألف طن

• معدلات استخدام قياسية بلغت

• 119%

للبولي إيثيلين

• 114%

للبولي بروبيلين

## نظرة على الأعمال - المبيعات والتسويق

واستناداً إلى التزامنا بالابتكار وتعزيز التعاون مع الأطراف الفاعلة في سلسلة القيمة، نجحنا في إطلاق 10 منتجات جديدة تسهم في تطوير حلول التغليف المستدام ودعم الاقتصاد الدائري، مع معالجة تحديات عالمية محورية مثل الأمن الغذائي وكفاءة استخدام الموارد. تعكس هذه الإنجازات انضباطاً في التنفيذ التجاري، وتكاملاً فعالاً بين مختلف الوظائف، وتركيزاً راسخاً على تحقيق القيمة.

وفي الوقت ذاته، أسهمت مبادرات مثل استبيان "نبض الناس" في تعزيز ثقافة التفاعل المؤسسي والتميز في الأداء، مما يضمن أن يرتكز النمو على مؤسسة تتمتع بالمرونة والتمكين. ومع وجود خارطة طريق واضحة لتوسيع القدرات الإنتاجية، وأسس راسخة قائمة على الثقة والشراكة والتركيز على العملاء، نحن في موقع قوي يمكننا من تسريع وتيرة النمو وتحقيق قيمة مستدامة طويلة الأجل للمساهمين خلال السنوات المقبلة.

## كان عام 2025 عام أداء قوي لشركة بروج من حيث تنفيذ الخطط الاستراتيجية وتحقيق تقدم ملموس.

**رولاند يانسن**  
المدير التنفيذي للتسويق

في عام 2025، أحرزت بروج تقدماً ملموساً على مستوى حضورها العالمي في مجالي المبيعات والتسويق، مدعوماً بالتميز التجاري والمرونة في التنفيذ، وبفضل تكامل أدوات الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي ضمن عملياتها التشغيلية. وعلى الرغم من انخفاض حجم الإنتاج نتيجة أعمال الصيانة الدورية المخططة لمصنع "بروج 3"، سجلت الشركة نمواً في حجم المبيعات بنسبة 1% مقارنة بالعام السابق، لتصل إلى مستوى قياسي جديد بلغ 5.4 مليون طن. ويعكس هذا الأداء قدراتنا المؤسسية المتميزة، وقوة موقعنا في الأسواق، ومثانة علاقاتنا مع عملائنا.

## الأسواق والمنتجات

في ظل تقلبات الأسعار في الأسواق خلال عام 2025، واصلنا تحسين المزيج الجغرافي لمبيعاتنا، حيث قمنا بزيادة المخصصات لمنطقتي الشرق الأوسط وأفريقيا ومناطق "بوربالييس" بنحو 4%، مما أسهم في تحسين العوائد الصافية. وقد أتاح لنا هذا النهج المدروس تحسين تدفق الكميات بطريقة مفيدة تجارياً من خلال إعادة توجيه الإمدادات لتلبية الطلب في الأسواق المختلفة، مع الاستفادة من قدراتنا اللوجستية وشبكة التوزيع الواسعة. ونتيجة لذلك، تمكنا من تحقيق توزيع متوازن لمنتجاتنا في الأسواق عالية النمو بما يلبي الاحتياجات المتباينة لكل منطقة ويعزز مكانة بروج كشركة رائدة في تطوير المنتجات المتميزة.

تم تصميم الحلول الجديدة المطورة في عام 2025 بهدف تلبية احتياجات العملاء المتغيرة من حيث الاستدامة والأداء. ومن أبرز الأمثلة على ذلك إطلاق أول منتج من البولي إيثيلين منخفض الكثافة مخصص لقطاع الرعاية الصحية ويتم إنتاجه في دولة الإمارات العربية المتحدة، وهو "Bormed™-PH6607-LE" الذي يُستخدم في تطبيقات التغليف الدوائي المعقّم، بما يدعم توطین إنتاج العبوات الدوائية. كما عقدنا شراكة مع شركة "روكس موتور" في الصين لتوريد حلول متقدمة وخفيفة الوزن من البولي أوليفين لمركبة "ADAMAS"، إلى جانب افتتاح مختبر ابتكار مشترك في شنغهاي لدعم تصميم حلول مستدامة للجيل القادم من المركبات. وتعكس هذه المبادرات التزامنا الراسخ بدعم مستقبل أكثر استدامة، ومساهمتنا الفاعلة في تحقيقه.

وقد جاء هذا التقدم نتيجة للتوسع المستمر في قدراتنا التصنيعية وتعزيز أنشطة البحث والتطوير، إلى جانب ترسيخ حضورنا العالمي في مجال التسويق. وكان لانتشارنا على مساحة جغرافية واسعة تمتد من شرق أفريقيا مروراً بالشرق الأوسط وصولاً إلى الهند والصين وكوريا وتايلاند وسنغافورة وفيتنام دور محوري في تحقيق وفورات الحجم، بما يمكننا من خدمة الأسواق بكفاءة مع تعظيم الهوامش.

وتدعم منصتنا التجارية المتكاملة، التي تضم 14 مكتباً للمبيعات و13 مركزاً لوجستياً حول العالم، إيصال منتجاتنا بكفاءة إلى مختلف المناطق، بما في ذلك أكبر أسواقنا في منطقة آسيا والمحيط الهادئ، إلى جانب الشرق الأوسط وأمريكا وأوروبا، مما يعزز قدرتنا على الاستجابة بمرونة لاحتياجات العملاء والفرص الناشئة في السوق.

استحوذت منطقة آسيا والمحيط الهادئ على نسبة 59% من إجمالي حجم المبيعات في عام 2025، بينما بلغت حصة الشرق الأوسط وأفريقيا 32%، وتوزعت الكميات المتبقية عالمياً من خلال شراكتنا الاستراتيجية مع "بوربالييس". وشكّل هذا التوسع المتسارع في حضورنا العالمي، مدعوماً بعلاوات سعرية قوية ومستويات مبيعات قياسية، أحد أبرز محركات أدائنا المالي المتميز خلال عام 2025. وعلى الرغم من التحديات التي شهدتها الأسواق، حققت بروج صافي أرباح بلغ 1.1 مليار دولار أمريكي بفضل استراتيجيتنا التجارية القوية، وتنفيذنا المنضبط، وشراكاتنا الراسخة مع العملاء.



لد سيمما في منطقتي آسيا والمحيط الهادئ والشرق الأوسط.

على صعيد المبيعات المباشرة، تم تنفيذ 74% من مبيعاتنا عبر قنوات البيع المباشر في عام 2025، مما أسهم في تعزيز الهوامش، وترسيخ علاقات قوية مع عملائنا وشركائنا في سلسلة القيمة.

دعم جهودنا الهادفة إلى زيادة المبيعات وتوسيع الأسواق خلال عام 2025. وقد تأسست هذه الشركة كمشروع مشترك مع "أدنوك"، وتمكنت نتيجة لخبرتها في مجالات التكنولوجيا المتقدمة والابتكار من تعزيز عروض منتجاتنا وقدرتنا التنافسية بشكل مستمر. كما كان لحضورها القوي في الأسواق وعلاقاتها الراسخة مع العملاء دور أساسي في تمكيننا من دخول أسواق جديدة عالية القيمة خلال عام 2025،

كما قمنا بتعزيز استراتيجيات التسعير وتطوير أدوات تحليل بيانات السوق خلال عام 2025 من خلال الاستثمار في حلول الذكاء الاصطناعي التي أتاحت تطبيق نماذج تسعير متغيرة وتحسين أنظمة إدارة علاقات العملاء.

ولعبت "بوربالييس"، بصفتها مزوداً رئيسياً للبولي أوليفين والكيماويات الأساسية والأسمدة، دوراً محورياً في

## علاوات سعرية متميزة

في عام 2025، بلغ متوسط العلاوة السعرية لمنتجات البولي إيثيلين في محفظتنا المتميزة 224 دولاراً للطن، بينما سجلت منتجات البولي بروبيلين متوسط علاوة قدرها 134 دولاراً للطن.

تؤكد هذه الأرقام قدرتنا على تحقيق علاوات سعرية مرتفعة بفضل منتجاتنا المتميزة وتقنية "Borstar" المتقدمة.

من خلال ريادتنا في الأسواق عالية النمو، والحفاظ على علاوات سعرية قوية، وتوسيع حضورنا العالمي، نجحنا في تحقيق مستويات مبيعات قياسية رغم التحديات التي شهدتها الأسواق.

أسعار المنتجات المتميزة

	2025	2024	2023
<b>البولي إيثيلين</b>			
متوسط السعر المحقق لشركة بروج	1,046	1,095	1,129
السعر المرجعي للبولي إيثيلين	822	898	914
العلاوة السعرية لبروج مقارنة بالسعر المرجعي	224	197	215
<b>البولي بروبيلين</b>			
متوسط السعر المحقق لشركة بروج	985	1,047	1,016
السعر المرجعي للبولي بروبيلين	851	897	891
العلاوة السعرية لبروج مقارنة بالسعر المرجعي	134	150	125

توقعات العلاوة السعرية عبر دورات السوق

200 دولار للطن

توقعات العلاوة السعرية عبر دورات السوق

140 دولار للطن

توزيع حجم المبيعات حسب كل فئة (السنة المالية 2025 - 5.4 مليون طن)

حسب فئة المنتجات

بولي إيثيلين

57%

بولي بروبيلين

43%



حسب الأسواق النهائية

حلول المستهلكين

59%

حلول البنية التحتية

38%

حلول أخرى

3%



## نظرة على الأعمال - التكنولوجيا والابتكار

### التكنولوجيا ومراقبة الجودة

وتواصل تكنولوجيا "Borstar®" التابعة لشركة "بورستار" توفير ميزة تنافسية واضحة من خلال تمكين بروج من تقديم منتجات متميزة بخصائص أداء عالية تلبى المتطلبات الصارمة للعملاء، مع دعم أهداف الاستدامة والاقتصاد الدائري.

استمر تركيزنا طوال العام على ضمان تلبية محفظة منتجاتنا لمتطلبات العملاء

# يشكّل الابتكار حجر الأساس في استراتيجية بروج، حيث يدعم قدرتها على تحقيق التميز التشغيلي والتجاري والحفاظ عليه عبر مختلف أنشطة الشركة.

المتغيرة والمحافظة على تنافسيتها وتوافقها مع أبرز الاتجاهات العالمية الكبرى. ويُعد هذا التوجه عاملاً أساسياً في تعزيز جاهزية الشركة في ظل بيئة تشغيلية متسارعة التغير، وفي تمكين بروج من اغتنام فرص النمو المستدام على المدى الطويل.

يشكل إطلاق المنتج "Bormed™ PH LE6607" في عام 2025 مثالاً واضحاً على هذا النهج، حيث أسهم في تطوير سلسلة إمداد طبية إقليمية مرنة، وتمكين المصنّعين المحليين في قطاع الرعاية الصحية من الحد من المخاطر، وتقليل فترات التسليم، وتعزيز سلامة المرضى.

وعلى نطاق أوسع، تواصل بروج تنفيذ برنامج شامل للبحث والتطوير يغطي تطبيقات عالية القيمة في مجالات الرعاية الصحية والنظافة، والطاقة النظيفة والكهرباء، وحلول الاقتصاد الدائري القائمة على الاستدامة. وفي هذا السياق، يجري تطوير جيل جديد من المنتجات الدائرية لمعالجة التحديات المرتبطة بالحد من هدر الغذاء وتعزيز قابلية إعادة التدوير، مما يرسخ مكانة بروج كمزود لحلول متميزة وجاهزة للمستقبل.

### مركز الابتكار

يواصل مركز الابتكار التابع لبروج في أبوظبي، الذي يمتلك أكثر من 1,400 براءة اختراع نشطة، تحقيق إنجازات نوعية في تطوير حلول البولي أوليفين. وقد شملت أبرز إنجازاته في عام 2025 ما يلي:

- إطلاق منتج "Bormed™ PH LE6607" من البولي إيثيلين منخفض الكثافة عالي القيمة المخصص لقطاع الرعاية الصحية في دولة الإمارات العربية المتحدة.
- إطلاق حل متكامل للتغليف على شكل أكياس قائمة أحادية المادة وقابلة لإعادة التدوير بالكامل، بالاعتماد على مادة "Borstar® FB560".

- الحصول على جائزة النفط والغاز الآسيوية لعام 2025 عن منتج "BorSafe™ HE3492-LS-H"، المصنّع من مادة "PE100-RC".

- افتتاح مختبر ابتكار مشترك في شنغهاي بالتعاون مع شركة "روكس موتور" يركّز على تطوير حلول البولي أوليفين المتقدمة خفيفة الوزن.

### اغتنام فرص النمو المستقبلي

تتمتع بروج بموقع قوي يتيح لها التفوق على الشركات الأخرى في القطاع عبر مختلف دورات السوق، مدعومةً بمحفظة منتجات متميزة وتركيز واضح على تحقيق النمو وتعزيز القيمة. وإلى جانب تطوير حلول تعالج أبرز التحديات العالمية، تواصل الشركة تحقيق علاوات سعرية تتجاوز الأسعار المرجعية. ويستند هذا الأداء إلى تركيزها الاستراتيجي على المنتجات المتميزة، إلى جانب التوسع المنضبط في القدرات الإنتاجية، بما يُرسّخ قابلية التوسع كعنصر أساسي في استراتيجيتها طويلة الأجل وعملياتها اليومية.

وبمُثل مشروع التوسعة الاستراتيجي "بروج 4" نقلة نوعية في حجم الإنتاج، حيث يسهم في زيادة الطاقة الإنتاجية بما يقارب الثلث، إلى جانب تعزيز منصة الابتكار لدى الشركة. ومن المتوقع أن تدعم هذه التطورات نمو المبيعات في الأسواق الرئيسية، وتعزز قدرة بروج على تحقيق قيمة مستدامة للمساهمين على المدى الطويل.

## التحول الرقمي والتميز يقود مستقبل قطاع البولي أوليفين من خلال الابتكار المدعوم بالذكاء الاصطناعي

أجرت بروج تجربة ناجحة من خلال إنتاج أكثر من

# 450

قطعة غيار أساسية باستخدام الطباعة ثلاثية الأبعاد

تم تحديد أكثر من

# 15,000

قطعة غيار محتملة لرقمنتها

التخطيط لإدراج أكثر من

# 1,500

قطعة خلال عام 2026

### التشغيل الذاتي المدعوم بالذكاء الاصطناعي

في عام 2025، أحرزنا تقدماً ملموساً في المرحلة الأولى من هذه المبادرة التي تركز على التشغيل الآمن، وذلك بالتعاون الوثيق مع شركائنا الاستراتيجيين. ويهدف البرنامج إلى تزويد مرافقنا التشغيلية بغرف تحكم ذاتية التشغيل مدعومة بالذكاء الاصطناعي الوكيل لتمكين اتخاذ القرارات بشكل آلي، وتعزيز خلق القيمة، والتخفيف الاستباقي من المخاطر التشغيلية.

تم تصميم هذه المبادرة لتسريع النمو، وتعزيز مستويات سلامة الموظفين والوصول، وتقليل فاقد الإنتاج من خلال توظيف تحليلات البيانات المتقدمة، وكشف المنتجات غير المطابقة للمواصفات، وتبني نماذج التنبؤ القائمة على تحليل الأنماط. وتُسهم هذه القدرات في تفعيل منظومة مترابطة من حلول الذكاء الاصطناعي الوكيل عبر العمليات التشغيلية، بما يتيح تنسيقاً سلساً للأعمال الميدانية، وإدارة فعالة لعمليات تسليم المناوبات، والتحكم في الأنشطة التشغيلية الانتقالية، وتحسين أداء المصانع، وضمان تواصل دقيق وخالي من الأخطاء، ويجري حالياً تنفيذ المشروع بالتعاون مع شركائنا الاستراتيجيين في وحدة التكسير "EU2"، بما يشمل فرن وحدة إعادة تقطير الغازولين، ووحدة تحويل الأوليفينات (قسم التقطير الحراري)، إضافة إلى وحدة التكسير "EU3" لفرن الفصل العمودي "C3". وقد انطلقت أعمال التنفيذ بشكل متكامل لضمان التطبيق الناجح لهذه الحلول خلال السنوات المقبلة.

### الطباعة ثلاثية الأبعاد والمستودعات الرقمية

أجرت بروج تجربة ناجحة من خلال إنتاج أكثر من 450 قطعة غيار أساسية باستخدام الطباعة ثلاثية الأبعاد، مما أسهم بشكل كبير في خفض التكاليف وتقليل فترات التوريد وخفض تكلفة الاحتفاظ بالمخزون. ونسعى إلى التوسع في تطبيق هذه التكنولوجيا الرقمية على مستوى شامل، حيث تم تحديد أكثر من 15 ألف قطعة غيار محتملة لرقمنتها، مع التخطيط لإدراج أكثر من 1,500 قطعة خلال عام 2026.

### التحول المدفوع بالذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية

تحقيق قيمة بلغت

# 717

مليون دولار أمريكي

في برنامج الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية

تواصل بروج تنفيذ حلول ذاتية التشغيل قائمة على الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية في مختلف مراحل سلسلة القيمة، بما في ذلك العمليات التشغيلية، وإدارة الأصول، وسلسلة الإمداد، والمبيعات والتسويق، والابتكار والبحث، والصحة والسلامة والبيئة، إلى جانب الوظائف المؤسسية. ويستند هذا التحول الشامل إلى شراكات استراتيجية مع شركات وجهات عالمية رائدة مثل "هانيويل" و"يوكوجاوا" و"سيمنز" و"ساس" و"إيمرسون" و"ميرسك" و"جيكو روباتكس" وجامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعي، بالإضافة إلى كفاءات داخلية متقدمة. يتيح هذا الأساس نشر حلول متطورة قائمة على الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية تشمل العمليات الذاتية، والتنبؤ باحتمالات التخزين، وتخطيط الطلب، وتحديد المخاطر باستخدام الرؤية الحاسوبية، وعمليات الفحص بالروبوتات، والتحسين الفوري، وغيرها من التطبيقات. يمثل تطوير مهارات الكوادر البشرية ركيزة أساسية في هذا التحول. ويتم ذلك من خلال إطار "التحفيز، ورفع الوعي، وتعزيز الحضور"، بما يضمن تأهيل فرق العمل للنجاح في بيئة رقمية متقدمة ومع مواصلة تنفيذ مجموعة من الحلول المتقدمة ضمن مسيرة التحول الرقمي، تشمل أبرز المبادرات ما يلي: تحقيق القيمة 479 مليون دولار من خلال برنامج الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية.

## دراسة حالة

### "BH555MO" – بولي بروبيلين عالي الأداء وعالي التدفق لتلبية متطلبات التغليف الصلب

يمكن أن يحتوي المنتج "BH555MO" على مواد معاد تدويرها بعد الاستهلاك بنسبة تصل إلى

# 50%

دون التأثير على الأداء

يُعد المنتج "BH555MO" من أفضل درجات البولي بروبيلين، حيث تم تصميمه ليجمع بين قوة تحمل الصدمات والصلابة العالية، حتى في درجات الحرارة المنخفضة، ما يجعله خياراً مثالياً للتطبيقات الصناعية المتطلبية مثل الحاويات الصناعية، والصناديق، والمنصات، وصناديق الأدوات الثقيلة. ويوفّر هذا المنتج قابلية تشغيل فائقة تتيح تسريع دورات الإنتاج، وتحسين انسيابية القوالب، وخفض استهلاك الطاقة. كما تتيح خصائصه المحسّنة تنفيذ تصاميم معقدة دون التأثير على متانة المنتج، ما يجعله مناسباً للمنتجات المتينة ذات الاستخدام اليومي.

ويمكن أن يحتوي هذا المنتج الجديد على مواد معاد تدويرها بعد الاستهلاك بنسبة تصل إلى 50% دون التأثير على الأداء، مما يسهم في تعزيز محفظة بروج من منتجات البولي بروبيلين المتميزة. ويؤكد اعتماد شركة "كيتر" هذا المنتج لاستخدامه في صناديق أدوات "ميلواكي" جدواه التجارية وأثره المجتمعي من خلال إسهامه في إنتاج سلع استهلاكية متينة ومستدامة. والمنتج "BH555MO" متوافق مع التوجهات العالمية نحو الاقتصاد الدائري وخفض الانبعاثات الكربونية، ويعكس التزام بروج بتطوير محفظة منتجاتها بشكل يواكب متطلبات المستقبل، مع تعزيز الربحية من خلال الابتكار المستدام.



### إطلاق نظام الذكاء الاصطناعي الوكيل "Meera GPT"

في شهر يناير، تعاونت فرق الحلول الرقمية والتحليلات مع فرق الاستدامة لإطلاق نظام الذكاء الاصطناعي الوكيل المخصص للاستدامة في بروج وهو "Meera GPT". ويتيح هذا الحل لموظفي "أدنوك" الاطلاع بسهولة على المعلومات المتعلقة بالاستدامة في بروج، بما في ذلك الأهداف والاستراتيجيات وإطار الحوكمة والمبادرات الرئيسية. وقد حازت هذه المبادرة على المركز الثاني ضمن جوائز التميز في بروج في فئة الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي.

### جوائز التقدير والمكافآت وبرنامج تطوير المهارات

حظيت مسيرتنا في التحول الرقمي المدعوم بالذكاء الاصطناعي بتقدير خارجي واسع، مما عزز مكانتنا كشركة رائدة في الابتكار على مستوى القطاع. ومن أبرز الجوائز التي حصدها بروج جائزة الابتكار في سلسلة الإمداد من الاتحاد الخليجي للبتروكيماويات والكيماويات، إضافة إلى جائزتين من جوائز "Industry Eagles" (جائزة ذهبية لنظام "S&OP Quintiq" وجائزة برونزية لحل تخطيط الطلب المدعوم بالذكاء الاصطناعي). علاوة على ذلك، تم اختيار بروج ضمن القائمة النهائية في كل من جوائز "iChemE" العالمية وجوائز التميز في الطاقة لدول الخليج عن نظام التحسين الآلي، مما يؤكد التزامنا بدمج الذكاء الاصطناعي والأتمتة في مختلف العمليات لتحقيق قيمة مستدامة على المدى الطويل. ومن أبرز المحطات أيضاً مشاركتنا المؤثرة في معرض ومؤتمر أبوظبي الدولي للبترول 2025، الذي استقطب نخبة من قادة القطاع، وعزز موقع بروج في طليعة التحولات المتقدمة في سلسلة القيمة.

بناءً على هذا الزخم، نواصل تركيزنا على الابتكار واعتماد الحلول الرقمية ضمن إطار يقوم على ثلاثة محاور رئيسية هي التحفيز، ورفع الوعي، وتعزيز الحضور. وفي هذا السياق، أطلقنا برنامجاً متكاملًا لتطوير قدرات الكوادر البشرية من خلال مجموعة واسعة من فرص التعلم الداخلية والخارجية. وقد حققت هذه المبادرة نتائج قوية، حيث شارك فيها 64.4% من الموظفين (أي نحو 1,700 موظف)، بما يتجاوز الهدف السنوي البالغ 60%.

### مركز سلسلة الإمداد المدعوم بالذكاء الاصطناعي الوكيل

نعمل على تحويل العمليات التقليدية في الخدمات اللوجستية وسلسلة الإمداد إلى عمليات رقمية متكاملة ومدعومة بالكامل بالذكاء الاصطناعي من خلال مركز رقمي موحد يعتمد على تكامل البيانات وتخزينها وتنقيتها وربطها ضمن خرائط معرفية متقدمة. ويقوم هذا المركز بربط مصادر البيانات الخارجية وسلسلة الإمداد العالمية، بما يساهم في تحسين انتظام طلبات العملاء، والتنبؤ بالأسعار، وتخطيط الطلب، وإدارة المخزون. ونعمل حالياً مع شركائنا من كبرى شركات الشحن على ربط أنظمتها مع هذا المركز، بما يعزز تحقيق أقصى قيمة ممكنة منه.

### نظام المبيعات القائم على المعرفة

يستفيد فريق المبيعات لدينا من نظام متقدم لإدارة المعرفة مدعوم بالذكاء الاصطناعي يعتمد على بيانات مهيكلة وغير مهيكلة تراكمت على مدى 25 عاماً. ومن خلال توظيف النماذج اللغوية الكبيرة، تتيح هذه المنصة الوصول السريع والدقيق إلى المعلومات، مما يعزز جودة اتخاذ القرار، ويرفع كفاءة الأنشطة التسويقية، ويحسن مستوى خدمة العملاء.

### جهاز "RealWear Z1 Navigator"

نجحنا في نشر جهاز "RealWear Z1 Navigator" على نطاق كامل بعد استخدامه بشكل تجريبي في أوائل عام 2025. ويُعد هذا الجهاز القابل للارتداء والتأمين بطبيعته والمصمم لتحمل الظروف القاسية حلًا مثاليًا لفرق العمل في البيئات الخطرة، حيث يوفر واجهة تشغيل صوتية دون استخدام اليدين، مع إمكانية عرض المعلومات الرقمية أثناء تنفيذ المهام في الموقع. وقد أسهم هذا الحل بشكل كبير في تعزيز الإنتاجية ومستويات السلامة والكفاءة في البيئات التشغيلية الصعبة التي لا تسمح باستخدام الأجهزة الإلكترونية التقليدية. كما حققت فرقنا الميدانية فوائد ملموسة منه شملت الاستعانة بالخبراء عن بُعد، وتحسين عمليات الفحص وجمع البيانات، وتقليل فترات التوقف والأخطاء التشغيلية.

### أتمتة العمليات باستخدام الروبوتات

يتم توظيف الذكاء الاصطناعي إلى جانب تقنيات أتمتة العمليات الروبوتية لأتمتة المهام المتكررة عبر مختلف عملياتنا، بما يضمن تنفيذها بشكل متسق ودقيق وخالي من الأخطاء، مع تقليل الاعتماد على العمل اليدوي والحد من الأخطاء البشرية. وتساهم هذه المبادرة في تعزيز موثوقية العمليات وتسريع وتيرتها، ودعم قابلية التوسع، ومواصلة تنفيذ أجندة التحول الرقمي الشاملة.

### فحص الخزانات الكروية باستخدام الروبوتات

تم تنفيذ عمليات فحص الخزانات الكروية باستخدام الروبوتات بنجاح خلال أعمال الصيانة الدورية في مصنع "بروج 3" في عام 2025. وقد تم استخدام روبوت متسلق للجدران لقياس سماكة الجدران باستخدام الموجات فوق الصوتية بهدف تقييم السلامة الهيكلية والحالة العامة للخزانات. وأثبت هذا الحل المدعوم بالذكاء الاصطناعي قدرته على تعزيز مستويات السلامة وتسريع عمليات الفحص، مما ساهم في تقليل مدة الصيانة والتكاليف المرتبطة بها.

### التحسين الآلي المستمر لأداء وحدات التكسير

من خلال دمج الذكاء الاصطناعي ونمذجة العمليات والتحليلات الآتية، ستعمل وحدات التكسير لدينا بشكل مستمر في أعلى مستويات الكفاءة والربحية والاستدامة، وذلك عبر ضبط ديناميكي لأكثر من 2,500 متغير تشغيلي و70 مؤشراً للأداء، مع الالتزام بأكثر من 500 قيد تشغيلي.

# 2,500

متغير تشغيلي

# 70

مؤشراً للأداء

الالتزام بأكثر من

# 500

قيد تشغيلي

مراجعة الاستدامة

# الاستدامة في بروج

## يمثل هذا العام محطة محورية في مسيرة بروج نحو الاستدامة، حيث نُسرّع وتيرة التقدم لتحقيق هدفنا في الوصول إلى الحياد المناخي بحلول عام 2045، مع تعزيز توافقنا مع المعايير العالمية في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة.

وقد نجحنا في إتمام أحد أبرز الفصول في مسيرة الاستدامة، وهو برنامج الرويس للاستدامة البيئية 2025 الذي امتد خمس سنوات. ومن خلال التنفيذ المنضبط على مستوى الشركة، والابتكار المستمر، والالتزام الجماعي الراسخ، لم نكتفِ بتحقيق الأهداف الطموحة للبرنامج، بل تجاوزناها. يعكس هذا الإنجاز ما يمكن أن تحققه بروج عندما تتركز جهود جميع العاملين فيها على هدف مشترك. وقد أسهمت الدروس المستفادة من هذه التجربة في تعزيز أطر الحوكمة وجودة البيانات وأسس إعداد التقارير، مما يدعم جاهزيتنا للإفصاح وفقاً للمعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة، إلى جانب معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير، وإرشادات سوق أبوظبي للأوراق المالية، ومتطلبات مجموعة العمل المعنية بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ. كما أن مستوى النضج المؤسسي الذي حققناه خلال السنوات الماضية يجعلنا في وضع قوي يمكننا من تلبية التوقعات الدولية المتزايدة فيما يتعلق بالشفافية والأهمية النسبية المزدوجة والإفصاحات الموثوقة حول الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، إلى جانب مشاركتنا المستمرة في تصنيفات هذا المجال.

ميثاء المرعشي

نائب الرئيس التنفيذي لشؤون الاستدامة

## التزاماتنا في سياسة الاستدامة

توضح سياسة الاستدامة لدينا التزاماتنا عبر محاور المجتمع والكوكب والأرباح، ويظهر ذلك من خلال القيادة الواضحة والتواصل الفعّال، وترسيخ ثقافة أداء استباقية في مجال الاستدامة مدعومة بأنظمة شفافة للرصد وإعداد التقارير، إلى جانب الاستثمار المستمر في موظفينا

### إطار سياسة الاستدامة



نحن في بروج ملتزمون بتعزيز رفاه المجتمع والحفاظ على البيئة، مع تلبية التوقعات الاقتصادية لمساهميننا. وندير أعمالنا في إطار قيمنا ورؤيتنا ورسالتنا، وبما يتماشى مع القوانين واللوائح والمعايير الصناعية المعمول بها.

نركز على أداء عملياتنا وربحياتها وكفاءتها، ونعمل على تعزيز مساهمة وتطوير موظفينا، مع الإسهام الفعّال في تحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. كما نلتزم باستكشاف الفرص وقيادتها نحو تعزيز الاقتصاد الدائري. وباعتبارنا أحد الموقّعين على الميثاق العالمي للرعاية المسؤولة للصناعة الكيمائية، فإننا نطبق أفضل الممارسات ونسعى إلى التحسين المستمر.

والابتكار وأصولنا. كما نعمل على إشراك جميع أصحاب المصلحة وتشجيعهم على الالتزام بهذه السياسة.



### الأرباح

#### النمو الاقتصادي

- زيادة عوائد المساهمين في كافة مراحل الإنتاج.
- تعزيز سمعة بروج وتحسين صورة صناعة البلاستيك.
- ضمان توفير الدعم الكافي لاستدامة تصميمات أصولنا وأدائها التشغيلي وتكاملها التقني طوال فترة صلاحيتها.
- تعزيز قدرة الشركة على التكيف مع المتغيرات من خلال تطبيق أفضل الممارسات في الإدارة الفعالة للمخاطر والاستعداد الأمني والجاهزية للطوارئ وضمن استمرارية العمل.
- مواصلة العمل على تطوير صناعات التكرير المحلية وتعزيز القدرات العلمية والهندسية.
- تعزيز فرص المشتريات وأعمال سلسلة الإمداد المسؤولة على نطاق عالمي.



### الكوكب

#### إدارة الأثر البيئي

- مواجهة التحديات العالمية مثل التغير المناخي، والمياه، والغذاء، والطاقة، والرعاية الصحية، والنفايات من خلال حلول مبتكرة.
- الحد من الانبعاثات والنفايات، والحفاظ على التنوع الحيوي، وتعزيز كفاءة الطاقة، وتحسين استخدام الموارد الطبيعية.
- ضمان مراعاة تطوير الأداء المتعلق باستهلاك الطاقة طوال فترة صلاحية الأصول المعتمدة لدينا.
- تعزيز الآثار الإيجابية لحلولنا البلاستيكية على الصحة والسلامة والبيئة والطاقة والمجتمع طوال فترة صلاحيتها.



### المجتمع

#### المسؤولية الاجتماعية

- العمل على تحقيق هدف عدم التسبب بالضرر لموظفينا وكافة أفراد المجتمع.
- المساهمة بتوفير حلول تمتاز بتأثيرها الإيجابي والمستدام على حياة أفراد المجتمع.
- تعزيز الوضع الصحي والاجتماعي لموظفينا والمجتمعات التي نعمل بها.
- بناء وتعزيز القدرات البشرية المتنوعة ذات الثقافات المختلفة وإيجاد الفرص المواتية للتطوير الفردي.
- تأسيس شراكات متبادلة ومنفعية ومبادرات مجتمعية بين الشركات العاملة في نفس القطاع والمجتمع.
- احترام المظاهر الاجتماعية والثقافية والقانونية والأخلاقية للمجتمع.

حصلنا على مجموعة من الجوائز المرموقة في مجال الاستدامة على المستويين الإقليمي والدولي، من بينها:

## ● جوائز التميز

في المشتريات لعام 2025

## ● جوائز "Industry Eagles"

لعام 2025

## ● جائزة الابتكار في سلسلة الإمداد

من الاتحاد الخليجي للبتروكيماويات والكيماويات

## ● جائزة

## اصنع في الإمارات

لعام 2025

## ● جوائز النفط والغاز

في آسيا لعام 2025

تماشياً مع إعلان دولة الإمارات العربية المتحدة لعام 2025 "عام المجتمع"، نجحنا في إحداث أثر إيجابي في حياة أكثر من **22,900** شخص في المناطق التي نعمل فيها، وذلك بفضل جهود متطوعينا الذين قدّموا مجتمعيين أكثر من 980 ساعة عمل تطوعي.

حافظنا على موقعنا ضمن **الشريحة العليا في مؤشر وكالة ستاندرد آند بورز العالمية للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة**، متفوقين على أكثر من **500** شركة في قطاع الصناعات الكيماوية حول العالم للعام الثالث على التوالي

## ● جائزة مبادرة الاستدامة

للعام ضمن جوائز النفط والغاز في الشرق الأوسط

## ● إدراج الشركة ضمن قائمة مجلة "Middle East Economy"

لأبرز 30

قائداً في مجال الاستدامة يقودون التحول في قطاعي الطاقة والبيئة

## ● إدراج الشركة ضمن قائمة مجلة "فوربس"

لأفضل 100

شركة مدرجة في الشرق الأوسط

## ● جائزة الإمارات للطاقة

## ● جوائز التميز في

## الابتكار

في آسيا 2025

## ● وسام الأثر

المجتمعي من الصندوق الوطني للمسؤولية المجتمعية (مجرى) في الإمارات العربية المتحدة

## أبرز إنجازاتنا في عام 2025

اختتمنا هذا العام، بكل فخر، واحدة من أهم محطاتنا في مسيرة الاستدامة:

وهي برنامج الرويس للاستدامة البيئية 2025 الذي امتد خمس سنوات. ومن خلال العمل المنضبط في جميع الإدارات، والابتكار المستمر، والالتزام الراسخ، لم نكتفِ بتحقيق الأهداف الطموحة للبرنامج، بل تجاوزناها.

شمل التقدم في العمل البيئي خلال عام 2025 ما يلي:

تحسين كفاءة استخدام المياه بنسبة **33%**

بما يتجاوز الهدف المحدد البالغ 25% مقارنة بالمستوى الأساسي في عام 2018.

انخفاض كثافة استهلاك الطاقة بنسبة

**30%**

بما يتجاوز الهدف المحدد البالغ 28% مقارنة بالمستوى الأساسي في عام 2018.

انخفاض انبعاثات غازات الدفيئة في النطاق الأول

بنسبة **27%**

بما يتجاوز الهدف المحدد البالغ 22% مقارنة بالمستوى الأساسي في عام 2018.

انخفاض انبعاثات غازات الدفيئة في النطاق الثاني

بنسبة **36%**

بما يتجاوز الهدف المحدد البالغ 19% مقارنة بالمستوى الأساسي في عام 2018.

تحقيق أفضل أداء لنا في تسويق **حلول التدوير، مع تجاوز مبيعات هذه الحلول حاجز 100 ألف طن**، بما في ذلك المواد المعاد تدويرها وحلول التصميم من أجل إعادة التدوير القائمة على المواد الأحادية، وذلك بفضل التعاون الوثيق مع العلامات التجارية العالمية ومصانع التحويل في آسيا والشرق الأوسط.

تطوير قدراتنا في فهم وإدارة انبعاثات سلسلة القيمة من خلال **تحسين تقارير النطاق الثالث**، بما يوفّر رؤية أوضح لتأثيرات الأنشطة في بداية ونهاية السلسلة الإنتاجية، ويدعم تحقيق خفض موجه أكثر بالتعاون مع شركائنا.

**تعزيز جاهزيتنا للإفصاح** وفقاً للمعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة، بما في ذلك إجراء تقييم الأهمية النسبية المزدوجة، إلى جانب المعايير التي نلتزم بها أصلاً مثل معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير، وإرشادات سوق أبوظبي للأوراق المالية، ومتطلبات مجلس معايير محاسبة الاستدامة ومجموعة العمل المعنية بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ.



تصدر بروج تقرير استدامة مستقل يتم التحقق منه خارجياً، وهو متاح على موقعنا الإلكتروني، حيث يقدم مراجعة شاملة لالتزاماتنا في مجال الاستدامة والمتطلبات البيئية والاجتماعية والحوكمة والتقدم المحرز فيها.

ويوضح الملخص أدناه نهجنا في الاستدامة وأبرز إنجازاتنا في عام 2025.

تم إعداد تقرير الاستدامة لشركة بروج بالاستناد إلى معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير لعام 2021، ومعايير مجلس معايير محاسبة الاستدامة، ومتطلبات سوق أبوظبي للأوراق المالية. وتسهم هذه المعايير في موازنة جهودنا مع أفضل الممارسات الدولية، وضمان الشفافية في كيفية إدارة الموضوعات الجوهرية المتعلقة بالجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة. واستجابةً للتطورات التنظيمية العالمية، بدأنا اتخاذ خطوات نحو التوافق مع المعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة، بما في ذلك إجراء تقييم الأهمية النسبية المزدوجة.

كما قمنا بالتعاقد مع جهة خارجية مستقلة لإجراء تدقيق محدود لمجموعة مختارة من الإفصاحات البيئية والاجتماعية الموحدة، وذلك وفقاً للمعيار الدولي لمهام التدقيق (ISAE 3000) الصادر عن الاتحاد الدولي للمحاسبين.

ويساعدنا هذا النهج المنظم على المراجعة الدورية والتحسين المستمر للموضوعات الجوهرية المتعلقة بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، بما يعكس الأولويات الحالية وأبرز الفرص الناشئة.

## إطار إعداد تقارير الاستدامة

## إنجاز بارز في تاريخ بروج - بيع أكثر من 100 ألف طن من حلول التدوير في عام 2025



في عام 2025، حققنا إنجازاً مهماً بتجاوز مبيعات حلول التدوير حاجز 100 ألف طن للمرة الأولى. ويشمل ذلك 25.86 ألف طن من المواد المعاد تدويرها، و76.18 ألف طن من البوليمرات الجديدة المصممة خصيصاً لتطبيقات التصميم من أجل إعادة التدوير. ويعكس هذا الأداء التعاون الوثيق مع العلامات التجارية العالمية ومصانع التحويل في آسيا والشرق الأوسط، ويؤكد وجود مسار واضح للنمو من خلال الجمع بين البولي إيثيلين والبولي بروبيلين والمواد المعاد تدويرها، مع تحقيق فوائد بيئية ملموسة.

ومن أبرز العوامل التي أسهمت في تحقيق هذه النتائج تزايد الطلب على حلول التصميم من أجل إعادة التدوير القائمة على البولي إيثيلين، وزيادة مبيعات البولي بروبيلين المعاد تدويره المستخدم في تصنيع المنصات البلاستيكية المصنوعة بنسبة 100% من مواد معاد تدويرها بعد الاستهلاك، وإطلاق نماذج أعمال جديدة، مثل اتفاقيات خدمات التسويق في الصين والهند وإندونيسيا. وقد ساهمت مبادراتنا في مجال التدوير حتى الآن في منع أو تقليل تسرب ما يقارب 730 ألف طن من النفايات البلاستيكية إلى البيئة.

## قصص نجاح

### برنامج الرويس للاستدامة البيئية 2025

يُعد موقع الرويس أكبر مجمع متكامل لإنتاج البولي أوليفين في موقع واحد على مستوى العالم، حيث يقوم بإنتاج وتوزيع خمسة ملايين طن من البولي إيثيلين والبولي بروبيلين سنوياً إلى العملاء حول العالم. ويترتب على هذا الحجم مسؤولية كبيرة، ما أدى إلى إطلاق برنامج الرويس للاستدامة البيئية في عام 2020 بهدف تحسين عملياتنا بشكل استراتيجي.

وضع البرنامج أهدافاً واضحة وقابلة للقياس لتحقيق تخفيضات في مجالات الانبعاثات الكربونية، واستهلاك الطاقة والمياه، وحجم النفايات، انطلاقاً من المستويات الأساسية في عام 2018. ومن بين أبرز المبادرات التي تم تنفيذها ضمن هذا البرنامج:

- إضافة أنظمة التحكم المتقدمة في العمليات
- تقليل عمليات الحرق
- زيادة إعادة تدوير المياه

نتيجة لاعتماد أنظمة إدارة وإجراءات تشغيلية متطورة، تمكنت فرقنا من تجاوز الأهداف المحددة قبل عامين من الموعد المحدد. ونظراً لنجاحنا في تجاوز تلك الأهداف، أصبح عام 2025 العام الختامي لبرنامج الرويس للاستدامة البيئية.

وتقديرًا لجهودنا في الابتكار والأثر المحقق، حصل البرنامج على جائزة "مبادرة الاستدامة للعام" ضمن فئة عمليات نهاية السلسلة الإنتاجية في جوائز النفط والغاز في الشرق الأوسط لعام 2025، التي تُعد من أبرز الجوائز في قطاع النفط والغاز في العالم.



#### ● كفاءة استخدام المياه\*

الهدف لعام 2025	نتائج عام 2025
زيادة بنسبة	زيادة بنسبة
<b>25%</b>	<b>33%</b>

#### ● كثافة استهلاك الطاقة

الهدف لعام 2025	نتائج عام 2025
خفض بنسبة	خفض بنسبة
<b>28%</b>	<b>30%</b>

#### ● خفض انبعاثات غازات الدفيئة النطاق الأول\*

الهدف لعام 2025	نتائج عام 2025
خفض بنسبة	خفض بنسبة
<b>22%</b>	<b>27%</b>

#### ● خفض انبعاثات غازات الدفيئة النطاق الثاني\*

الهدف لعام 2025	نتائج عام 2025
خفض بنسبة	خفض بنسبة
<b>19%</b>	<b>36%</b>

\* بالمقارنة مع المستوى الأساسي في عام 2018

## الموظفون

## في بروج، يُشكّل موظفونا المحرك الأساسي لنجاحنا.

وبصفتنا شركة عالمية تباشر أنشطتها في آسيا والشرق الأوسط وأفريقيا، نفخر بفريقنا المتنوع الذي يضم نحو ثلاثة آلاف موظف يمثلون أكثر من 50 جنسية. ويُعد هذا التنوع مصدر قوة حقيقية، حيث يجمع بين مجموعة واسعة من الخبرات ووجهات النظر والأفكار التي تسهم في تعزيز الابتكار والمرونة.

لنلتزم بتريسيخ بيئة عمل شاملة وتعاونية تمكّن كل موظف من الإسهام بفعالية. وانطلاقاً من قيمنا المؤسسية، نعمل كفريق واحد بجمعه هدف مشترك وطموح موحد. ويُشكّل هذا التعاون حجر الأساس لقدرتنا على تحقيق نمو مستدام، وتعزيز الأداء، والحفاظ على أعلى معايير التميّز في جميع أعمالنا.



في عام 2025، ساهم موظفو بروج بدور محوري في تحقيق الإنجازات الاستراتيجية والأهداف التشغيلية للشركة. وقد أسهم تفانيهم والتزامهم وكفاءتهم العالية في تمكين الشركة من تحقيق أهدافها والحفاظ على أعلى معايير الأداء. وتعكس إنجازات العام بوضوح قوة كوادرنا البشرية والدور الحيوي الذي يؤديه كل فرد في نجاح بروج.

تواصل إدارة الموارد البشرية في بروج الاستثمار في تطوير وتمكين موظفيها من خلال ترسيخ ثقافة مؤسسية تدعم النمو وتعزز الاحتفاظ بالكفاءات وتوفر مسارات تطوير مهني مستدامة على المدى الطويل. ومن خلال إتاحة فرص نوعية لاكتساب مهارات جديدة وتولي مسؤوليات أوسع والترقي داخل الشركة، نعمل على تعزيز قاعدة المواهب لدينا وتمكين موظفينا من تحقيق أقصى إمكاناتهم.

## وفي هذا السياق، شهد عام 2025 تحقيق مجموعة من الإنجازات البارزة في مجال تطوير الموارد البشرية وبناء القدرات، من بينها:

● تنفيذ 68,305 ساعة تدريبية عبر مختلف برامج الشركة

● تنظيم 344 دورة تدريبية في مجالات الصحة والسلامة والبيئة استفاد منها 8,530 مشاركاً، بما في ذلك الموظفون والمقاولون، مما أسهم في تحقيق وفورات بلغت 637,000 دولار أمريكي

● إتمام 42 من متدربي بروج ضمن برنامج الخريجين الجدد متطلبات برنامج تطوير الشباب بنسبة 100%، ودمجهم بنجاح ضمن فرق العمل

● تنفيذ 35 جلسة تدريبية ضمن برنامج تطوير القدرات القيادية

● دعم 36 موظفاً من خلال برنامج الإجازة الدراسية الجزئية، بما يتيح لهم مواصلة تعليمهم إلى جانب مسؤولياتهم المهنية

## ● تطوير

## ● وإطلاق نظام إلكتروني

آلي لتتبع وإعداد التقارير الخاصة بالدمتثال لتدريبات الصحة والسلامة والبيئة

## ● تنفيذ برنامج التوجيه الفني لمدة يومين

## ● لـ 45 موظفاً جديداً

بما في ذلك موظفو مشروع "بروج 4"، ضمن برنامج "مرحباً الرويس" للتأهيل والتعريف بالعمل.



كما تفخر الشركة باتباع نهج متكامل في تعزيز رفاه الموظفين يشمل الأبعاد الاجتماعية والشخصية والمهنية والبيئية، حيث نظمت على مدار العام مجموعة متنوعة من الأنشطة والمبادرات التي تهدف إلى دعم التوازن بين الحياة المهنية والشخصية وتعزيز بيئة عمل إيجابية وصحية لجميع موظفيها.

تُولي بروج أهمية كبيرة للثقافة المؤسسية باعتبارها محركاً رئيسياً لإحداث تغييرات إيجابية ومستدامة على مستوى الشركة. وخلال عام 2025، واصلت تنفيذ برنامج تجديد الثقافة المؤسسية بهدف ترسيخ ثقافة عالية الأداء قائمة على المساءلة و مترسخة في قيم بروج وسلوكياتها ومدعومة بتحولت ثقافية إيجابية.

وتُعدّ لجنة تجديد الثقافة المؤسسية محوراً أساسياً في مسيرة التحول الثقافي، حيث تقود جهود الشركة نحو تعزيز ثقافة أداء عالية تقوم على الالتزام والمسؤولية وترتكز على قيم وسلوكيات بروج. وفي عام 2025، عملت اللجنة على تطوير خطة عمل محدّثة للثقافة والمشاركة، إلى جانب تعزيز التواصل بقيادة الإدارة، وإطلاق مبادرات للتقدير، وتطبيق "مجموعة أدوات الثقافة" على مستوى الشركة. ولدعم هذه الأولويات، تم تنفيذ مجموعة من الأنشطة والمبادرات على مدار العام شملت ورش عمل تعليمية إلكترونية، وفعاليات لتكريم المتميزين، وجلسات حوار مفتوحة، ولقاءات تفاعلية حضورية. كما واصلت مبادرة "ملتقى الثلاثاء لتعزيز الثقافة المؤسسية" دورها الحيوي في بيئة العمل من خلال جمع الموظفين بشكل أسبوعي لتعزيز التواصل وتحفيز الإبداع وترسيخ روح الفريق.

### التوظيف لعام 2025

الموظفون ذوو الخبرة	110
الخريجون الجدد	42
نسبة التوطين في عمليات التوظيف	64
نسبة تمثيل الإناث بين الخريجين	8

	المواطنون الإماراتيون	
	أصحاب الخبرة	الوافدون
إناث	0	3
ذكور	42	85
المجموع	42	88

وبطول نهاية عام 2025، بلغت نسبة النساء في القوى العاملة لدى بروج 14.1% عبر مختلف مجالات العمليات، فيما شغلت النساء 19% من المناصب الإدارية.

وتؤكد بروج التزامها المستمر بتعزيز التوازن بين الجنسين وتمكين المرأة في مختلف أنحاء المؤسسة، بما يتماشى مع رؤية قيادة دولة الإمارات العربية المتحدة. وتواصل الشركة الاستثمار في توفير فرص تطوير مهني متقدمة تمكّن المرأة من النمو والتقدم في مختلف المستويات الوظيفية. كما تحرص في الوقت ذاته على استقطاب والاحتفاظ بالكفاءات النسائية المتميزة، بما يضمن دوراً محورياً للمرأة في تشكيل قوانا العاملة في المستقبل والمساهمة في تحقيق النجاح لبروج على المدى الطويل.

### تطوير الكفاءات الوطنية

تُعد تنمية وتمكين الكفاءات الوطنية الإماراتية ركناً أساسياً في استراتيجية الموارد البشرية في بروج وتعكس التزامها الراسخ بدعم أجندة التنمية الوطنية لدولة الإمارات العربية المتحدة. ونؤمن بأن الاستثمار في مهارات وقدرات الكوادر الإماراتية يمثل عاملاً محورياً في بناء قوة عاملة مستدامة والمساهمة في مسيرة بناء الوطن ونهضته.

بنهاية عام 2025، حققت بروج أهدافها في مجال التوطين، حيث سجلت نسبة 55.54% في الوظائف المستهدفة. ومن إجمالي القوى العاملة، بلغ عدد الموظفين الإماراتيين 1,130 موظفاً، ما يمثل نحو نصف إجمالي عدد الموظفين. ويعكس هذا الإنجاز قوة قاعدة المواهب الوطنية وفعالية نهجنا طويل الأمد في تطوير الكوادر الإماراتية.

ولدعم نمو الكفاءات الوطنية في مختلف مراحلها المهنية، أنشأت بروج وحدة متخصصة لتطوير خريجي المرحلتين الثانوية والجامعية من المواطنين الإماراتيين. وتعمل هذه الوحدة على تصميم وتنفيذ برامج تطوير متكاملة تُرَوِّد المشاركين بالمهارات الفنية والسلوكية والقيادية اللازمة لبناء مسارات مهنية ناجحة وفاعلة في بروج.

وعلى مدار السنوات الماضية، واصلت بروج توفير فرص للموظفين الإماراتيين للاطلاع على بيئات العمل الدولية، إلى جانب دعمهم في تحقيق التقدم الوظيفي والتطوير المهني. ومن خلال الالتزام بأعلى معايير التميّز وتوفير بيئة عمل تمكّن الكفاءات من الازدهار، رسّخت بروج مكانتها كجهة عمل مفضلة للمواطنين في دولة الإمارات العربية المتحدة.

### مشاركة الموظفين والثقافة المؤسسية

تُعد مشاركة الموظفين عنصراً أساسياً في تحقيق النجاح والاستدامة على المدى الطويل لأي مؤسسة. فالموظفون الذين يشعرون بدورهم الفاعل يكونون أكثر تحفيزاً وأعلى إنتاجية وأكثر التزاماً، مما ينعكس بشكل مباشر على تعزيز الأداء المؤسسي العام. وفي بروج، تواصل القيادة والإدارة إعطاء الأولوية للتواصل المنتظم مع الموظفين من خلال توفير تحديثات دورية وتعزيز قنوات التواصل الثنائية التي تشجع على تبادل المعلومات والأفكار بشكل مفتوح وبنّاء.

## الموظفون

# التنوع والشمول

يُعد التزام بروج بجذب وتطوير والاحتفاظ بقوى عاملة متنوعة من الركائز الأساسية لاستراتيجيتها المؤسسية، بما يعكس تنوع المجتمعات والأسواق التي تعمل فيها. ونؤمن بأن اختلاف الخلفيات والخبرات ووجهات النظر بين موظفينا يُسهم بشكل مباشر في تعزيز الابتكار على مستوى أعمالنا. ومن خلال بناء فريق عمل متنوع، نتمكن من الاستفادة من نطاق واسع من الأفكار والرؤى، مما يعزز الإبداع ويُمكننا من تقديم حلول أكثر ابتكاراً وكفاءة لعملائنا.



## إدارة الأداء

استمراراً للتقدم المُحرز في العام الماضي، شهد عام 2025 تعزيزاً لمنظومة إدارة الأداء، بما يعكس التزامنا المستمر بالتطوير المستدام وترسيخ ثقافة المساءلة. وقد تم تطوير استخدام نظام إدارة الأداء المستمر بما يضمن أن تظل الآراء والملاحظات الفورية والنقاشات المنهجية والرؤى القائمة على البيانات عناصر محورية في ثقافة الأداء لدينا.

وللعام الثالث على التوالي، واصلنا تحسين الفئات الفرعية لنظام إدارة الأداء المستمر بما يتيح إجراء تقييمات أكثر دقة، وتحديد توقعات أداء أكثر وضوحاً، وتعزيز نتائج تطوير المواهب. وأسهمت هذه التحسينات في دعم حوارات أكثر فاعلية بين الموظفين والقيادات، مما عزز مستويات الشفافية والتوافق مع أولويات الشركة.

كما أسهم دمج تحليلات البيانات ضمن عمليات تقييم الأداء في توفير رؤى أعمق حول اتجاهات الأداء، والمواهب ذات الإمكانيات العالية، واحتياجات التطوير. وساهم تركيزنا المستمر على رفاه الموظفين وتقديم الدعم ضمن إطار إدارة الأداء في تعزيز مستويات المشاركة والتحفيز وتحقيق النجاح على المدى الطويل.

وبشكل عام، مثل عام 2025 مرحلة من التقدم المستمر في إدارة الأداء أرسيت أسساً متينة لمواصلة التميّز وتطوير الكفاءات البشرية خلال السنوات القادمة.



## تطوير المواهب

يُعد تطوير مهارات وقدرات موظفينا وتعزيز جاهزيتهم للمستقبل أولوية استراتيجية لدى بروج. ونوفر مجموعة واسعة من فرص التعلم الداخلية والخارجية، بما في ذلك التعلم الإلكتروني، والتدريب أثناء العمل، والبرامج الصيفية، والتوجيه والإرشاد، إلى جانب برامج التطوير الفني المتخصص. ومن خلال نظام إدارة التعلم التابع لشركة "أدنوك"، يتمتع موظفونا بإمكانية الوصول إلى محتوى تعليمي مُصمّم وفق احتياجاتهم واهتماماتهم الفردية ويغطي مجالات متعددة مثل الإدارة، والصحة والسلامة والبيئة، والقيادة، والمهارات الفنية، والكفاءات الوظيفية، وتنمية المهارات الشخصية.

وتماشياً مع أولويات أعمالنا، قمنا بتنفيذ عدد من المبادرات التعليمية الرئيسية خلال عام 2025:

### التدريب من أجل قيادة التحوّل

واصلنا تطوير منصة التدريب التوجيهي عبر نظام "SAP" لجميع الموظفين، مما عزّز إمكانية الوصول إلى مدربين داخليين معتمدين ومحترفين على مستوى بروج. وتساهم هذه المنصة المتقدمة في تمكين الموظفين من إطلاق إمكانياتهم، وتحفيز الإبداع والابتاجية، ودعم نموهم الشخصي والمهني بشكل فعّال.

### تمكين الشباب

في عام 2025، واصلنا الاستثمار في تطوير الكفاءات الشابة في بداية مسيرتهم المهنية من خلال دمجهم في بيئة العمل وإعدادهم لتولي مسؤوليات أكبر. ونؤكد التزامنا بتزويد المواهب الجديدة بالمهارات والخبرات والدعم اللازم لتمكينهم من الإسهام بفعالية في مهامهم الوظيفية وفي تحقيق أهداف بروج بشكل عام.

### مسارات الكفاءات الفنية

#### معيّار الكفاءة الفنية

تحقيق نسبة تنفيذ بلغت 97% للمشغلين والفنيين والمشرفين.

#### معيّار سلامة الأصول والعمليات

تحقيق نسبة تنفيذ بلغت 97% للمشغلين والفنيين والمشرفين.

### برنامج التدريب الداخلي

استقبلت بروج 87 متدرباً خلال عام 2025، حيث أتيحت لهم الفرصة لاكتساب خبرات عملية أساسية واستيفاء متطلبات تخرجهم الأكاديمية.

كما شهدت الشركة في عام 2025 تنفيذ 60 حالة تنقل وظيفي داخلي ضمن إطار تطوير المواهب، حيث شارك الموظفون في مشروعات استراتيجية وخطط لتطوير القدرات القيادية.

### برنامج بروج للنخبة

استمر برنامج تطوير القدرات القيادية، الذي تضمن برنامج النخبة للكفاءات ذات الإمكانيات العالية، وهو برنامج مخصص لمدة 12 شهراً ومعتمد ضمن التطوير

تم دمج الموظفين الجدد ضمن برنامج تطوير الشباب. وتخرج 20 متدرباً من أكاديمية أدنوك الفنية بعد استكمالهم نسبة 25% من برنامج التدريب العملي أثناء تأدية مهام العمل.

● **دمج 7 موظفين**  
موظفين جدد ضمن برنامج تطوير الشباب

● **تخرّج 20 متدرباً**  
من أكاديمية أدنوك الفنية بعد استكمالهم

**25%**  
من برنامج التدريب العملي أثناء تأدية مهام العمل

● **تخرّج 20 موظفاً**  
من الدفعة الأولى في عام 2025

**يشارك حالياً 36 موظفاً**  
في الدفعة الثانية

المهني المستمر يجمع بين جلسات تنفيذية متقدمة، ومحتوى تعليمي رقمي مُعد خصيصاً، ومشاريع استراتيجية بإشراف القيادة العليا.

تنفيذ برنامج النخبة لعام 2025، الذي ركّز على تطوير المواهب ذات الإمكانيات العالية من خلال مجموعتين تدريبيتين وخمس مبادرات تطويرية موجهة شملت الفهم المالي وفعالية القيادة وتنفيذ المشاريع، مع مشاركة قوية وتخرّج 20 مشاركاً.

تصميم مجموعات أدوات متكاملة لدعم وترسيخ مخرجات التعلم في جميع البرامج، بما يساهم في إحداث تغيير سلوكي مستدام وتحقيق عائد إيجابي على الاستثمار، وفقاً لآراء المشاركين.

## إدارة المخاطر

## إدارة

## المخاطر المؤسسية

في عام 2025، انتقلنا من نهج تقليدي يركز على الحد من المخاطر إلى نموذج قائم على المرونة الاستراتيجية، بما يمكن بروج من الازدهار في بيئة تتسم بالتقلب والتعقيد.

## إدارة المخاطر: نهج المرونة الاستراتيجية

وقد عملنا ضمن سياق عالمي يتسم بحالة من عدم اليقين الاقتصادي الكلي، والاضطرابات الجيوسياسية، والتغيرات التنظيمية المتسارعة. ورغم هذه التحديات، استمرت قدرتنا على الاستباق والتكيف والاستجابة بفعالية، مستندين إلى إطار متكامل لإدارة المخاطر المؤسسية مُدمج بعمق في جميع وحدات العمل في الشركة.

يستند نهجنا في إدارة المخاطر المؤسسية إلى معايير دولية معترف بها، بما في ذلك المعيار "ISO 31000" وإرشادات إدارة المخاطر المؤسسية الصادرة عن لجنة المنظمات الراعية للجنة تريدواي، بما يضمن توافقه مع أفضل الممارسات العالمية. هذا الإطار ليس مجموعة من الإجراءات فحسب، بل يُعد جزءاً من الثقافة المؤسسية، حيث يتم دمج اتخاذ القرارات المستندة إلى تقييم المخاطر في جميع المراحل، بدءاً من الاستراتيجية وتخصيص رأس المال وصولاً إلى التنفيذ التشغيلي، مما يعزز الثقة والمرونة.

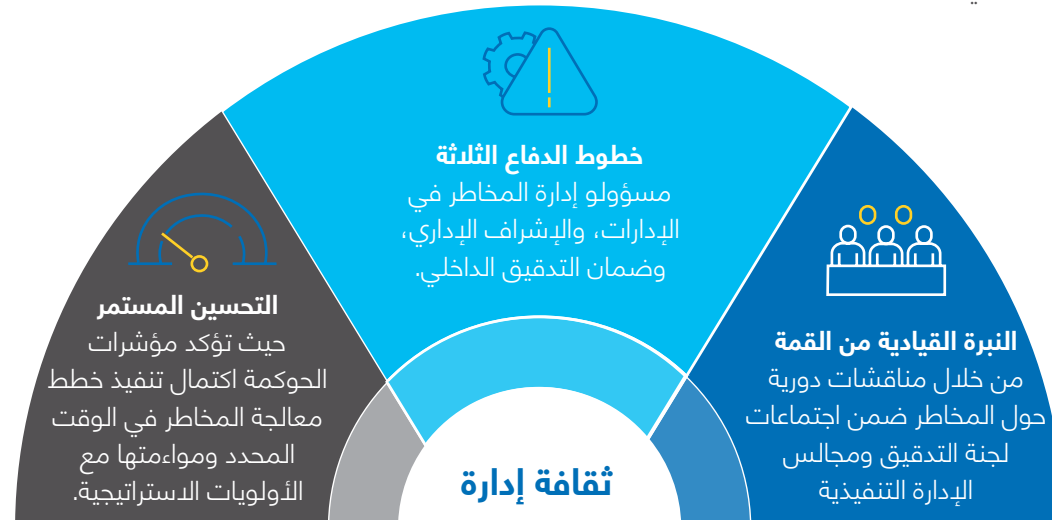
في عام 2026، تتمثل أولويتنا في تحقيق أهدافنا الاستراتيجية للنمو، مع الحفاظ على المرونة عبر مختلف دورات السوق، وتمكين أعمالنا من الاستفادة من النمو طويل الأجل في الطلب على البولي أوليفين. فنحن لا نكتفي بإدارة المخاطر، بل ندير أعمالنا وفق معطيات الواقع من خلال بناء المرونة اليوم لتحويل الطلب المستقبلي إلى قيمة مستدامة.

## ثقافة إدارة المخاطر

تمثل ثقافة إدارة المخاطر إحدى الركائز الأساسية التي تستند إليها مرونة بروج. في عام 2025، عملنا على تعزيز هذه الثقافة من خلال ترسيخ حوارات استباقية حول المخاطر عبر مختلف منصات القيادة، بما في ذلك اجتماعات لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة ومراجعات الإدارة التنفيذية. وتضمن هذه الحوارات تحديد المخاطر الناشئة في مراحل مبكرة ومناقشتها على أعلى المستويات، بما يعزز وضوح التوجه القيادي من القمة.

ويعتمد نموذج الحوكمة لدينا على نهج منظم متعدد المستويات للإشراف، حيث يتولى الرئيس التنفيذي اعتماد الاتجاه الاستراتيجي لإدارة المخاطر في بروج، فيما تعمل الإدارة العليا على مواءمة استراتيجيات الحد من المخاطر مع أهداف الأعمال، ويقوم مسؤولو إدارة المخاطر في مختلف الإدارات برصد المخاطر عند مصدرها. كما يوفر التدقيق الداخلي ضماناً مستقلاً للتحقق من فعالية الضوابط، مما يدعم التحسين المستمر ويعزز المساءلة.

وترتكز ثقافة إدارة المخاطر لدينا على ما يلي:



## فلسفة معالجة المخاطر والتخفيف منها

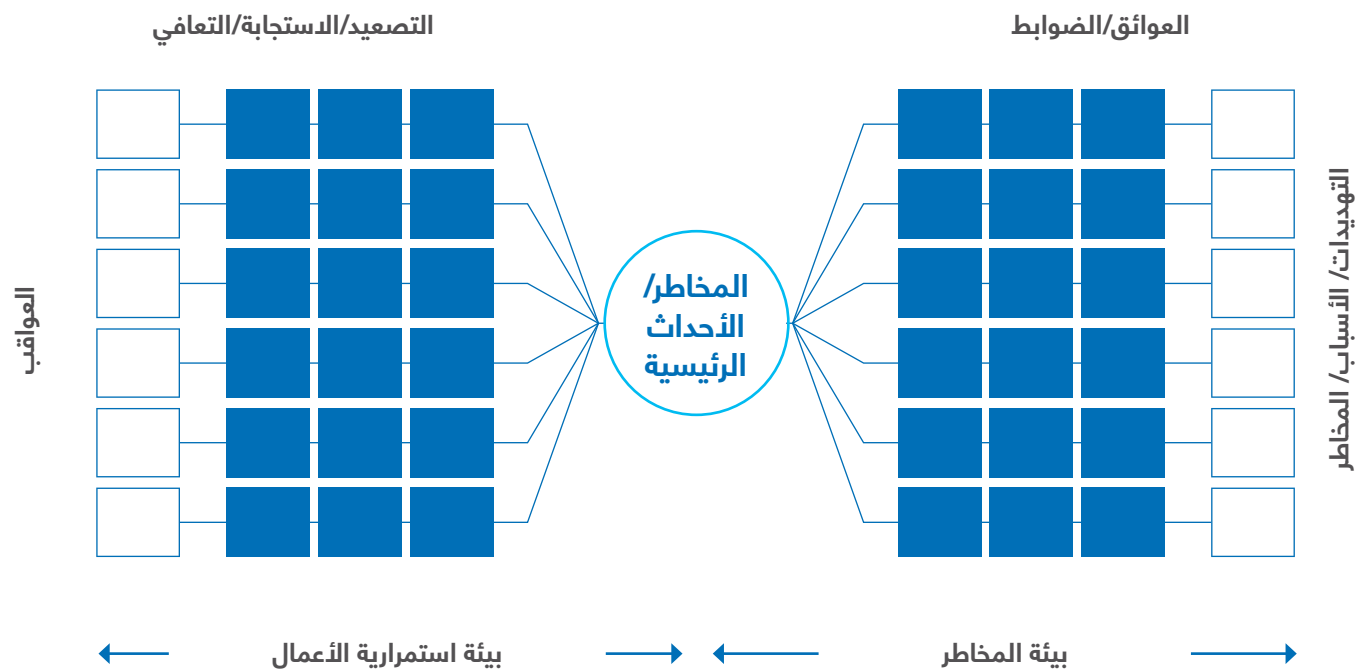
استناداً إلى حدود المخاطر ومستويات التحمل المعتمدة لدينا، تطبق بروج أربع استراتيجيات رئيسية لمعالجة المخاطر وإدارتها بفعالية:

- **المعالجة:** تقليل احتمال حدوث المخاطر و/أو تأثيرها من خلال تنفيذ خطط التخفيف أو خطط إدارة المخاطر.
- **التحمل:** قبول المخاطر ضمن حدود محددة مع الاستمرار في مراقبتها لرصد أي تغييرات.
- **النقل:** تحويل الأثر المالي أو التشغيلي للمخاطر إلى طرف خارجي كما في حالة التأمين أو التعهيد الخارجي. وهذا لا يؤدي إلى إلغاء المخاطر بالكامل، ولكنه يخفف من تبعاتها.
- **الإنهاء:** تجنب النشاط الذي يسبب المخاطر أو إيقافه متى ما كان ذلك ممكناً

## هيكل تقييم المخاطر

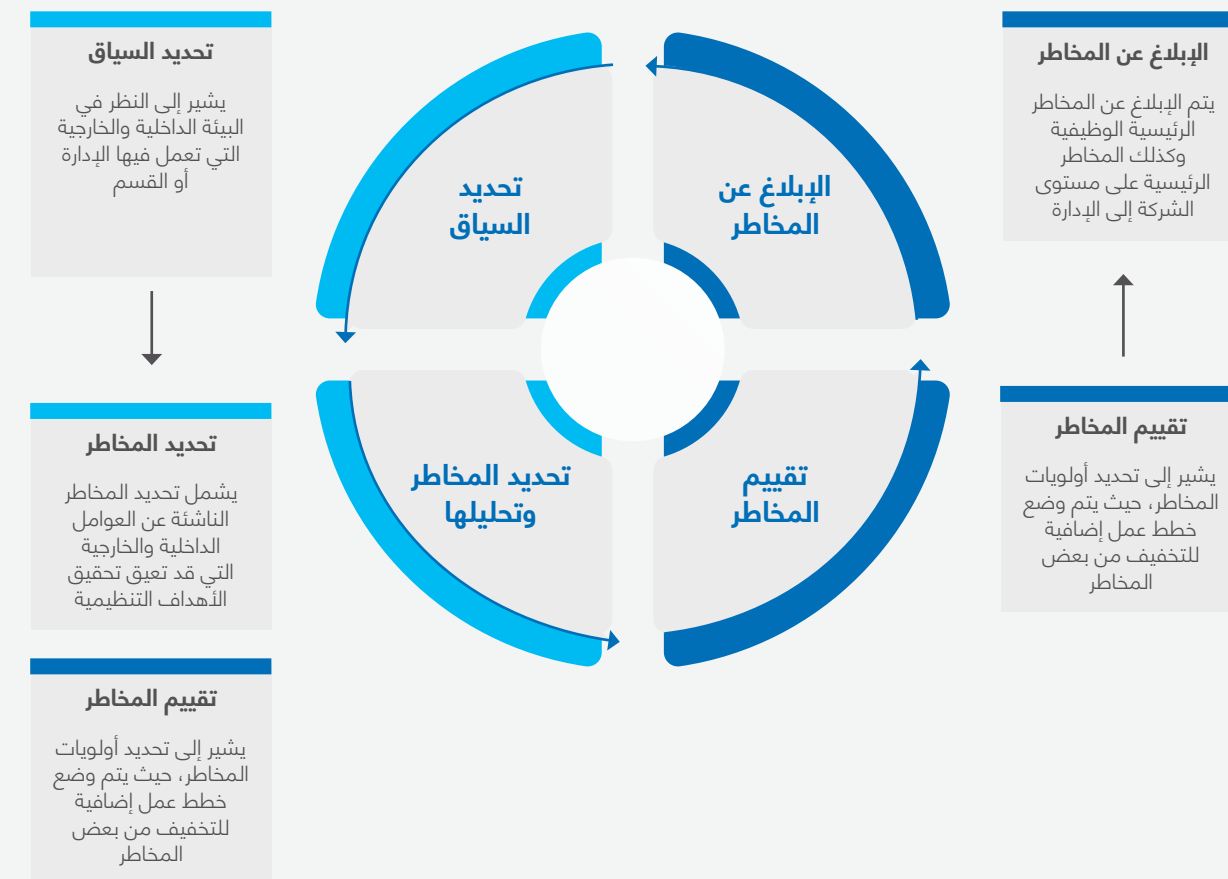
نطبق عملية منهجية لتحديد المخاطر وتحليلها وتقييمها، بما يضمن اتباع نهج موحد عبر جميع مواقع التشغيل.

- **تحديد السياق:** نقوم بتحديد المعايير الأساسية استناداً إلى البيئة الخارجية، وتوقعات المساهمين، ومحركات القيمة الداخلية لدينا.
- **تحديد المخاطر وتحليلها:** نقوم بتقييم مكان وزمان وكيفية تأثير الأحداث المحتملة على أهداف أعمالنا، مع مراعاة التهديدات والفرص التي قد تنشأ.
- **طريقة ربطة العنق:** تمثل هذه المنهجية البصرية وسيلة لتوضيح مسار تطور المخاطر من أسبابها الجذرية إلى نتائجها النهائية، حيث تبيّن بوضوح الفرق بين الضوابط الوقائية (قبل وقوع الحدث) والضوابط التفاعلية (بعد وقوع الحدث)، بما يدعم التخطيط الفعال لاستمرارية الأعمال



## إطار إدارة المخاطر المؤسسية في بروج

تستند منهجية إدارة المخاطر لدينا إلى المعيار "ISO:31000" وإرشادات إدارة المخاطر المؤسسية الصادرة عن لجنة المنظمات الراعية للجنة تريدواي، بما يضمن توافقها مع أفضل الممارسات العالمية المتعارف عليها. وتشكل إدارة المخاطر المؤسسية جزءاً من الثقافة المؤسسية الشاملة



## إدارة المخاطر

الحوكمة والإشراف  
والتحسين المستمر

## المخاطر الناشئة

في ظل بيئة سوقية ديناميكية، نواصل تقييم المخاطر الناشئة بشكل مستمر للحفاظ على نهج استباقي وتعزيز مرونتنا. وتشمل هذه العملية المراقبة والتحليل المستمرين للعوامل الخارجية التي قد تؤثر في أهدافنا وأدائها. ويجري استعراض المخاطر الناشئة التي يتم تحديدها من خلال لجان الإدارة، بما يضمن وضوح الرؤية لدى القيادة وجاهزيتها للاستجابة المناسبة.

وحيثما أمكن، يتم ربط المخاطر الجديدة والمتغيرة بفئات المخاطر القائمة، مما يتيح اعتماد استراتيجية متكاملة ومتناسكة لإدارة المخاطر. ومن ثم يتم وضع خطط إجراءات للتخفيف من هذه المخاطر، ومتابعتها ورصد تنفيذها لضمان استجابة فعالة وفي الوقت المناسب. هذا النهج الاستباقي يعزز قدرة بروج على التكيف مع التقلبات والحفاظ على مرونتها في سعيها لتحقيق أهدافها الاستراتيجية.

وقد شمل ذلك في عام 2025 ما يلي:

## الاستمرار في إعداد التقارير وتقييم المخاطر الناشئة

عبر لجان القيادة واجتماعات لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة، بما يضمن وضوح الرؤية والإشراف في الوقت المناسب.



## دعم فرق الإدارة والمشاريع من خلال توفير رؤى

متخصصة حول المخاطر في مشاريع النمو الاستراتيجية والمبادرات الرئيسية.



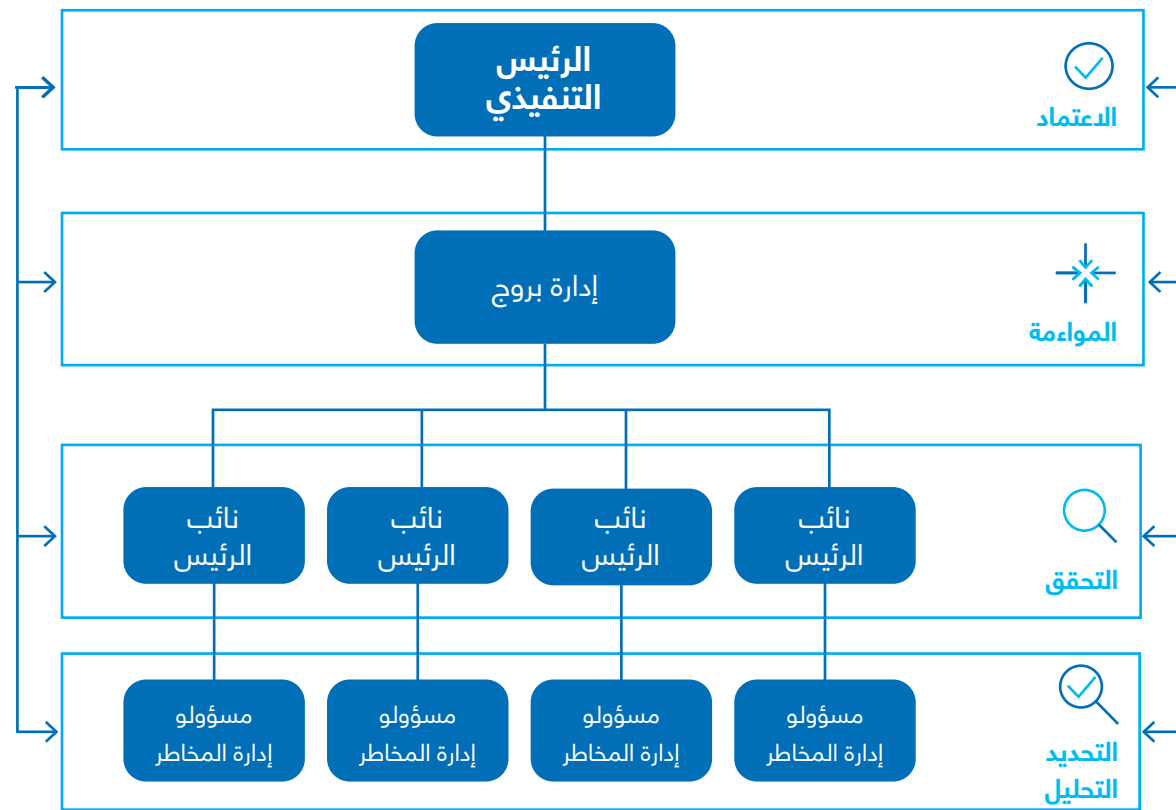
## إجراء تقييمات للمخاطر قائمة على السيناريوهات لدعم

الأعمال في مواجهة ظروف السوق المضطربة والأحداث العالمية التي تؤثر في عملياتنا.



ويقدم قسم التدقيق الداخلي ضماناً مستقلاً من خلال تقييم فعالية هذه العمليات، ودمج ملاحظات الإدارة ومسؤولي إدارة المخاطر وفريق إدارة المخاطر المؤسسية.

وهذا يضمن بقاء بيئة الضوابط في بروج قوية وقابلة للتكيف ومتوافقة مع تطورات بيئة الأعمال والمخاطر.



**تُدمج إدارة المخاطر المؤسسية في جميع أنحاء الشركة لضمان القدرة على إدارة المخاطر بفعالية، ودعم الأداء على المدى القصير وطموحات النمو على المدى الطويل.**

ويعتمد نهجنا على التكامل والاستباقية، بما يمكّن الشركة من التنبؤ بمختلف المخاطر والاضطرابات المحتملة والاستجابة لها بكفاءة.

ويضمن هيكل الإشراف متعدد المستويات وضوح المساءلة في كامل الشركة:

## الاعتماد

يتولى الرئيس التنفيذي الاعتماد النهائي للتوجه الاستراتيجي العام لإدارة المخاطر في بروج.

## المواءمة

تضمن الإدارة العليا مواءمة إجراءات الحد من المخاطر مع أهداف الأعمال والأولويات التشغيلية.

## التحقق

يقوم مدراء الإدارات بالتحقق من فعالية إجراءات التخفيف وتطبيقها في إداراتهم وفق الخطط الموضوعة.

## التحديد والتحليل

يقوم مسؤولو إدارة المخاطر الموزعون في جميع الإدارات برصد المخاطر الناشئة من مصدرها وتصعيدها وفق الآليات المعتمدة.

## إدارة المخاطر

## إدارة المخاطر الرئيسية في عام 2025

شهد العام استمرار الاضطرابات الجيوسياسية والاقتصادية، حيث تعرض ممر البحر الأحمر وقناة السويس، الذي يمر عبره عادةً ما بين 12% و15% من التجارة العالمية ونحو 20% من حركة الحاويات، لاضطرابات كبيرة، ما اضطر شركات الشحن إلى إعادة توجيه مساراتها عبر رأس الرجاء الصالح. وأدى ذلك إلى زيادة زمن العبور بما يصل إلى أسبوعين، وارتفاع تكاليف الشحن إلى مستويات تجاوزت 140% مقارنة بمستويات ما قبل الأزمة. وقد عملت بروج على الحد من هذه التأثيرات من خلال تبني استراتيجيات التوريد من الدول الصديقة وتنويع مسارات الخدمات اللوجستية، مما ساهم في الحفاظ على سلامة سلسلة الإمداد.

## المخاطر الجيوسياسية والاقتصادية:



أضافت الظروف الاقتصادية الكلية مزيداً من التعقيد، حيث تباطأ نمو الناتج المحلي الإجمالي العالمي إلى 3.2%، في حين واجهت أسواق البولي أوليفين دورة هبوط ملحوظة نتيجة فائض المعروض وضعف الطلب. واستجابت بروج لذلك من خلال الإدارة المنضبطة لرأس المال، وتطبيق استراتيجيات تسعير قائمة على القيمة، والتركيز على المنتجات المتخصصة لحماية الهوامش. وفي الوقت نفسه، تسارعت التطورات التنظيمية، حيث انتقلت آلية تعديل حدود الكربون في الاتحاد الأوروبي إلى مرحلتها النهائية، وبدأت متطلبات الإفصاح المرتبطة بالاستدامة بموجب لائحة إعداد تقارير الاستدامة للشركات وللائحة التصميم البيئي للمنتجات المستدامة في إعادة تشكيل بيئة الدمشال. وقد بادرت بروج إلى تعزيز مبادرات خفض كثافة الكربون، وتطوير قدرات تتبع بيانات المنتجات للحفاظ على الوصول إلى الأسواق وتلبية توقعات أصحاب المصلحة المتزايدة.

## المخاطر الاقتصادية الكلية ومخاطر الأسواق



وفي عام 2025، طبقت الولايات المتحدة إجراءات جمركية واسعة ضمن سياسة المعاملة التجارية بالمثل، حيث فرضت رسوماً أساسية بنسبة 10% على معظم الواردات، مع زيادات كبيرة على قطاعات محددة، بما في ذلك الكيماويات واللدائن. وواجهت واردات البولي أوليفين، مثل البولي إيثيلين والبولي بروبيلين، رسوماً إجمالية تجاوزت 25%، بينما خضعت المنتجات البلاستيكية النهائية لرسوم وصلت إلى 45%. وقد أدت هذه الإجراءات إلى اضطراب تدفقات التجارة العالمية، وارتفاع تكاليف المدخلات، وانخفاض واردات الراتنج إلى الولايات المتحدة بنحو 7% مقارنة بالعام السابق. بالنسبة لبروج، حدت هذه البيئة الجمركية من تنافسية المنتجات القياسية، لكنها عززت في المقابل الأهمية الاستراتيجية للمنتجات المتخصصة وتنويع الأسواق إقليمياً، ما مكّن الشركة من الحد من المخاطر والحفاظ على الوصول إلى الأسواق رغم تغير ديناميات التجارة العالمية.

تصاعدت مخاطر الأمن السيبراني على القطاعات الصناعية، مع تزايد هجمات برامج الفدية والهجمات التي تستهدف أنظمة التشغيل الصناعية وأنظمة التحكم. واستجابةً لذلك، انتقلت بروج من الاعتماد على الضوابط الثابتة إلى حوكمة ديناميكية قائمة على الاستعانة بالوكلاء وتطبيق مبادئ انعدام الثقة على تكنولوجيا التشغيل، ونشر استراتيجيات مرونة مدعومة بنماذج التوأم الرقمي. وهذه الإجراءات تعزز قدرتنا على حماية البنية التحتية الأساسية وضمان استمرارية العمليات.

## الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني



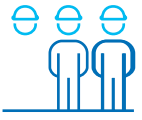
يبدأ تطبيق النظام النهائي لآلية تعديل حدود الكربون في 1 يناير 2026، حيث سيطلب من المستوردين في الاتحاد الأوروبي شراء وتسليم شهادات آلية تعديل حدود الكربون مقابل الانبعاثات المضمنة في القطاعات المشمولة، مع النظر في توسيع نطاق التطبيق. وعلى صعيد الإفصاح، تم بموجب حزمة التعديل الأوروبية الأولى تضييق نطاق لائحة إعداد تقارير الاستدامة للشركات ليشمل الشركات التي يتجاوز حجم إيراداتها 450 مليون يورو ويزيد عدد موظفيها على ألف موظف، مع قيام شركات الموجة الأولى بالإفصاح عن بيانات عام 2024 وتأجيل بعض المراحل اللاحقة. كما سيبدأ تطبيق جوازات السفر الرقمية للمنتجات ضمن لائحة التصميم البيئي للمنتجات المستدامة تدريجياً اعتباراً من عام 2026، مع إعطاء الأولوية للبطاريات وغيرها من الفئات ذات الأثر المرتفع، بالتوازي مع تطوير معايير موحدة لضمان قابلية التشغيل البيئي. ويتمثل الأثر الرئيسي لذلك في أن انخفاض كثافة الكربون وإمكانية تتبع بيانات المنتجات سيصبحان شرطين أساسيين للوصول إلى أسواق الاتحاد الأوروبي.

## الاستدامة والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة



يُعد مجمع الرويس المتكامل التابع لبروج أكبر مجمع لإنتاج البولي أوليفين في موقع واحد على مستوى العالم، وهو ما يشكل ركيزة أساسية في استراتيجية إدارة مخاطر الصحة والسلامة والبيئة في بروج. فمن خلال وضع وحدات الإنتاج والمرافق وأنظمة السلامة ضمن إطار حوكمة موحد، نضمن تطبيق معايير متسقة وتعزيز المرونة التشغيلية. كما أن تطبيق نظام إدارة الطاقة المعتمد وفق المعيار "ISO 50001" وبرنامج الرويس للاستدامة البيئية أدى إلى تخفيضات ملموسة في عمليات الحرق واستهلاك المياه وانبعاثات غازات الدفيئة في الموقع منذ عام 2018. كما تم تنفيذ أعمال صيانة دورية واسعة النطاق، مثل أعمال الصيانة في مصنع "بروج 2"، مع الالتزام الصارم بروتوكولات الصحة والسلامة والبيئة وتحقيق ملايين ساعات العمل الآمنة، مما يؤكد التزامنا بالحد من المخاطر التشغيلية. ويسهم هذا النهج المتكامل في تعزيز قدرتنا على الوقاية من تحديات الصحة والسلامة والبيئة واكتشافها والاستجابة لها على مستوى المجمع بكامله.

## الصحة والسلامة والبيئة والعمليات التشغيلية



يظل تنفيذ المشروع "بروج 4" أولوية محورية. وتشمل مجالات التركيز الرئيسية الجاهزية لبدء التشغيل، وتوفير الكوادر البشرية، وتسريع الاندماج في السوق، إلى جانب إدارة دورة رأس المال بحكمة في ظل مؤشرات فائض المعروض في قطاع الكيماويات الأساسية.

## النمو الاستراتيجي



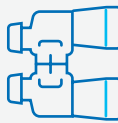
تشير نتائج تقرير "مستقبل الوظائف 2025" الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي إلى تحوّل كبير في المهارات، حيث يُتوقع أن تتغير 39% من المهارات الأساسية بحلول عام 2030، مع بروز الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة، والأمن السيبراني، والثقافة التكنولوجية ضمن أسرع القدرات نمواً. ويتوقع أصحاب العمل زيادة كبيرة في جهود إعادة تأهيل المهارات، مع تركيز الطلب على من يجمعون بين الخبرة في مجال البتروكيماويات ومهارات البيانات والأتمتة. لذلك تركز برامج تخطيط التعاقب الوظيفي وإدارة المعرفة لدينا على تطوير هذه المهارات الهجينة ذات الأهمية الاستراتيجية.

## الموارد البشرية والمواهب



في عام 2026، ينتقل التوجه الاستراتيجي لبروج من مرحلة إعادة المواءمة إلى مرحلة تنفيذ عالية الأهمية. ويظل تشغيل المشروع "بروج 4" أولوية رئيسية تتطلب تخطيطاً دقيقاً للجاهزية، وتحسين كفاءة الموارد البشرية، وتسريع الاندماج في السوق. وفي الوقت ذاته، نواصل التعامل مع دورة رأسمالية صعبة تتسم بفائض المعروض في قطاع البتروكيماويات وتراجع الهوامش. ومن خلال التركيز على الاستثمار المنضبط، والتميّز التشغيلي، والامتثال لمتطلبات الاستدامة ستتمكن بروج من تحويل المخاطر المحتملة إلى مزايا هيكلية. **نتيجة لترسيخ مفهوم المرونة في مختلف جوانب أعمالنا، بدءاً من الحوكمة والثقافة المؤسسية وصولاً إلى التكنولوجيا والاستدامة، تتمتع بروج اليوم بوضع قوي يتيح لها تحقيق قيمة مستدامة لأصحاب المصلحة في ظل بيئة عالمية تزداد تعقيداً.**

## الخط المستقبلي: عام 2026 وما بعده



Reduce  
Reuse  
Recycle  
Recover



# تقرير الحوكمة



**ناصر عمير المهيري**  
عضو مجلس الإدارة



**السيد. خالد سالمين**  
عضو مجلس الإدارة



**السيد ستيفان دوبوتزكي**  
عضو مجلس إدارة ونائب الرئيس



**معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر**  
رئيس مجلس الإدارة



**توماس مايكل بويسن**  
عضو مجلس الإدارة



**هيتال باتيل**  
عضو مجلس الإدارة



**كلاوس بيرنارد ألفريد فروليش**  
عضو مجلس الإدارة



**دانييل تيرنهاميم**  
عضو مجلس الإدارة



**عائشة محمد الحمادي**  
عضو مجلس الإدارة



**أحمد الحوشي**  
عضو مجلس الإدارة



**فيليب رودهوفت**  
عضو مجلس الإدارة

## مجلس الإدارة الالتزام بمعايير الحوكمة المؤسسية

يلتزم مجلس الإدارة (أو "المجلس") بمعايير الحوكمة المؤسسية التي تتفق مع أفضل الممارسات العالمية. ووفقاً للنظام الأساسي للشركة، يتكون المجلس من أحد عشر عضواً منذ إنشاء الشركة. واعتباراً من نهاية عام 2025، أعيد تشكيل مجلس الإدارة خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوي المنعقد في 7 أبريل 2025.

اعتمد مجلس الإدارة سياسة إدارة وحوكمة المجموعة التي تشمل العديد من المبادئ المطبقة على إدارة مجموعة بروج وتشكيل مجلس الإدارة، بما في ذلك أنه يتعين وجود عضوة واحدة على الأقل في مجلس الإدارة، وطريقة ممارسة حقوق بروج كمساهم في بروج برايفت ليمنت وممارسة حقوق بروج لتعيين سبعة أعضاء في مجلس إدارة بروج برايفت وعزلهم واستبدالهم. كما تحكم السياسة تعيين بعض الموظفين الآخرين في المجموعة وعزلهم واستبدالهم (بما في ذلك الرئيس التنفيذي المالي والرئيس التنفيذي للعمليات). ينص النظام الأساسي لبروج على أن يشغل كل عضو مجلس إدارة المنصب لمدة ثلاث سنوات، ويجوز انتخاب أي عضو مجلس إدارة بعد ذلك لفترة أو فترات متتالية.

## معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر

رئيس مجلس الإدارة

يشغل معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر منصب وزير الصناعة والتكنولوجيا المتقدمة منذ يوليو 2020، والمبعوث الخاص لدولة الإمارات للتغير المناخي منذ نوفمبر 2020، وعضو المجلس الأعلى للشؤون المالية والاقتصادية في أبوظبي منذ ديسمبر 2020. كما شغل منصب وزير في مجلس وزراء الإمارات من مارس 2013 إلى يوليو 2020، ورئيس المجلس الوطني للإعلام من عام 2016 حتى يوليو 2020. ومنذ فبراير 2016، يشغل منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة أدنوك، وتولى كذلك منصب العضو المنتدب لأدنوك منذ فبراير 2021. كما شغل سابقاً منصب الرئيس التنفيذي لقطاع الطاقة في شركة مبادلة للتنمية من يناير 2014 إلى فبراير 2016.

بالإضافة إلى ذلك، يشغل معاليه منصب رئيس مجلس إدارة عدة شركات تابعة لمجموعة أدنوك، ورئيس مجلس إدارة "مصدر"، ورئيس مجلس إدارة مصرف الإمارات للتنمية، ورئيس مجلس إدارة بنك أبوظبي الأول مصر، ورئيس مجلس أمناء جامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعي. كما أنه عضو مجلس إدارة كل من مجلس أبحاث التكنولوجيا المتقدمة، وشركة مبادلة للاستثمار، وشركة الإمارات العالمية للألمنيوم، وجهاز الإمارات للاستثمار، وبنك أبوظبي الأول.

يحمل معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر شهادة الدكتوراه في إدارة الأعمال والاقتصاد من جامعة كوفنتري في المملكة المتحدة، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ولاية كاليفورنيا، وشهادة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة جنوب كاليفورنيا في الولايات المتحدة الأمريكية.

## ستيفان دوبوتزكي

عضو مجلس إدارة – نائب الرئيس

عُين ستيفان دوبوتزكي، وهو مواطن نمساوي، في منصب الرئيس التنفيذي لشركة بوربايس في يوليو 2024. بدأ مسيرته المهنية عام 1992 مع شركة أركو للكيماويات في المملكة المتحدة، حيث أمضى سبع سنوات قبل أن ينضم إلى شركة رويال دي إس إم، حيث شغل مناصب إدارية وتنفيذية عليا في كل من هولندا والصين وسنغافورة على مدى 17 عاماً.

في عام 2015، عُين في منصب الرئيس التنفيذي لشركة لينزينج إيه جي، وهو المنصب الذي شغله لمدة ست سنوات قبل أن ينتقل إلى مجال الاستثمار في الأسهم الخاصة في قطاع الكيماويات المتخصصة مع شركتي إس كيه كابيتال وهيوباخ في عام 2022. شغل عضوية مجلس الإشراف في شركة أو إم في منذ عام 2019، لكنه استقال من هذا المنصب بسبب دوره الجديد في بوربايس. يحمل ستيفان دوبوتزكي شهادة الدكتوراه في الكيمياء من جامعة فيينا للتكنولوجيا في النمسا، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من المعهد الدولي للتنمية الإدارية في لوزان، سويسرا

## السيد خالد سالمين

عضو مجلس إدارة

يتولى خالد سالمين مهمة الرئيس التنفيذي لدائرة التكرير والتصنيع والتسويق والتجارة في أدنوك ويشرف على كافة جوانب سلسلة القيمة لعمليات الشركة. وقام بدور مهم في طرح العام الناجح لخمس شركات تابعة للمجموعة في مجال التكرير والتصنيع والتسويق والتجارة ودعم تكامل أعمال الشركة في مجال الغاز، والمساهمة في إطلاق مشروعات استراتيجية مثل تعزيز.

وبفضل خبرته الواسعة في إتمام الصفقات وعمليات الاستحواذ، ساهم في تنفيذ عدد من الصفقات المهمة التي عززت حضور أدنوك على المستوى الدولي ورسخت مكانتها إقليمياً وعالمياً. ويشغل خالد سالمين عضوية مجلس الإدارة في كل من شركات "أدنوك للإمداد والخدمات"، و"أدنوك للتكرير"، و"أدنوك للغاز"، وشركة أبوظبي للدائن البلاستيكية المحدودة "بروج"، و"فيرتيغلوب"، و"أدنوك للتجارة العالمية"، و"أدنوك للتوزيع"، كما يتولى مهمة رئيس مجلس إدارة شركات "بروج بي تي إي"، و"أدنوك التجارية"، و"تعزيز"، وشركة "أبوظبي لتعزيز الغاز"، كما يشغل أيضاً عضوية مجلس إدارة الشركة الوطنية لشحن الغاز "إنجسكو"، وشركة "أو إم في".

وتولى خلال مسيرته المهنية مهمة مدير التسويق والإمداد والتجارة في "أدنوك"، ومهام تنفيذية شملت مهمة الرئيس التنفيذي لمنطقة خليفة الصناعية "كيزاد"، ورئيس مجلس إدارة مرافئ أبوظبي، والرئيس التنفيذي للعمليات في الشركة الوطنية للتبريد المركزي "تبريد". خالد سالمين حاصل على درجة البكالوريوس في تخصص الهندسة من جامعة "كولورادو للمناجم" وشهادة ماجستير تنفيذي في إدارة الأعمال من معهد "إنسياد".

## السيد ناصر عمر المهيري

عضو مجلس إدارة

يشغل ناصر المهيري منصب الرئيس التنفيذي لدائرة التكرير والتصنيع والتسويق والتجارة بالإنابة في شركة "أدنوك"، حيث يساهم في رفع مستوى الأداء والنمو وتعزيز القيمة في إحدى أكثر محافظ أعمال الطاقة تكاملاً على مستوى العالم. ويشرف على سلسلة قيمة تمتد من معالجة الجزيئات الهيدروكربونية إلى تحويلها وصولاً إلى تسليمها إلى الأسواق، بما يحقق تعظيم إنشاء القيمة والأثر، إلى جانب قيادته لبدء المحفظة ونموها وتوجهها الاستراتيجي. وهو قيادي متمرس في قطاع الطاقة، يتمتع بخبرة تزيد على 15 عاماً في العمليات التجارية والتخطيط الاستراتيجي وتطوير المحافظ الاستثمارية. وقد لعب دوراً مهماً في تطوير قطاع التكرير والتصنيع والتسويق في "أدنوك"، من خلال تعزيز ممارسات الحوكمة والتركيز على دعم العملاء، وتحقيق التكامل عبر مختلف مراحل سلسلة القيمة. وشغل سابقاً منصب نائب الرئيس التنفيذي لإدارة أعمال التكرير والتصنيع والتسويق والتجارة، حيث أشرف على الأداء التجاري لمحفظة أدنوك، وقاد التنسيق متعدد الوظائف بين كيانات المجموعة والشركات التشغيلية والشركاء الاستراتيجيين. كما أدى دوراً رئيسياً في تعزيز الحوكمة، وترسيخ منظور أكثر تركيزاً على المساهمين، وتمكين اتخاذ القرار بسرعة ومرونة عبر منصات أدنوك لقطاع التكرير والتصنيع والتسويق والتجارة. ويشغل ناصر أيضاً منصب رئيس مجلس إدارة "الرويس للغاز الطبيعي المسال"، أول منشأة لتصدير الغاز الطبيعي المسال في الشرق الأوسط وأفريقيا تعمل بالطاقة النظيفة، فضلاً عن منصبه رئيساً لمجلس إدارة "تعزيز"، وهو مجمع عالمي النطاق للكيماويات والوقود الانتقالي في قلب دولة الإمارات العربية المتحدة. بالإضافة إلى ذلك، يشغل ناصر عضوية مجالس إدارات كل من "أدنوك للغاز"، و"أدنوك للغاز الطبيعي المسال"، و"أدنوك للتوزيع"، و"أدنوك للتجارة العالمية"، و"بروج"، و"نافيغ 8"، و"فيرتيغلوب"، و"مصدر"، و"إن إم دي سي إنبرجي"، بما يعكس قيادته الفاعلة في الاستراتيجية المؤسسية والشراكات الخارجية عبر سلسلة قيمة الطاقة. يحمل ناصر درجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال، كما أتم برامج تطوير قيادية تنفيذية في القيادة واستراتيجية الطاقة.

## السيد دانييل تيرنهايم

عضو مجلس إدارة

عُين دانييل تيرنهايم مديراً مالياً لشركة "بورباليس" في يونيو 2023. يمتلك مسيرة مهنية طويلة في مجموعة "أو إم في". فبعد انضمامه إلى الشركة في عام 2002، شغل عدة مناصب إدارية عليا في الشؤون المالية لدى "أو إم في"، من بينها رئيس إدارة الرقابة المالية في "أو إم في المملكة المتحدة" في لندن، المملكة المتحدة، إضافةً إلى مهمة لمدة عامين لدى "بترول أوفيسي" في إسطنبول، تركيا. وخلال الفترة من 2011 إلى 2012، تولّى السيد تيرنهايم منصب المدير المالي في "أو إم في بتروم" في بوخارست، رومانيا. وقبل انضمامه إلى "بورباليس"، شغل منصب نائب الرئيس للشؤون المالية والضرائب في "أو إم في أيه جي".

السيد تيرنهايم مواطن نمساوي ويحمل درجة الماجستير من "جامعة فيينا للاقتصاد وإدارة الأعمال" في فيينا، النمسا.

## السيد كلدوس فروليش

عضو مجلس إدارة

بخبرة واسعة في مجالات الاندماج والاستحواذ، والخدمات المصرفية التجارية والاستثمارية، وأسواق رأس المال، وإدارة التغيير، وإعادة هيكلة الديون وحقوق الملكية وإعادة الهيكلة المالية، يتولى كلدوس فروليش قيادة وظيفة الاستثمارات الاستراتيجية لمجموعة "أدنوك" منذ عام 2020. وهو مسؤول عن تنفيذ استراتيجيات "أدنوك" للنمو وإيجاد القيمة على المديين القصير والطويل. وقبل انضمامه إلى "أدنوك"، أمضى السيد فروليش أكثر من 20 عاماً في قطاع الخدمات المالية، من بينها 17 عاماً في "مورغان ستانلي"، ثم شغل لاحقاً لمدة ثلاثة أعوام منصب المدير المالي لمجموعة "بن لادن السعودية" في جدة.

وسبق له أن شغل مناصب متعددة في كل من "بي إن بي باريبا" و"دويتشه بنك". ويحمل السيد فروليش درجة بكالوريوس العلوم في المحاسبة والتمويل من "كلية لندن للاقتصاد والعلوم السياسية"، وهو عضو في "معهد المديرين".

## السيد هيتال باتيل

عضو مجلس إدارة

يجلب هيتال باتيل إلى الفريق أكثر من 30 عاماً من الخبرة في الاستثمار وعمليات الاندماج والاستحواذ والخبرة التشغيلية، إلى جانب خبرة حديثة عبر طيف واسع من المنتجات في قطاع الصناعات الكيماوية. كما يتمتع بخبرة متنوعة في قطاعات متعددة تمتد من الهندسة والإنشاءات وصولاً إلى الزراعة. وفي "أدنوك"، والآن في "إكس آر جي"، قاد إدارة الأصول لكل من "بروج" و"بورباليس" و"أو إم في" و"فيرتيغلوب" و"تعزير"، كما قاد عمليات الاندماج والاستحواذ لمشروع استثمارية كبرى في قطاع الصناعات الكيماوية. وقبل ذلك، شغل السيد باتيل منصب مدير استثمار في "شركة مبادلة للاستثمار"، حيث قاد محفظة الصناعات الكيماوية (17 مليار دولار أمريكي) التي تضمنت "نوبا للكيماويات" و"بورباليس". وفي "مبادلة" أيضاً، قاد إدارة الأصول لأكبر منتج للاستزراع المائي في منطقة البحر الأبيض المتوسط، وشغل عضوية مجلس الإدارة، كما كان عضواً في لجنة التدقيق ورئيساً للجنة الموظفين.

وقبل ذلك، أمضى 10 سنوات في "إس إن سي لافالين"، إحدى أكبر شركات الهندسة والإنشاءات عالمياً، حيث شغل منصب رئيس الاستراتيجية، ورئيس الاندماج والاستحواذ، والمدير العام لوحدة الأعمال في المملكة العربية السعودية. وفي وقت سابق من مسيرته المهنية، عمل مستشاراً في "ماكزري آند كو" لمدة أربع سنوات، نَقَد خلالها مجموعة واسعة من مشاريع الاستثمار والاستحواذ وتحسين الأداء لصالح قاعدة متنوعة من العملاء. وتشمل خبراته السابقة العمل لدى "غولدمان ساكس" في نيويورك و"برايس ووترهاوس كوبرز" في لندن. بدأ السيد باتيل مسيرته المهنية في وزارة الدفاع البريطانية ضمن شعبة العمليات الحربية في البحرية الملكية البريطانية، حيث عمل مباشرةً مع رئيس أركان العمليات الحربية لدفع برنامج التجارب الاستراتيجية للعمليات الحربية. يشغل السيد باتيل عضوية مجلس إدارة "مجموعة بروج"، حيث يعمل ضمن اللجنة التنفيذية. وهو أيضاً عضو مجلس إدارة "بورباليس"، حيث يشغل منصب نائب رئيس مجلس الإدارة ونائب رئيس لجنة المكافآت. وفي "فيرتيغلوب ش.ع.م"، يشغل عضوية اللجنة التنفيذية ولجنة الترشيحات والمكافآت. ويحمل درجة ماجستير إدارة الأعمال من "جامعة كورنيل"، وهو محاسب إداري قانوني معتمد مؤهل.

## السيد مايكل بويسن

عضو مجلس إدارة

عُين السيد توماس بويسن كعضو مجلس إدارة منذ إنشاء الشركة. وعُين في منصب نائب الرئيس في منطقة الشرق الأوسط لشركة بورباليس أي جي في مايو 2018. وقبل شغل هذا المنصب، كان الرئيس التنفيذي المالي والمستشار الأول المسؤول عن الاستراتيجية في بروج. والتحق بالعمل للمرة الأولى في بورباليس عام 1994، وشغل منذ هذا الحين العديد من المناصب التي تشمل مدير تخطيط وتحليل الأعمال، ومدير دعم القرار، ومدير تطوير الأعمال للابتكار والشرق الأوسط وآسيا، ومدير مشاريع الأعمال، ومراقب وحدة الأعمال للتطبيقات الهندسية. وانتدبت بورباليس السيد بويسن إلى بروج من 2005 إلى 2008 ومرة أخرى من 2011 إلى 2018. كما أنه عضو مجلس إدارة في "بروج 4 ذ.م.م".

حصل السيد بويسن على شهادة الماجستير في الاقتصاد وإدارة الأعمال من كلية كوبنهاغن للأعمال في الدنمارك، مع تخصص في المالية والمحاسبة والأعمال الدولية.



## السيد فيليب رينه م. رودهوفت

عضو مجلس إدارة

عُيّن السيد فيليب رودهوفت كعضو مجلس إدارة منذ إنشاء الشركة. وعُيّن في منصب نائب الرئيس التنفيذي للمشاريع المشتركة والمشاريع التنموية في بوربايس أي جي في يناير 2018، ومن 2013 إلى 2017، شغل منصب الرئيس التنفيذي للعمليات في أبوظبي للدائن البلاستيكية. وفي المدة من 2007 إلى 2013، شغل العديد من المناصب الإدارية العليا في شركة بوربايس، بما في ذلك منصب المدير العام لمواقع الإنتاج في أوروبا الوسطى، والنائب الأول للرئيس للعمليات لمجموعة شركات بوربايس، والنائب الأول للرئيس لسلسلة الإمداد وإدارة المنتجات للبولي أوليفين. كما يشغل عضوية مجلس إدارة شركة "باي بورت بوليمرز". وحصل على شهادة الماجستير بتقدير امتياز في العلوم التطبيقية من جامعة لوفن الكاثوليكية في بلجيكا، مع تخصص في إدارة الإنتاج والهندسة الميكانيكية الكهربائية.

## السيد أحمد الحوشي

عضو مجلس إدارة

يشغل أحمد الحوشي منصب الرئيس التنفيذي لشركة "فيرتيغلوب ش.ع.م" منذ عام 2021، حيث قاد بنجاح عملية طرح العام الأولي للشركة في سوق أبوظبي للأوراق المالية، وتمكّن بكفاءة من التعامل مع دورات أسواق السلع، كما قاد عملية توحيد "فيرتيغلوب" مع "أدنوك" لتأسيس شركة رائدة عالمياً في الأمونيا واليوريا منخفضة الانبعاثات الكربونية. وكان السيد الحوشي مقيماً سابقاً في لندن بصفته الرئيس التنفيذي لشركة "أو سي أي غلوبال"، التي كانت آنذاك من أكبر منتجي الأمونيا والميثانول في العالم، بطاقة إنتاجية تبلغ 17 مليون طن سنوياً من المنتجات القائمة على الهيدروجين، تُصنّع عبر أربع قارات. وقد أدّى دوراً محورياً في إنجاز التخارج الناجح من أربع شركات تابعة لـ "أو سي أي غلوبال" خلال عامي 2023 و2024، محققاً عوائد بلغت 11.6 مليار دولار أمريكي، ما أسهم في إطلاق قيمة كبيرة للمساهمين. كما شغل السيد الحوشي مناصب تنفيذية عليا على مدى ثلاثة عشر عاماً في "أو سي أي غلوبال"، من بينها: الرئيس التنفيذي العالمي للعمليات، والرئيس التنفيذي لـ "أو سي أي أمريكا"، والرئيس التنفيذي لـ "أو سي أي بارتيزر". وقبل ذلك، كان مقيماً في نيويورك وقاد نمو أعمال "أو سي أي" في الولايات المتحدة وأوروبا في قطاعي الأمونيا والميثانول، بما في ذلك تأسيس طاقات إنتاجية تزيد على 6 ملايين طن في ولايتي أيوا وتكساس. حصل السيد الحوشي على درجة البكالوريوس في الاقتصاد من كلية هارفارد مع مرتبة الشرف. وبدأ مسيرته المهنية في بنك غولدمان ساكس، حيث عمل ضمن فرق الخدمات المصرفية الاستثمارية والمعاملات الخاصة في نيويورك ودبي.

## السيدة عائشة محمد نوري عقيل الحمادي

عضو مجلس إدارة

تشغل عائشة الحمادي منصب النائب التنفيذي للرئيس للكوادر البشرية والثقافة للمجموعة في شركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك)، حيث تقود أجنحة الكوادر البشرية والثقافة للمجموعة عبر مجالات المواهب والمكافآت والقيادة والفعالية التنظيمية وتمكين الذكاء الاصطناعي. وبخبرة تزيد على عقدين في "أدنوك"، شغلت مناصب قيادية عليا شملت إدارة الأداء والمكافآت وتطوير الموظفين والتخطيط التنظيمي، وتعمل كشريك استراتيجي لقيادة المجموعة في مجالات التحول على مستوى المؤسسة والتطور الثقافي. وهي عضو في مجلس إدارة بروج ومدارس أدنوك، كما تشارك في لجان المكافآت لعدد من شركات مجموعة أدنوك المدرجة، بما في ذلك "أدنوك للتوزيع"، و"أدنوك للغاز"، و"أدنوك للحفر"، و"أدنوك للإمداد والخدمات"، و"فيرتيغلوب"، و"بيور هيلث". وقد تم اختيارها قائدة الموارد البشرية الحكومية للعام في دول مجلس التعاون الخليجي (القطاع العام، 2024)، وهي خريجة برنامج الإدارة المتقدمة كلية هارفارد للأعمال.

# أعضاء مجلس الإدارة السابقون

## السيد عبد العزيز عبد الله الهاجري عضو مجلس إدارة سابق (حتى 3 فبراير 2025)

عُيّن السيد عبد العزيز عبد الله الهاجري في منصب عضو مجلس الإدارة منذ إنشاء الشركة. وشغل السيد عبد العزيز منصب الرئيس التنفيذي لإدارة التكرير والبتروكيماويات في أدنوك من مايو 2016 حتى تقاعده في إبريل 2021. ومن 2016 إلى 2021، شغل السيد عبد العزيز منصب رئيس مجلس إدارة شركة بروج برايفت ليمتد. ومن 2007 إلى 2016، شغل السيد عبد العزيز منصب الرئيس التنفيذي لشركة أبوظبي للبلاستيكية. ويشغل السيد عبد العزيز حالياً منصب عضو إدارة شركة أبوظبي لتكرير النفط (تكرير)، وشركة بترول أبوظبي الوطنية ش.م.ع، وشركة أبوظبي للدائن البلاستيكية، وأركان لمواد البناء ش.م.ع. ويحمل السيد عبد العزيز شهادة بكالوريوس العلوم في الهندسة الكيميائية من جامعة تكساس في الولايات المتحدة.

## السيد خالد محمد عبد الله العلكيم الزعابي عضو مجلس إدارة سابق (حتى 7 أبريل 2025)

عُيّن السيد خالد محمد عبد الله العلكيم الزعابي عضواً في مجلس الإدارة منذ إنشاء الشركة. والسيد خالد هو المدير التنفيذي المالي بالإبابة حالياً في أدنوك. وقد شغل سابقاً منصب النائب الأول للرئيس التنفيذي للتخطيط المالي والإبلاغ وإدارة أداء المجموعة في أدنوك من فبراير 2021 إلى ديسمبر 2021، كما شغل منصب النائب الأول للرئيس التنفيذي للتخطيط المالي والموازنة والإبلاغ في أدنوك من يناير 2020 إلى يناير 2021. كما شغل منصب عضو مجلس إدارة شركة أبوظبي لتكرير النفط (تكرير)، وأدنوك التجارية المحدودة، بالإضافة إلى منصب عضو لجنة في العديد من الشركات التابعة لأدنوك. ويحمل السيد الزعابي شهادة بكالوريوس العلوم المالية من جامعة ديكن، فيكتوريا، أستراليا.

## السيد عمر النعيمي عضو مجلس إدارة سابق (حتى 7 أبريل 2025)

عُيّن السيد عمر النعيمي عضواً في مجلس الإدارة منذ إنشاء الشركة. ويشغل السيد عمر حالياً منصب النائب الأول للرئيس التنفيذي للمحاسبة وإعداد التقارير الاستراتيجية والضرائب في أدنوك. وقد شغل سابقاً منصب النائب الأول للرئيس التنفيذي للسياسات والأنظمة والضوابط المالية في أدنوك من مايو 2020 إلى فبراير 2021، كما شغل منصب المدير التنفيذي المالي لشركة الإمارات للصناعات العسكرية ش.م.ع من فبراير 2015 إلى أبريل 2020. وقبل ذلك، شغل منصب المدير المالي ومدير الإمداد في مجموعة مبادلة. يحمل السيد عمر شهادة بكالوريوس العلوم في علوم الحاسوب (تخصص الأعمال)، وشهادة الماجستير في المحاسبة المهنية من جامعة سياتل. كما أنه محاسب عام معتمد من ولاية واشنطن، الولايات المتحدة الأمريكية.

## السيدة تسنيم أحنيش عضو مجلس إدارة سابق (حتى 7 أبريل 2025)

عُيّنَت السيدة تسنيم فرج عبد الله أحنيش عضواً في مجلس الإدارة منذ تأسيس الشركة. وتشغل حالياً منصب نائب الرئيس التنفيذي لإدارة تحسين سلسلة القيمة والتحليلات في أدنوك. وقد شغلت سابقاً منصب مدير إدارة تحسين سلسلة القيمة والتحليلات من يناير 2019 إلى يونيو 2020، إضافة إلى العديد من المناصب، مثل محقق أبحاث رئيسي في قسم المعايير والتكنولوجيا، ومهندس البحث والتطوير والبيئة في قسم المعايير والتكنولوجيا، وإدارة فعالية الطاقة والبيئة في أدنوك لمعالجة الغاز من نوفمبر 2012 إلى ديسمبر 2017، وتم نديها خلال هذه الفترة لمدة ثلاثة أشهر إلى توتال إنرجيز في عام 2016. وعلاوة على ذلك، شغلت السيدة تسنيم في أدنوك لمعالجة الغاز منصب مهندس العمليات والبيئة من عام 2012 إلى عام 2014 في الرويس وحيشان، وتولت مسؤولية قيادة وتنفيذ نطاق أعمال أدنوك للرقمنة. تحمل السيدة تسنيم شهادة بكالوريوس العلوم في الهندسة الكيميائية من الجامعة الأمريكية في الشارقة، الإمارات العربية المتحدة، وماجستير القانون في القانون الدولي والتنمية المستدامة من جامعة السوربون، الإمارات العربية المتحدة، وماجستير تنفيذي في إدارة الأعمال من جامعة كامبريدج، المملكة المتحدة.

## السيدة دانييلا فلاد عضو مجلس إدارة سابق (حتى 28 فبراير 2025)

عُيّنَت دانييلا فلاد كعضو مجلس إدارة في 6 يونيو 2023، وهي عضو في المجلس التنفيذي لشركة "أو إم في اكينجسيلشافت" منذ 1 فبراير 2023. وتولت في هذه الوظيفة إدارة قسم المواد الكيميائية والمواد للاستمرار في تعزيز الأعمال الكيميائية وتوسيع نطاقها وتنوعها. وقد استقالت من مجلس إدارة بروج بي إل سي ومن المجلس التنفيذي لشركة "أو إم في اكينجسيلشافت" بحلول نهاية فبراير 2025. بعد إكمال دراستها - حيث تحمل شهادة الماجستير في الهندسة الكيميائية من الجامعة التقنية في تيميشوارا برومانيا، ودرجة الماجستير بامتياز في إدارة الأعمال من جامعة تفينتي في هولندا - شغلت مناصب إدارية في كل من شل وفيليبس، ثم أدارت مؤخراً أعمالاً رئيسية عالمية في شركة أكرزونوبل، مثل الطلاب المسحوقة والطلاب الصناعية. بفضل خبرتها الدولية الطويلة في قطاع الكيماويات وقيادة التحولات الاستراتيجية، فهي تجمع بين المعرفة المتخصصة في الكيمياء والمالية إلى جانب خبرتها في تطوير الحلول التقنية المستدامة.

## تمثيل المرأة في مجلس الإدارة

عُيّنَت **عائشة الحمادي** في مجلس الإدارة في 7 أبريل 2025 كعضو مجلس إدارة مستقل. وبالتالي، تمثل بروج لقواعد الحوكمة المؤسسية لهيئة الأوراق المالية والسلع التي تتطلب وجود امرأة واحدة في مجلس الإدارة.



يبين الجدول التالي الاجتماعات المنعقدة من مجلس إدارتنا في عام 2025:

عضو مجلس الإدارة	المنصب	اجتماع مجلس الإدارة (1) لعام 2025 بتاريخ 3 فبراير 2025	اجتماع مجلس الإدارة (2) لعام 2025 بتاريخ 29 أبريل 2025	اجتماع مجلس الإدارة (3) لعام 2025 بتاريخ 30 يوليو 2025	اجتماع مجلس الإدارة (4) لعام 2025 بتاريخ 28 أكتوبر 2025
معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر	الرئيس	ع	ع	ع	ع
ستيفان دوبوتزك	نائب الرئيس	ع	ع	ع	ع
خالد سالمين	عضو مجلس الإدارة	ع	ع	ع	ع
عبد العزيز عبد الله الهاجري	عضو مجلس الإدارة	بعد استقالته بصفته كعضو لمجلس الإدارة	بعد استقالته بصفته كعضو لمجلس الإدارة	بعد استقالته بصفته كعضو لمجلس الإدارة	بعد استقالته بصفته كعضو لمجلس الإدارة
خالد الزعابي	عضو مجلس الإدارة	ع	ع	ع	ع
عمر عبدالله سالم عبيد النعيمي	عضو مجلس الإدارة	ع	ع	ع	ع
تسنيم أحنيش	عضو مجلس الإدارة	ع	ع	ع	ع
فيليب رينيه م. رودهوفت	عضو مجلس الإدارة	ع	ع	ع	ع
توماس مايكل بويسن	عضو مجلس الإدارة	ع	ع	ع	ع
دانييلا فلاد	عضو مجلس الإدارة	ع	ع	ع	ع
كلوس فروليش	عضو مجلس الإدارة	قبل تعيينه في المجلس كعضو مجلس إدارة	ع	ع	ع
دانييل تيرنهايم	عضو مجلس الإدارة	قبل تعيينه في المجلس كعضو مجلس إدارة	ع	ع	ع
ناصر عمير المهيري	عضو مجلس الإدارة	قبل تعيينه في المجلس كعضو مجلس إدارة	ع	ع	ع
أحمد الحوشي	عضو مجلس الإدارة	ع	ع	ع	ع
هيتال باتيل	عضو مجلس الإدارة	قبل تعيينه في المجلس كعضو مجلس إدارة	ع	ع	ع
عائشة الحمادي	عضو مجلس الإدارة	قبل تعيينها في المجلس كعضو مجلس إدارة	ع	ع	ع

ع غائب ع حاضر

## مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

(بما في ذلك أعضاء لجان مجلس الإدارة وأعضاء اللجان من غير أعضاء مجلس الإدارة)

وفقاً للوائح التنظيمية للشركات، يجب أن يوافق مجلس الإدارة على مكافآت أعضائه، وتُقدّم بعد ذلك للموافقة من قبل المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوية.

تمت الموافقة على مكافآت مقابل خدمات مجلس الإدارة بمبلغ 29.62 مليون درهم إماراتي للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024. وحتى تاريخ إصدار هذا التقرير، لم يوافق مجلس الإدارة بعد على المكافآت التي سيتم دفعها لأعضاء مجلس الإدارة مقابل خدماتهم المقدمة لعام 2025. ومن المتوقع أن تتم الموافقة عليها في الجمعية العمومية السنوية لعام 2026. وبالتالي، لم يتم دفع أي مبالغ في هذا الصدد.

## اجتماعات مجلس الإدارة – سجلات الحضور

يتطلب نظامنا الأساسي أن يجتمع مجلس الإدارة أربع مرات على الأقل سنوياً.

يكتمل النصاب القانوني للاجتماعات بحضور اثنين على الأقل من أعضاء مجلس الإدارة المعيّنين من قبل أدنوك، واثنين من أعضاء مجلس الإدارة المعيّنين من قبل بوريليس. كما تتطلب المسائل المحتفظ بها لمجلس الإدارة موافقة اثنين على الأقل من أعضاء مجلس إدارة أدنوك واثنين من أعضاء مجلس إدارة بوريليس.

وتتضمن المسائل المحتفظ بها لمجلس الإدارة الموافقة على ما يلي:

1. استراتيجية مجموعة بروج، وخطة العمل، والميزانية؛
2. القوائم المالية السنوية؛
3. دخول أي عضو في مجموعة بروج في مشاريع مشتركة أو شركات مع أي طرف خارجي فيما يتعلق بأي مشروع؛ و
4. تشكيل لجان مجلس الإدارة أو حلّها، من بين مسائل أخرى.

في عام 2025، قام مجلس الإدارة بإصدار تسعة قرارات كتابياً، فيما يلي قائمة بالتواريخ التي تم فيها إصدار هذه القرارات الكتابية:

### القرارات المكتوبة والتواريخ

1. قرار بتاريخ 27 مارس 2025 بشأن الموافقة على مسائل المكافآت.
2. قرار بتاريخ 5 أبريل 2025 بشأن الموافقة على تعيين مدققي الحسابات الخارجيين.
3. قرار بتاريخ 8 أبريل 2025 بشأن الموافقة على برنامج إعادة شراء الأسهم.
4. قرار بتاريخ 16 أبريل 2025 بشأن الموافقة على توزيع أرباح مرحلية من قبل شركة أبوظبي للدائن البلاستيكية المحدودة (بروج) - ملكية فردية ذ.م.م عن الربع الأول من السنة المالية 2025.
5. قرار بتاريخ 9 يونيو 2025 بشأن الموافقة على ترسية عقد خدمات التعبئة والتغليف في ميناء خليفة وإجراء تعديل على عقد تشغيل الميناء في جبل علي.
6. قرار بتاريخ 9 يوليو 2025 بشأن الموافقة على ترسية عقد خدمات التعبئة والتغليف في ميناء خليفة.
7. قرار بتاريخ 12 ديسمبر 2025 بشأن الموافقة على برنامج توريق الذمم المدينة التجارية.
8. قرار بتاريخ 26 ديسمبر 2025 بشأن الموافقة على ترسية عقد خدمات الشحن العالمية لمدة سنة واحدة لثلاثة عشر مورداً.
9. قرار بتاريخ 30 ديسمبر 2025 بشأن الموافقة على توزيع أرباح مرحلية من قبل أبوظبي للدائن البلاستيكية المحدودة (بروج) - ملكية فردية ذ.م.م عن الربع الثالث من السنة المالية 2025.

### المسائل المحتفظ بها لمجلس الإدارة والمفوضة للإدارة

يحدد تفويض الصلاحيات المسائل التي يفوضها مجلس إدارة بروج ("مجلس الإدارة") إلى لجان مجلس الإدارة، أو إلى الرئيس التنفيذي لبروج ("الرئيس التنفيذي")، أو إلى الرئيس التنفيذي للتسويق لبروج ("الرئيس التنفيذي للتسويق")، أو بشكل مشترك، بالإضافة إلى إبراز المسائل التي يرغب مجلس الإدارة في الاحتفاظ بها صراحةً، أو تلك المسائل المحتفظ بها صراحةً للمساهمين الرئيسيين. ويجوز لمجلس الإدارة أو الرئيس التنفيذي أو الرئيس التنفيذي للتسويق تفويض بعض المسائل من خلال صلاحيات منفصلة (بما في ذلك من خلال وكالة قانونية، أو تفويض خاص، أو اعتماد اختصاصات اللجان). كما يتضمن تفويض الصلاحيات حدود السلطة المالية المختلفة المعتمدة من مجلس الإدارة. وتظل المسائل غير المفوضة صراحةً ضمن تفويض الصلاحيات مسائل محتفظاً بها لمجلس الإدارة أو للمساهمين الرئيسيين.

تمت الموافقة على تفويض الصلاحيات لبروج في 27 أبريل 2024 ("تفويض الصلاحيات")، وذلك لتسهيل أعمال بروج، بما في ذلك شركاتها الفرعية (أي بروج برايفت ليمتد والشركات التابعة لها، وبروج إيه دي بي ("مجموعة بروج"). وتُعد الشركة المالك الوحيد لشركة بروج إيه دي بي، والمساهم الأكبر في بروج برايفت ليمتد، وهي الشركة القابضة لمجموعة بروج. وتنفذ بروج أعمالها بشكل حصري من خلال بروج إيه دي بي وبروج برايفت ليمتد (بما في ذلك الشركات التابعة لكل منهما من وقت لآخر). ومن خلال توثيق تفويض الصلاحيات بتفاصيل كافية، تعزز بروج المسؤولية والمساءلة، وتضمن وجود رقابة داخلية كافية على الترخيص وتنفيذ أنشطة مجموعة بروج.



# القرارات المكتوبة لمجلس الإدارة

# المعلومات الداخلية وتداولات المطلعين

يجب على جميع أعضاء مجلس الإدارة ولجان مجلس الإدارة الالتزام ببروتوكول تبادل المعلومات الخاص بالمجموعة، والذي يحدد المبادئ التوجيهية المتعلقة بمشاركة المعلومات غير العامة والتداول الداخلي.

وبالإضافة إلى سياسة المعلومات الداخلية وتداولات المطلعين، تطلب بروج أيضًا من جميع المطلعين التسجيل كمطلعين داخليين في سوق أبوظبي للأوراق المالية، والتوقيع على نموذج تعهد للمطلعين يحدد الالتزامات والمسؤوليات اللازمة للامتثال لسياسة تداولات المطلعين.

وبما يتماشى مع اللوائح التنظيمية لسوق أبوظبي للأوراق المالية بشأن فترات الحظر، وأي فترات حظر خاصة قد يتم الإعلان عنها استناداً إلى بيئة أعمالنا الديناميكية، تمنع بروج المطلعين والأطراف المرتبطة بهم من تداول الأوراق المالية للشركة خلال هذه الفترات.

## تداولات الأسهم

يبين الجدول التالي تفاصيل جميع عمليات الشراء والبيع لأسهمنا التي نفذها جميع أعضاء مجلس الإدارة في الشركة، وزوجاتهم/ أزواجهم، وأبنائهم في عام 2025:

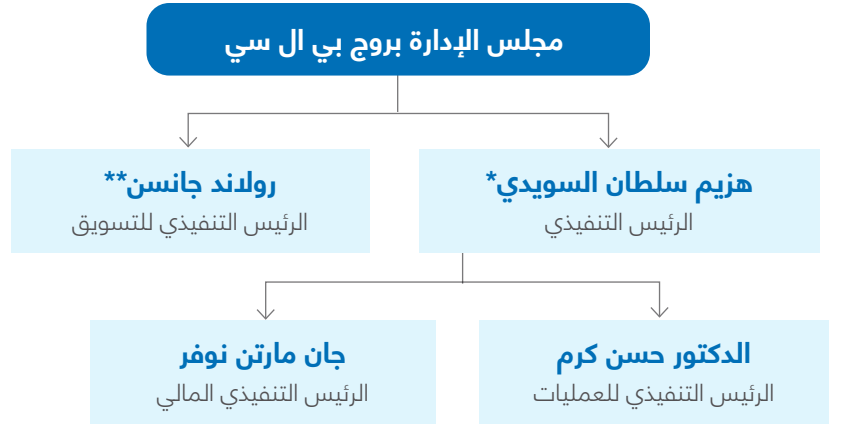
عضو مجلس إدارة	المنصب	النسبة المملوكة في 31 ديسمبر 2025	إجمالي معاملات البيع	إجمالي معاملات الشراء
معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر	الرئيس	—	—	—
ستيفان دوبوتزكي	نائب الرئيس	—	—	—
خالد سالمين	عضو مجلس إدارة	—	—	—
أحمد الحوشي	عضو مجلس إدارة	—	—	—
كلوس فروليش	عضو مجلس إدارة	8163	—	—
هيتال باتيل	عضو مجلس إدارة	—	—	—
عائشة الحمادي	عضو مجلس إدارة	—	—	—
دانيل تيرنهايم	عضو مجلس إدارة	—	—	—
توماس بويسن	عضو مجلس إدارة	—	—	—
فيليب رينيه م. رودهوفت	عضو مجلس إدارة	—	—	—
ناصر عمير المهيري	عضو مجلس إدارة	—	—	—

كجزء من التزاماتنا بالعمل وفقاً لأعلى مستويات النزاهة والامتثال للوائح التنظيمية لأسواق رأس المال والأوراق المالية، فإننا نحرص أشد الحرص على منع التعاملات الداخلية وتداولات المطلعين. وبناءً على ذلك، قمنا بتطبيق سياسة المعلومات الداخلية وتداولات المطلعين وفقاً للمتطلبات التنظيمية، والتي تنص على ضرورة التزام جميع الموظفين الذين لديهم معلومات داخلية خاصة بشركة بروج (ويطلق عليهم "المطلعون")، وكذلك الأطراف المرتبطة بهم، التزاماً كاملاً بقواعد تداولات المطلعين.



# الإدارة التفذية

## الهيكل التنظيمي لبروج



\* السيد السويدي هو أيضاً الرئيس التنفيذي لشركة أبوظبي للدائن البلاستيكية.  
\*\* السيد جانسن هو أيضاً الرئيس التنفيذي لشركة بروج برايفت ليمتد (بي تي إي).

عضو مجلس الإدارة	المنصب	تاريخ التعيين	الرواتب والبدلات بالدولار الأمريكي	إجمالي المكافآت بالدولار الأمريكي	المزايا الأخرى في المستقبل القريب
هزيم سلطان السويدي	الرئيس التنفيذي	10 مايو 2022	773,733	680,735	68,334
جان مارتن نوفر	الرئيس التنفيذي المالي	1 نوفمبر 2022	543,848	163,376	8,762
رولاند جانسن	الرئيس التنفيذي للتسويق	1 مارس 2025	854,341	233,580	-
الدكتور حسن كرم	الرئيس التنفيذي للعمليات	1 مايو 2023	673,023	367,597	-

## هزيم سلطان السويدي

الرئيس التنفيذي

شغل السيد هزيم سلطان السويدي منصب الرئيس التنفيذي لشركة بروج منذ عام 2020. وفي ظل قيادته للشركة، نجحت بروج في إدراجها في سوق أبوظبي للأوراق المالية من خلال طرح أسهمها للاكتتاب العام الأولي، ودخلها مرحلة تحويلية من النمو لتصبح شركة عالمية رائدة في مجال البتروكيماويات. كما قاد السويدي الأنشطة التشغيلية للشركة، وسرع تنفيذ مشاريع النمو، وساهم بشكل كبير في تطوير قطاع صناعة البتروكيماويات في دولة الإمارات العربية المتحدة.

وخلال الفترة من عام 2017 إلى 2019، شغل السويدي منصب الرئيس التنفيذي لشركة الرويس لصناعات الأسمدة (فرتيل) ذ.م.م، حيث لعب دوراً بارزاً في توسيع أعمال الشركة على الصعيدين الإقليمي والدولي، وتحويلها إلى شركة عالية الأداء تلبى متطلبات السوق وتركز على الكوادر البشرية. وقبل انتقاله إلى شركة (فرتيل)، شغل السويدي منصب النائب الأول للرئيس التنفيذي للمبيعات الإقليمية في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا في شركة بروج برايفت ليمتد، حيث نجح في تأسيس مركز سوقي قوي لمنتجات بروج في المنطقة خلال فترة الوصول إلى الطاقة الإنتاجية الكاملة في مصنع بروج 3. ويُعد السويدي أيضاً عضو مجلس إدارة في الاتحاد الخليجي للبتروكيماويات والكيماويات (جيبيكا)، وهو حاصل على درجة البكالوريوس مع مرتبة الشرف في إدارة الأعمال (تخصص تسويق) من جامعة ولاية كاليفورنيا في سان برناردينو، الولايات المتحدة الأمريكية.

## رولاند جانسن

الرئيس التنفيذي للتسويق

يشغل السيد رولاند جانسن منصب الرئيس التنفيذي للتسويق في بروج بي ال سي ومنصب الرئيس التنفيذي لشركة بروج بي تي أي ليمتد، ومقرها سنغافورة. وقد تم تعيينه رئيساً تنفيذياً اعتباراً من 1 مارس 2025. ويتمتع السيد جانسن بأكثر من 25 عاماً من الخبرة الدولية في قطاعي الكيماويات والصناعات، حيث شغل مناصب قيادية عليا وعلى مستوى مجالس الإدارة عبر مجالات تجارية وتشغيلية وإدارية عامة.

قبل انضمامه للعمل في بروج، شغل السيد جانسن منصب المدير العام في "فيليبس 66"، وهي شركة طاقة أمريكية متنوعة، حيث أشرف على محفظة أعمال الكيماويات. وانضم إلى "بوريليس" في عام 2007 وتولى عدداً من الأدوار القيادية العالمية، من بينها: نائب الرئيس العالمي لقطاع الطاقة، والمدير الإداري للأمركيكتين، ورئيس شركة "بوريليس كومباوندس إنك". وخلال تلك الفترة، حقق نمواً بنسبة مزدوجة الرقم ضمن أعمال الطاقة عالمياً، وقاد بنجاح تشغيل موقع إنتاج جديد في ولاية نورث كارولينا. كما شغل منصب نائب الرئيس لقطاع الطاقة في "بروج" في سنغافورة لمدة ست سنوات، مع التركيز على الابتكار وإيجاد القيمة ونمو الأعمال. وفي وقت مبكر من مسيرته المهنية، شغل مناصب لدى شركة داو للكيماويات ومجموعة فولكسفاغن.

يحمل السيد جانسن درجة ماجستير العلوم في هندسة السيارات من جامعة هيرتفوردشاير في المملكة المتحدة، ودرجة بكالوريوس العلوم في هندسة السيارات من إتش تي إس أوتوتكنيك في هولندا.

## جان مارتن نوفر

الرئيس التنفيذي المالي

انضم السيد جان مارتن نوفر للعمل في بروج في 1 نوفمبر 2022، في منصب الرئيس التنفيذي المالي لبروج. ويتميز بخبرة دولية واسعة في العديد من المناصب المالية، والمناصب القيادية العليا، ومجالس الإدارة لأكثر من 30 سنة. وقد أدار مشاريع عالمية وتولى قيادة مؤسسات مالية في مجموعة متنوعة من الشركات الناشئة. وقبل الانضمام إلى بروج، قضى 16 عاماً في مجال البتروكيماويات (بوريليس)، وقبل ذلك عمل في عدد من القطاعات متعددة الجنسيات مثل الطيران، والاتصالات، والاستشارات المالية، والتكتلات الكبرى، والأعمال المصرفية.

وقد عمل بشكل وثيق مع بروج من جانب المساهمين منذ عام 2007 لمصانع بروج 2 و3 و4، وللإدراج الناجح للشركة في سوق أبوظبي للأوراق المالية في عام 2022. كما أنه عضو مؤسس لمجلس إدارة الرابطة النمساوية لخزائن الشركات، ونائب رئيس الرابطة الأوروبية لخزائن الشركات، ويعد السيد نوفر مصرفياً متمرشاً، وهو حاصل على شهادة Diplomkaufmann (تعادل الماجستير) من جامعة مانهايم، ألمانيا.

## الدكتور حسن كرم

الرئيس التنفيذي للعمليات

انضم الدكتور حسن كرم للعمل في بروج في 1 مايو 2023، في منصب الرئيس التنفيذي للعمليات. ويتمتع بخبرة واسعة في مجال النفط والغاز لأكثر من 30 عاماً، خاصة في عمليات التكسير، ويتولى الإشراف على الوظائف الإدارية والتشغيلية اليومية في بروج. وشغل سابقاً مناصب عليا في أدنوك للتكرير، حيث قاد مبادرات النمو والتحول في ثقافة الشركة القائمة على الأداء.

وفي منصبه الأخير كنائب رئيس عمليات المحطة في مصفاة الرويس، اضطلع بدور فعال في تطوير الموقع ليصبح أحد أكبر مجمعات التكسير في العالم، وساهم بشكل مباشر في الأداء التجاري والنمو المستدام لعملياتها.

وحصل الدكتور كرم على درجة الدكتوراه في إدارة المشاريع من كلية سكيما لإدارة الأعمال، فرنسا.



## مدققو الحسابات الخارجيون

أسندت بروج مهمة التدقيق الخارجي للحسابات السنوية الخاصة بها إلى ارنست و يونج ميدل ايست..

عدد سنوات العمل كمدقق حسابات خارجي للشركة	4 أعوام
عدد سنوات العمل للشريك المسؤول في تدقيق حسابات الشركة	4 أعوام
إجمالي أتعاب تدقيق القوائم المالية في 2025 (بالدرهم الإماراتي)	2,706,157 درهم إماراتي
تفاصيل وطبيعة الخدمات الأخرى المقدمة (إن وُجدت)، وفي حالة عدم وجود خدمات أخرى، يذكر ذلك صراحةً	تدقيق ضريبة الدخل: 96,747 درهم إماراتي
بيان بالخدمات الأخرى التي تم تقديمها بواسطة مدقق خارجي غير مدقق الشركة في عام 2025 (إن وجدت)، وفي حال عدم وجود مدقق آخر، يجب التصريح بذلك بشكل صريح	رأي الرقابة الداخلية: على التقارير المالية: 157,359 درهم إماراتي
لا يوجد	لا يوجد

فيما يتعلق ببياناتنا المالية السنوية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، أصدرت ارنست و يونج ميدل ايست رأي التدقيق غير المتحفظ.

واستمرارية الأعمال. وتتلقى اللجنة التنفيذية أيضاً المعلومات والتقارير المتعلقة بأعمال وعمليات المجموعة. ويتعين على جميع أعضاء اللجنة التنفيذية الامتثال لبروتوكول مشاركة المعلومات الخاص بالمجموعة، الذي يحدد المبادئ التوجيهية بشأن المسائل المتعلقة بمشاركة المعلومات السرية غير العامة والتداول من الداخل.

ويقر أعضاء اللجنة التنفيذية بمسؤوليتهم عن أنظمة اللجنة التنفيذية، ومراجعة آلية عملهم، والتأكد من فعاليتها.

كما يقر رئيس اللجنة التنفيذية بمسؤوليته عن سياسة اللجنة، ومراجعة آلية عملها، والتأكد من فعاليتها.

تتخذ القرارات المتعلقة بمعاملات الأطراف ذات العلاقة بشكل عام عن طريق تصويت أعضاء اللجنة غير المتعارضين. ومع ذلك، في حالات معينة، يحق لجميع أعضاء اللجنة التنفيذية التصويت، وتشمل هذه الحالات (على سبيل المثال لا الحصر) معاملات الأطراف ذات العلاقة المبرمة فيما يتعلق بأي استحواذ مقترح على الأعمال أو الأصول، أو أي استحواذ مقترح على أي أسهم في رأس مال بروج 4 ذ.م.م، وشراء تراخيص تكنولوجيا البولي أوليفين، وبعض مسائل البحث والتطوير، وبعض المعاملات العادية الأخرى.

وبالإضافة إلى المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة، تختص اللجنة التنفيذية حصرياً بعدة قرارات أخرى، منها الموافقة على استمرارية أو تعديل أو إنهاء سياسات المجموعة المتعلقة بالشؤون المالية، والميزانية، وتخطيط الأعمال، والمشتريات، والاستثمار،

## اللجنة التنفيذية

تساعد اللجنة التنفيذية مجلس الإدارة في الاضطلاع بمسؤولياته، بما في ذلك ما يتعلق بالأداء التجاري للشركة. وقد فوض مجلس الإدارة اللجنة التنفيذية بالموافقة على معاملات الأطراف ذات العلاقة. ومع ذلك، لا تتطلب بعض المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة مثل هذه الموافقة (بما في ذلك المعاملات المبرمة وفقاً لاتفاقيات الأطراف ذات العلاقة القائمة بالفعل في تاريخ إدراج الشركة في سوق أبوظبي للأوراق المالية).

يبين الجدول التالي الاجتماعات التي عقدتها اللجنة التنفيذية في عام 2025:

عضو مجلس الإدارة	المنصب	بتاريخ 24 يناير 2025	بتاريخ 12 مارس 2025	بتاريخ 15 أبريل 2025	بتاريخ 3 يونيو 2025	بتاريخ 16 يوليو 2025	بتاريخ 16 سبتمبر 2025	بتاريخ 24 أكتوبر 2025
خالد سالمين	رئيس وعضو	حاضر	غائب	حاضر	حاضر	غائب	حاضر	حاضر
فيليب رينيه	نائب الرئيس وعضو	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
هيتال باتيل	عضو	حاضر	حاضر	غائب	حاضر	غائب	حاضر	حاضر
توماس بويسن	عضو	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
كلوسفروليش	عضو	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر

حاضر (ح) غائب (غ)



وتتطلب البنود المرجعية للجنة الترشيحات والمكافآت أن تتألف لجنة الترشيحات والمكافآت من أربعة أعضاء. ويجب أن يكون ثلاثة على الأقل من أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين (على أن يكون اثنان منهم على الأقل مستقلين)، في كل حالة، في حدود المعنى المقصود بتلك المصطلحات الواردة في قواعد الحوكمة.

ويقر أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت بمسؤوليتهم عن أنظمة لجنة الترشيحات والمكافآت، ومراجعة آلية عملهم، والتأكد من فعاليتها. كما يقر رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت بمسؤوليته عن سياسة اللجنة، ومراجعة آلية عمله، والتأكد من فعاليتها.

وبالإضافة إلى ذلك، ووفقاً للنظام الأساسي، تساعد لجنة الترشيحات والمكافآت المجلس في تحديد مسؤولياته فيما يتعلق بالمكافآت، بما في ذلك رفع التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن سياسة الشركة المتعلقة بمكافآت التنفيذيين، والقرارات الخاصة ببعض سياسات رأس المال البشري للمجموعة، ووضع المبادئ الشاملة، والمعايير، وإطار الحوكمة لسياسات المكافآت الخاصة بنا، والإشراف على حزم المكافآت والمزايا.

وقد فوض مجلس الإدارة لجنة الترشيحات والمكافآت بإصدار القرارات المتعلقة بتعيين وعزل واستبدال الموظفين الذين يعملون مباشرة تحت رئاسة الرئيس التنفيذي للشركة، وكبار نواب الرئيس التنفيذي للمجموعة، وموظفي الإدارة الذين يعملون مباشرة تحت رئاسة كبار نواب رئيس المجموعة.

يبين الجدول التالي الاجتماعات التي عقدتها اللجنة التنفيذية في عام 2025:

عضو مجلس الإدارة	المنصب	بتاريخ 18 مارس 2025	بتاريخ 26 يونيو 2025
خالد سالمين	الرئيس	ع	ع
فيليب رينيه م. رودهوفت	نائب الرئيس	ع	ع
عائشة الحمادي	عضو	ع	ع
توماس مايكل بويسن	عضو	ع	ع

ع غائب ح حاضر

## لجنة الترشيحات والمكافآت

تساعد لجنة الترشيحات والمكافآت الإدارة في وضع سياسات الترشيح والمكافآت المتعلقة بمجلس الإدارة والإشراف عليها نيابة عن مجلس الإدارة وأي لجان تابعة لمجلس الإدارة والإدارة العليا. وبهذه الصفة، تكون مسؤولة عن تقييم بعض المسائل المتعلقة بالإدارة التنفيذية لشركة بروج، وتقييم التوازن بين المهارات والمعرفة والخبرة لمجلس الإدارة ولجانه، وعلى وجه الخصوص، مراقبة استقلالية المديرين المستقلين.



# لجنة التدقيق

تتخذ لجنة التدقيق الخطوات المناسبة لضمان استقلالية المدققين الخارجيين عن الشركة، وفقاً لما يقتضيه القانون المعمول به.

يقر أعضاء لجنة التدقيق بمسؤوليتهم عن أنظمة اللجنة، ومراجعة آلية عملها، وضمان فعاليتها.

كما يقر رئيس لجنة التدقيق بمسؤوليته عن سياسات اللجنة، ومراجعة آلية عملها، وضمان فعاليتها.

تتطلب لائحة مهام لجنة التدقيق أن تتألف اللجنة من ستة أعضاء، يجب أن يكون على الأقل ثلاثة من أعضاء لجنة التدقيق من المديرين غير التنفيذيين (على أن يكون اثنان منهم على الأقل مستقلين). بالإضافة إلى ذلك، يجب أن يكون لدى عضو واحد على الأقل خبرة عملية في التدقيق أو المالية أو المحاسبة. يرأس لجنة التدقيق أحد الأعضاء المستقلين، وتضم أعضاء آخرين يتم انتخابهم من قبل مجلس الإدارة حسب الحاجة. يتم تعيين أعضاء لجنة التدقيق وفقاً للائحة المهام ذات الصلة. تعقد لجنة التدقيق اجتماعاتها بما لا يقل عن أربع مرات سنوياً. يتعين على جميع أعضاء لجنة التدقيق الامتثال لبروتوكول مشاركة المعلومات الخاص بالمجموعة، والذي يحدد الإرشادات المتعلقة بمشاركة المعلومات الجوهرية غير العامة والتداول بناءً على معلومات داخلية.

يبين الجدول التالي الاجتماعات التي عقدتها لجنة التدقيق في عام 2025:

اجتماع لجنة التدقيق 2025 / (3) بتاريخ 21 أكتوبر 2025	اجتماع لجنة التدقيق 2025 / (2) بتاريخ 22 يوليو 2025	اجتماع لجنة التدقيق 2025 / (1) بتاريخ 22 أبريل 2025	اجتماع لجنة التدقيق 2024 / (4) بتاريخ 23 يناير 2025	المنصب	عضو مجلس الإدارة
-	-	-	Ⓐ	الرئيس	خالد الزعابي (*)
-	-	-	Ⓐ	عضو	تسنيم أحنيش (**)
Ⓐ	Ⓐ	Ⓐ	-	الرئيس	هيتال باتيل (***)
Ⓐ	Ⓐ	Ⓐ	-	عضو	كلوس فروليش (****)
Ⓐ	Ⓔ	Ⓐ	Ⓔ	عضو	أحمد أبو جراد
Ⓐ	Ⓐ	Ⓐ	Ⓐ	نائب الرئيس وعضو	دانييل تيرنهايم
Ⓐ	Ⓐ	Ⓐ	Ⓐ	عضو	توماس مايكل بويسن
Ⓐ	Ⓐ	Ⓐ	Ⓐ	عضو	ساندرا مولر

Ⓔ غائب Ⓐ حاضر

\* استقال السيد خالد الزعابي من منصب رئيس لجنة التدقيق في بروج بي إل سي اعتباراً من 25 فبراير 2025  
 \*\* استقالت السيدة تسنيم أحنيش من منصب عضو لجنة التدقيق في بروج بي إل سي اعتباراً من 25 فبراير 2025  
 \*\*\* عُين السيد هيتال باتيل في منصب رئيس لجنة التدقيق في بروج بي إل سي اعتباراً من 25 فبراير 2025  
 \*\*\*\* عُين السيد كلوس فروليش في منصب عضو لجنة التدقيق في بروج بي إل سي اعتباراً من 25 فبراير 2025

تساعد لجنة التدقيق مجلس الإدارة في الاضطلاع بمسؤولياته المتعلقة بالتقارير المالية وعمليات التدقيق والضوابط الخارجية والداخلية، بما في ذلك مراجعة ومراقبة سلامة بياناتنا المالية، ومراجعة ومراقبة نطاق الأعمال غير المتعلقة بالتدقيق التي يقوم بها المدققون الخارجيون، وتقديم المشورة بشأن تعيين المدققين الخارجيين، والإشراف على العلاقة مع مدققي الحسابات الخارجيين لدينا، من خلال مراجعة فعالية عملية التدقيق الخارجي، ومراجعة فعالية وحدة مراجعة الرقابة الداخلية لدينا. وتقع المسؤولية النهائية عن مراجعة التقرير السنوي والحسابات والموافقة عليها على عاتق مجلس الإدارة. وتولي لجنة التدقيق الاعتبار الواجب للقوانين واللوائح المعمول بها في دولة الإمارات العربية المتحدة، وسوق أبوظبي العالمي، وهيئة الأوراق المالية والسلع، وسوق أبوظبي للأوراق المالية.



## معلومات عامة

### لم تُرتكب بروج أي مخالفات

عام 2025

لا تعني البيانات المذكورة أعلاه أن أنظمتنا وإجراءاتنا تقدم ضماناً مطلقاً فيما يتعلق بتحقيق أهداف أعمالنا، أو أنها يمكن أن تؤدي إلى منع جميع الأخطاء، وعدم الدقة، والاحتيايل، وأي حالات عدم امتثال.

### سياسة توزيع الأرباح

تستند قدرة بروج على دفع أرباح الأسهم إلى عدد من العوامل، بما في ذلك مدى توفر الاحتياطيات القابلة للتوزيع، وخطط الإنفاق الرأسمالي للشركة، واعتبارات التصنيف الائتماني، والامتطلبات النقدية الأخرى في الفترات المستقبلية، وليس هناك ضمان أن الشركة ستدفع أرباحاً أو، في حالة دفع الأرباح، مقدار مبلغ هذه الأرباح. يستند أي مستوى أو دفع أرباح إلى ظروف السوق من بين عوامل أخرى.

### أداء سهم الشركة خلال عام 2025

بدأ تداول أسهم شركة بروج في سوق أبوظبي للأوراق المالية اعتباراً من 3 يونيو 2022 تحت رمز "BOROUGE" وكان سعر السهم 2.60 درهم إماراتي في 31 ديسمبر 2025. وبلغت القيمة السوقية لبروج 78 مليار درهم إماراتي في 31 ديسمبر 2025. يبين الجدول التالي سعر الإغلاق وأسعار الأسهم المرتفعة والمنخفضة لأسهمنا في نهاية كل شهر خلال عام 2025.

المرتفع (درهم إماراتي)	المنخفض (درهم إماراتي)	الإغلاق (درهم إماراتي)	
2.50	2.41	2.46	يناير
2.65	2.51	2.64	فبراير
2.66	2.30	2.44	مارس
2.67	2.42	2.58	أبريل
2.61	2.48	2.48	مايو
2.54	2.43	2.54	يونيو
2.66	2.55	2.64	يوليو
2.66	2.64	2.66	أغسطس
2.66	2.52	2.52	سبتمبر
2.64	2.50	2.51	أكتوبر
2.51	2.48	2.50	نوفمبر
2.63	2.51	2.63	ديسمبر

المصدر: بلومبرغ



## توزيع المساهمة كما في 31 ديسمبر 2025

## نسبة الأسهم المملوكة

الإجمالي	الشركات	الأفراد	فئة المساهمين
%62.8	%59.7	%3.0	محلي
%0.2	%0.1	%0.1	دول مجلس التعاون الخليجي
%0.2	%0.0	%0.2	عرب
%36.9	%36.7	%0.2	أجانب
<b>%100.0</b>	<b>%96.6</b>	<b>%3.4</b>	<b>الإجمالي</b>

## المساهمون الذين يملكون 5% أو أكثر في رأس مال بروج كما في 31 ديسمبر 2025

الاسم	عدد الأسهم المملوكة	النسبة المئوية للأسهم المملوكة في رأس مال الشركة
شركة بترول أبوظبي الوطنية	16,231,153,455	%54
بوريباليس ميدل ايست هولدينج جي إم بي آتش	10,820,768,970	%36

## المساهمون الذين يملكون 5% أو أكثر في رأس مال بروج كما في 31 ديسمبر 2025

النسبة المئوية للأسهم المملوكة في رأس المال	عدد الأسهم المملوكة	عدد المساهمين	الأسهم المملوكة
%0	98,710,540	21,210	أقل من 50,000
%1	209,498,029	1,313	من 50,000 إلى أقل من 500,000
%2	549,094,755	354	من 500,000 إلى أقل من 5,000,000
%97	29,200,388,259	74	أكثر من 5,000,000
<b>%100</b>	<b>30,057,691,583</b>	<b>22,951</b>	<b>الإجمالي</b>

## الأداء المقارن لسعر سهم بروج مع المؤشر العام للسوق ومؤشر القطاع خلال عام 2025





نسبة التوطين في بروج  
● **51.82%**

معدل التوطين اعتباراً من 31 ديسمبر 2025



المساهمات النقدية والعينية لصالح تنمية  
المجتمع المحلي والحفاظ على البيئة



خلال عام 2025، دفعت بروج المساهمات التالية:  
300,460 درهم إماراتي للاستثمار المجتمعي و 60.84  
مليون درهم إماراتي فيما يتعلق بالحفاظ على البيئة.\*

● **300,460** درهم إماراتي  
**60.84** مليون درهم إماراتي  
فيما يتعلق بالحفاظ على البيئة\*

\* لا تُدفع هذه المبالغ بشكل مادي بالعملة الصعبة، ولكن تُدفع عبر التحويل البنكي أو الشيكات  
وما إلى ذلك..

6. إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة من المسؤولية عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.
7. تمت الموافقة على إعفاء المدققين من المسؤولية عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.
8. تمت الموافقة على مكافآت خدمات أعضاء مجلس الإدارة بمبلغ 29.62 مليون درهم إماراتي للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.
9. تمت الموافقة على تعيين ارنست و يونج ميدل إيست باعتبارها مدقق الحسابات الخارجي للشركة للسنة المالية 2025 وتحديد أتعابها بمبلغ 867,468 دولار أمريكي، بالإضافة إلى أي ضريبة قيمة مضافة منطبقة.
10. تمت الموافقة على تفويض الشركة بشراء ما يصل إلى 2.5% من أسهمها المُصدرة، وذلك وفقاً للوائح الشركات المعمول بها في سوق أبوظبي العالمي وقواعد سوق أبوظبي للأوراق المالية، بما في ذلك الحدود المسموح بها لتحركات الأسعار، مع تفويض مجلس الإدارة (أو من يفوضه) بتنفيذ برنامج إعادة شراء الأسهم والتصرف بالأسهم المُعاد شراؤها وتحديد مدة البرنامج.
11. انتُخب الأشخاص التالية أسماؤهم أعضاءً في مجلس الإدارة لمدة ثلاث سنوات، وذلك وفقاً للنظام الأساسي للشركة:

1. معالي الدكتور سلطان الجابر
2. السيد ستيفان دوبوتزكي
3. السيد خالد سالمين
4. السيد كلاوس فروليش
5. السيد دانييل تيرنهايم
6. السيد فيليب رودهوفت
7. السيد توماس بويسن
8. السيدة عائشة الحمادي
9. السيد أحمد الحوشي
10. السيد هيتال باتيل
11. السيد ناصر المهيري

### بروج بي إل سي - اجتماع الجمعية العمومية المنعقد في 29 أغسطس 2025

تمت الموافقة على توصية مجلس الإدارة بشأن توزيع أرباح نقدية بمبلغ 660,000,000 دولار أمريكي (ما يعادل 2,426,850,000 درهم إماراتي أي ما يعادل 8.1 فلس للسهم الواحد تقريباً) عن النصف الأول من السنة المالية 2025.

### أمين سر مجلس الإدارة

يشغل السيد أحمد معابرة، منصب أمين سر مجلس الإدارة، وهو من أي آند أو شيرمان، شركة محاماة متعددة الجنسيات تتخذ من لندن مقراً لها. وهو شريك في الفريق القانوني للشركات في مكتب أي آند أو شيرمان أبوظبي. تم تعيين السيد معابرة في هذا المنصب اعتباراً من 1 فبراير 2023..

### الإجراءات المتخذة بشأن ضوابط علاقات المستثمرين

على مدار العام، تنشر إدارة علاقات المستثمرين في بروج إصدارات الأرباح، وترتب عقد إحاطات إعلامية، ومكالمات جماعية، وبث عبر الإنترنت لرفع مستوى الوعي لدى المستثمرين على مستوى العالم حول عروض القيمة الجذابة للشركة من بين الشركات المدرجة، وتقدم تحديثات عن استراتيجية بروج وأدائها. وفي كل ربع سنوي، تجري بروج مكالمات جماعية للأرباح وتنظم بثاً مباشراً عبر الإنترنت لتقديم نتائجها ربع السنوية والسنوية إلى المحللين، والمساهمين، والمستثمرين لمناقشة بياناتها المالية وتوقعاتها. وتتوفر نسخ من جميع العروض التقديمية، والإصدارات، ومعلومات المستثمرين على موقعها الإلكتروني لعلاقات المستثمرين. تشكل الاستراتيجية الاستباقية لعلاقات المستثمرين عنصراً أساسياً للحفاظ على ثقة المستثمرين، وتعظيم القيمة لمصلحة المساهمين، خاصة خلال ظروف السوق المتقلبة وعدم اليقين العالمي.

### بيانات اتصال علاقات المستثمرين

مسؤول علاقات المستثمرين

كريستوفر بوكنال

البريد الإلكتروني

ir@borouge.com

<https://www.borouge.com/en/investor-relations/Pages/home.aspx>

### الجمعية العمومية والقرارات الخاصة المقدمة إلى الجمعية العمومية (بما في ذلك الأحداث الجوهرية)

### بروج بي إل سي - اجتماع الجمعية العمومية السنوي المنعقد في 7 أبريل 2025

1. تمت الموافقة على تقرير مجلس الإدارة بشأن أنشطة الشركة ووضعها المالي للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.
2. تمت الموافقة على تقرير المدقق الخارجي للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.
3. تمت الموافقة على البيانات المالية المدققة المستقلة للشركة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.
4. تمت الموافقة على البيانات المالية المدققة الموحدة للشركة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.
5. تمت الموافقة على توصية مجلس الإدارة بشأن توزيع أرباح نقدية بمبلغ 650,000,000 دولار أمريكي (ما يعادل 2,387,125,000 درهم إماراتي أي ما يعادل 7.9 فلس للسهم الواحد تقريباً) عن النصف الثاني من السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024، ليصل إجمالي توزيعات الأرباح النقدية بعد الطرح العام الأولي للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024 إلى 4,774,250,000 درهم إماراتي (ما يعادل 15.88 فلساً للسهم).

## برنامج الأخلاقيات والامتثال

# النزاهة هي جوهر ما نقوم به وهي أساس عملنا



## مدونة قواعد السلوك لبروج



### سياسة مكافحة الرشوة والفساد

- ضمان الامتثال لجميع القوانين واللوائح التنظيمية المنطبقة لمكافحة الرشوة والفساد في كل ولاية قضائية نزاول فيها أعمالنا.



### سياسة الخصوصية وحماية البيانات

- الحفاظ على ثقة الموظفين والأطراف الخارجية في كيفية إدارتنا ومعالجتنا للبيانات الشخصية، مع ضمان الامتثال لقوانين حماية البيانات في كل دولة نزاول فيها أعمالنا.



### سياسة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب

- ضمان بذل أقصى الجهود لمكافحة مخططات غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

في بروج، يعد التزامنا بالممارسات الأخلاقية والنزاهة عنصراً أساسياً في مهمتنا وعملياتنا. ونؤمن بأن نجاحنا يعتمد على الحفاظ على ثقة أصحاب المصلحة لدينا، بما في ذلك المساهمين والموظفين والعملاء والمجتمعات. يتماشى برنامج الأخلاقيات والامتثال في بروج مع أفضل الممارسات الدولية، حيث لا يقتصر دوره على مراقبة البرنامج واختباره، بل يشمل أيضاً تثقيف الموظفين وتدريبهم لتعزيز ثقافة الامتثال وترسيخ الأسس الأخلاقية في الشركة.



### سياسة تضارب المصالح

- ضمان ممارسة أعمالنا بطريقة خالية من النزاعات.



### سياسة العقوبات ومراقبة الصادرات

- ضمان الامتثال لجميع لوائح العقوبات ومراقبة الصادرات المنطبقة والمتطورة في جميع الولايات القضائية التي نزاول فيها أعمالنا.



### سياسة إدارة المعلومات الداخلية وتداول المطلعين

- ضمان الامتثال للوائح أسواق رأس المال والأوراق المالية المنطبقة فيما يتعلق بالمعلومات الداخلية وتداول المطلعين

## مدونة قواعد السلوك وسياسات الأخلاقيات والامتثال في بروج

تُشكل مدونة قواعد السلوك حجر الأساس لإطارنا الأخلاقي، حيث تضمن التزام كل موظف ومقاول وعضو في مجلس الإدارة بأعلى معايير السلوك المهني. وتعكس المدونة التزامنا بترسيخ أرقى الممارسات الأخلاقية في الأعمال، وهي متوافقة مع قيمنا الأساسية. كما تُعد المدونة الركيزة الأساسية لجميع سياسات الامتثال، التي تُحدد معاً المعايير المتوقعة للسلوك الأخلاقي في جميع جوانب أعمالنا.

يُرجى النقر هنا  
لتحميل نسخة من  
مدونة قواعد السلوك.

Download



## مدونة قواعد السلوك / القيم الرئيسية لبروج



## مدونة قواعد السلوك لبروج الخاصة بالأطراف الخارجية

تؤدي مدونة قواعد السلوك لبروج الخاصة بالأطراف الخارجية دوراً مماثلًا بالنسبة للأطراف الخارجية التي تتعامل مع الشركة. حيث تحدد مدونة قواعد السلوك لبروج الخاصة بالأطراف الخارجية الحد الأدنى من المعايير المطلوبة للممارسات التجارية الأخلاقية التي نتوقعها من أي طرف خارجي يتعاون معنا. تمثل هذه المعايير الأساسية متطلبات ضرورية لضمان تنفيذ الأعمال المتعلقة ببروج بطريقة أخلاقية ومتوافقة مع القوانين، وبما يتماشى مع قيمنا المؤسسية. يجب على جميع الأطراف الخارجية المتعاقدة مع بروج أن تتلقى نسخة من مدونة السلوك للأطراف الخارجية وتؤكد التزامها بمبادئها والامتثال للقوانين واللوائح العمالية ذات الصلة.

## إطار الامتثال

يعد إطار الامتثال مجموعة من الإرشادات والضوابط والإجراءات المنظمة التي تضمن التزامنا باللوائح والمعايير والسياسات الداخلية المفروضة. ويوفر هذا الإطار نهجاً منتظماً لإدارة مخاطر الامتثال، مما يضمن أن تعمل الشركة بشكل أخلاقي وقانوني.



يرجى النقر هنا لتحميل  
مدونة قواعد السلوك  
للأطراف الخارجية

Download 



## برنامج الأخلاقيات والامتثال

# المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

شركة أبوظبي للدائن البلاستيكية المحدودة (إيه دي بي) وشركة بروج برايفت ليمتد (بي تي إي) كانت ولا تزال طرفاً في العديد من الاتفاقيات والترتيبات الأخرى مع الأطراف ذات الصلة بما في ذلك أدنوك وبعض الشركات التابعة لها الأخرى وبورياليس وبعض الشركات التابعة لها الأخرى (يشار إليها مجتمعة باسم "الأطراف ذات العلاقة").

3. تجديد اتفاقية النقل والمناولة والتخزين الخاصة بالكربون الأسود والمخلفات البترولية (بين شركة أبوظبي للدائن البلاستيكية المحدودة (إيه دي بي) وأدنوك للتكرير، التي أصبحت سارية اعتباراً من 7 يناير 2025) وهو تاريخ انتهاء الاتفاقية الأصلية). وتظل الاتفاقية المجددة سارية لمدة ثلاث سنوات (يناير 2028).

لا تتجاوز قيمة أي من المعاملات المبلغ التعاقدى المعادل الذي يعادل 5% من قيمة رأس مال شركة بروج. من بين كافة العقود القائمة مع الأطراف ذات العلاقة، كان إجمالي عدد المعاملات في اثنين منها يزيد على 5% من رأس مال بروج (بالنظر إلى المبلغ الإجمالي للمعاملات التي تمت بموجب كل منها اعتباراً من الإدراج):

(1) اتفاقية توريد المواد الخام الموقعة مع أدنوك

(2) اتفاقية توريد عنصر التحفيز الموقعة مع بورياليس، وكلاهما أبرم قبل الإدراج. يمكن معرفة مزيد من التفاصيل بخصوص هذه العقود في مذكرة الطرح الدولي (انظر القسم المعنون "الأعمال - اتفاقيات المواد").

يمكن الاطلاع على قائمة بهذه المعاملات الحالية والترتيبات الأخرى مع الأطراف ذات العلاقة في مذكرة الطرح الدولية المنشورة في 23 مايو 2022 (انظر قسم "الأعمال - الاتفاقيات الجوهرية"). ومنذ نشر مذكرة الطرح الدولية، أجريت المعاملات التالية مع الأطراف ذات العلاقة ضمن سياق العمل الاعتيادي ووفقاً لإجراءات الموافقة بموجب النظام الأساسي:

1. شراء الراتنج الأساسي من قبل شركة أبوظبي للدائن البلاستيكية المحدودة (إيه دي بي) من شركة بورياليس لدعم إنتاج XLPE.
2. عقد إيجار من الباطن بين شركة بروج برايفت ليمتد وشركة أدنوك للتجارة العالمية آسيا بي تي إي ليمتد فيما يتعلق بجزء من المساحة المشمولة بموجب اتفاقية إيجار بين شركة إس جي أو جي إس بي تي إي ليميتد (بصفتها المؤجر) وبروج برايفت ليمتد (بصفتها المستأجر). يسري عقد الإيجار من الباطن اعتباراً من 17 أكتوبر 2022، ويظل سارياً حتى 31 أكتوبر 2024. تم إنهاء عقد الإيجار بتاريخ 31 أكتوبر 2024. في نوفمبر 2024، قامت الشركة بتأجير جزء آخر من المكتب لشركة أو إم في سابلي أند تريندنج سنغافورة بي تي إي ليمتد.

قيمة جميع المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة التي قامت بها مجموعة بروج (كما هو موضح في بياناتنا المالية لعام 2025) هي كما يلي:

ألف دولار أمريكي	حسب القوائم المالية لسنة 2025
46,116	الإيرادات - مجموعة أدنوك*
570,028	الإيرادات - بورياليس إيه جي*
1,430,076	المشتريات - مجموعة أدنوك*
557,579	المشتريات - بورياليس إيه جي*
136,649	تكلفة المبيعات والتوزيع - مجموعة أدنوك*
86,642	التكاليف الإدارية شاملة مصاريف الفائدة - مجموعة أدنوك وبورياليس إيه جي*
141,649	إيجار من الباطن لطرف ذي علاقة**
166,180	التزام إيجاري لطرف ذي علاقة**

\* يُرجى الرجوع إلى الإيضاح 12 (ب) في القوائم المالية لعام 2025.  
\*\* يُرجى الرجوع إلى الإيضاح 8 (ب) (ج) في القوائم المالية لعام 2025.



# البيانات المالية الموحدة

# تقرير مجلس الإدارة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

يسر أعضاء مجلس الإدارة تقديم تقريرهم إلى جانب البيانات المالية الموحدة لبروج بي إل سي ("الشركة") وشركاتها التابعة (معاً "المجموعة") للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

## الأنشطة الرئيسية

إن الغرض من الشركة هو العمل كشركة قابضة لشركة أبوظبي للدائن البلاستيكية المحدودة (بروج) - ملكية فردية ذ.م.م ("إيه دي بي") وشركة بروج بي تي أي ليمتد. تتمثل الأنشطة الرئيسية لشركة أبوظبي للدائن البلاستيكية المحدودة (بروج) وشركة بروج بي تي أي ليمتد في إنتاج الإيثيلين والبروبيلين والبولي إيثيلين والبولي بورييلين وتجارة البولي أوليفينات، على التوالي.

## النتائج المالية

تمثل النتائج المالية للمجموعة في أرباح للسنة بقيمة 1,099.13 مليون دولار أمريكي (2024: 1,238.95 مليون دولار أمريكي) كما هو معروض في هذه البيانات المالية الموحدة المدققة.

## أعضاء مجلس الإدارة

فيما يلي أعضاء مجلس إدارة المجموعة خلال السنة وكما في تاريخ تقرير مدقق الحسابات:

معاللي الدكتور/ سلطان أحمد الجابر	رئيس مجلس الإدارة
السيد/ ستيفان دوبوزكي	نائب رئيس مجلس الإدارة
السيد/ طوماس جانغل (مستقيل)	نائب رئيس مجلس إدارة
السيد/خالد سالمين	مدير/ عضو مجلس إدارة
السيد/ طوماس بويسن	مدير/ عضو مجلس إدارة
السيد/ فليب رودوفت	مدير/ عضو مجلس إدارة
السيد/ ناصر عمير المهيري (تم تعيينه)	مدير/ عضو مجلس إدارة
السيد/ دانييل تيرنهيم (تم تعيينه)	مدير/ عضو مجلس إدارة
السيد/ كلاوس فروهليش (تم تعيينه)	مدير/ عضو مجلس إدارة
السيد/ هيتال باتيل (تم تعيينه)	مدير/ عضو مجلس إدارة
السيد/ أحمد الحوشي (تم تعيينه)	مدير/ عضو مجلس إدارة
السيدة/ عائشة الحمادي (تم تعيينها)	مدير/ عضو مجلس إدارة
السيد/عبد العزيز الحجيري (مستقيل)	مدير/ عضو مجلس إدارة
السيد/خالد الزعابي (مستقيل)	مدير/ عضو مجلس إدارة
السيد/عمر النعيمي (مستقيل)	مدير/ عضو مجلس إدارة
السيدة/ تسنيم احنيش (مستقيل)	مدير/ عضو مجلس إدارة

السيدة/ دانييلا فلاد (مستقيلة)

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، استقال عدد من أعضاء مجلس إدارة بروج بي إل سي، وتم تعيين البدلاء لهم في نفس الفترة. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، استقال السيد/ طوماس جانغل من منصب نائب رئيس مجلس الإدارة وحل محله السيد/ ستيفان دوبوزكي.

## إبراء ذمة

قام أعضاء مجلس الإدارة بإبراء ذمة الإدارة ومدقق الحسابات الخارجي فيما يتعلق بواجباتهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

## إقرار أعضاء مجلس الإدارة حول الإفصاح لمدققي الحسابات

وفقاً لمعلومات أعضاء مجلس الإدارة لا توجد هنالك معلومات ذات صلة لم يطلع عليها مدققي حسابات المجموعة.

تم تزويد مدققي حسابات المجموعة بكافة المعلومات التي ندرك بأنها ذات صلة بإعداد البيانات المالية الموحدة.

## مدققي الحسابات

سوف يتم تقديم اقتراح بإعادة تعيين شركة إرنست ويونغ كمدققي حسابات للمجموعة للسنة القادمة إلى السادة المساهمين في الاجتماع السنوي العام.

بالنيابة عن مجلس الإدارة

رئيس مجلس الإدارة

# تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة مساهمي شركة بروج بي إل سي

## تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

### الرأي

لقد دققنا البيانات المالية الموحدة لشركة بروج بي إل سي ("بروج" أو "الشركة") وشركاتها التابعة ("المجموعة")، والتي تتضمن بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2025 وبيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد وبيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد وبيان التدفقات النقدية الموحد المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة، ويشمل ذلك المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تعبر بصورة عادلة، من كافة النواحي المادية، عن المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2025، وعن أدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن المجلس الدولي للمعايير المحاسبية.

### أساس إبداء الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا بموجب هذه المعايير تم توضيحها في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة من هذا التقرير. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً للقواعد الدولية للسلوك المهني للمحاسبين القانونيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) (قواعد المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين) إلى جانب متطلبات السلوك المهني ذات الصلة بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وقد التزمنا بمسؤولياتنا المهنية وفقاً لهذه المتطلبات ومتطلبات السلوك المهني الصادرة عن المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين. وباعتقادنا إن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر لنا الأساس لإبداء رأينا حول البيانات المالية الموحدة.

### أمور التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي، في رأينا المهني، كان لها أكبر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم التعامل مع تلك الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة بشكلٍ عام وعند تكوين رأينا حولها، ولد نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.

لقد قمنا بتنفيذ مسؤولياتنا الموضحة في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة من تقريرنا، بما في ذلك ما يتعلق بهذه الأمور. وبناءً عليه، فقد تضمن تدقيقنا تنفيذ الإجراءات المصممة للاستجابة إلى تقييمنا لمخاطر

الأخطاء المادية في البيانات المالية الموحدة. وتوفر لنا نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات المنفذة للتعامل مع الأمور الموضحة أدناه، أساساً لإبداء رأينا حول تدقيق البيانات المالية الموحدة المرفقة.

### الممتلكات والآلات والمعدات

كما في 31 ديسمبر 2025، بلغت ممتلكات والآلات ومعدات المجموعة ما قيمته 6.1 مليار دولار أمريكي والتي تمثل 72% من إجمالي موجودات المجموعة كما في ذلك التاريخ. يتضمن هذا الرصيد أعمال رأسمالية قيد التنفيذ بقيمة 228 مليون دولار أمريكي تمثل 297 مشروع رأسمالي قيد التنفيذ. خلال السنة، تم تحويل أعمال رأسمالية قيد التنفيذ بقيمة 116 مليون دولار أمريكي إلى الفئة المعنية للممتلكات والآلات والمعدات وتم استهلاكها وفقاً لسياسة الاستهلاك الخاصة بالمجموعة.

نظراً إلى حجم المبلغ والمخاطر المحيطة بها فيما يتعلق بتقييم مدى أهلية التكاليف المرسمة خلال السنة بالتوافق مع متطلبات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، تم تحديد ذلك كأمر تدقيق هام ليتم الإفصاح عنه في تقرير تدقيق الحسابات.

تشمل إجراءات التدقيق التي تم تنفيذها لمعالجة أمر التدقيق الهام على التالي:

1. قمنا بمراجعة سياسات وإجراءات المجموعة فيما يتعلق برسمة تكاليف المشاريع وتقييم مدى توافقها مع متطلبات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية؛
2. قمنا باختبار الأنظمة الرقابية المعنية على رسمة تكاليف المشاريع؛
3. قمنا بتنفيذ إجراءات تدقيق على عينة من تكاليف المشاريع المرسمة للتأكد من التزامها بسياسات وإجراءات المجموعة وامثالها لمتطلبات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. يتضمن ذلك عمليات الإدارة وأنظمتها الرقابية حول تعريف تكاليف المشاريع المؤهلة للرسمة، ورسمة تكاليف الموظفين وبنود المخزون وما شابه؛
4. قمنا بمناقشة المشاريع الجوهرية مع مدراء المشروع واستفسرنا منهم حول تكاليف الموازنة الفعلية المتكبدة في إنجاز المشروع؛
5. قمنا بمراجعة تقييم الإدارة واستفسرنا من مدراء المشروع فيما يتعلق بتقييم العمر الإنتاجي للمكونات المختلفة للممتلكات والآلات والمعدات؛ و
6. قمنا بمراجعة تاريخ رسمة المشروع على عينة من المشاريع مقابل المستندات الداعمة، مثل شهادات الإكمال المستلمة من المقاولين لتحقق من أن الاستهلاك قد تم تحميله منذ تاريخ الرسمة.

# تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة مساهمي شركة بروج بي ال سي (تتمة)

## المعلومات الأخرى

تتضمن المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في تقرير مجلس الإدارة والتقرير السنوي، باستثناء البيانات المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات حولها. لقد حصلنا على تقرير مجلس الإدارة قبل تاريخ تقرير التدقيق الخاص بنا ونتوقع الحصول على التقرير السنوي بعد تاريخ تقرير مدقق الحسابات. تتحمل الإدارة المسؤولية عن المعلومات الأخرى.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يشمل المعلومات الأخرى ولم نبدي أي استنتاج تدقيق حولها.

وفيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة، تتمثل مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى، ومن خلال تلك القراءة، تقييم ما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بشكلٍ جوهري مع البيانات المالية الموحدة أو المعرفة التي حصلنا عليها خلال التدقيق أو فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتضمن أخطاءً مادية. وفي حال أن توصلنا إلى استنتاج، بناءً على الأعمال التي قمنا بها، يشير إلى وجود أخطاء جوهريّة في تلك المعلومات الأخرى، فإنه يتطلب منا الإبلاغ عن ذلك. وليس لدينا ما نبلغ عنه في هذا الصدد.

## مسؤولية الإدارة ومجلس الإدارة عن البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن الإعداد والعرض العادل لهذه البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ووفقاً للأحكام المعنية من عقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة ولوائح الشركات الصادرة عن سوق إوظيفي العالمي لعام 2020، وعن نظام الرقابة الداخلية التي تعتبره الإدارة ضرورياً لإعداد بيانات مالية موحدة خالية من الأخطاء المادية، سواءً كان ذلك نتيجةً لاحتيايل أو خطأً.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، تتحمل الإدارة مسؤولية تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وعن الإفصاح، كما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بمبدأ الاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس محاسبي، إلا إذا كانت نية الإدارة تصفية المجموعة أو إيقاف أعمالها أو عدم وجود أي بديل واقعي آخر سوى القيام بذلك.

يتحمل مجلس الإدارة الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

## مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة

إن هدفنا هو الحصول على تأكيد معقول بأن البيانات المالية الموحدة، ككل، خالية من الأخطاء المادية، سواءً كان ذلك نتيجةً لاحتيايل أو خطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات الذي يتضمن رأينا حول البيانات المالية الموحدة. إن التأكيد المعقول هو عبارة عن مستوى عالي من التأكيد، لكنه ليس ضماناً بأن التدقيق الذي تم إجراؤه وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سوف يكتشف دائماً الأخطاء المادية عند وجودها. قد تنشأ الأخطاء نتيجة لاحتيايل أو خطأ، وتعتبر مادية إذا كان من المتوقع بشكل معقول أن تؤثر، منفردة أو مجتمعة، على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي تم اتخاذها بناءً على تلك البيانات المالية الموحدة.

جزء من عملية التدقيق التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على الشك المهني خلال عملية التدقيق. كما نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية الموحدة، سواءً كان ذلك نتيجةً لاحتيايل أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق المناسبة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لتوفر لنا أساس لإبداء رأينا حول البيانات المالية الموحدة. إن مخاطر عدم اكتشاف الخطأ المادي الناتج عن الاحتيايل أعلى من المخاطر الناتجة عن الأخطاء، نظراً لأن الاحتيايل قد يتضمن التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم حول نظام الرقابة الداخلية المعني بتدقيق البيانات المالية الموحدة لتصميم إجراءات تدقيق مناسبة للظروف، وليس بهدف إبداء رأي حول فعالية نظم الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- التوصل إلى استنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي وتقييم، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك حالة جوهريّة من عدم التأكد تتعلق بأحداث أو ظروف قد تلقي بشكوك جوهريّة حول قدرة المجموعة على الاستمرار. إذا توصلنا إلى استنتاج أن هناك حالة جوهريّة من عدم التأكد، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه

# تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة مساهمي شركة بروج بي إل سي (تتمة)

في تقرير مدقق الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. تعتمد استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ إصدار تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا. إلا أن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في توقف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.

- تقييم العرض العام ومحتوى البيانات المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث بشكلٍ يحقق العرض العادل للبيانات المالية الموحدة.

- الحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة بخصوص المعلومات المالية للشركات أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة بغرض إبداء رأي حول البيانات المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن توجيه وإشراف وإنجاز عملية التدقيق للمجموعة. ونتحمل وحدنا المسؤولية عن رأينا حول البيانات المالية الموحدة.

نقوم بالتواصل مع مسؤولي الحوكمة بخصوص، من بين أمورٍ أخرى، نطاق التدقيق وتوقيتته وملاحظات التدقيق الهامة، والتي تتضمن نقاط الضعف الجوهرية في نظام الرقابة الداخلية التي نحددها خلال عملية التدقيق.

كما نقوم بتزويد مسؤولي الحوكمة بما يفيد التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، ويتم إبلاغهم بكافة العلاقات والأمور الأخرى التي تظهر أنها قد تؤثر بشكل معقول على استقلاليتنا، والإجراءات التي يتم اتخاذها للحد من المخاطر والضوابط المطبقة، حيثما أمكن.

ومن تلك الأمور التي يتم التواصل بشأنها مع مسؤولي الحوكمة، نقوم بتحديد الأمور التي نرى أنها كانت أكثر أهمية في تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. ونقوم بوصف تلك الأمور في تقرير مدقق الحسابات، إلا إذا كانت القوانين أو التشريعات تمنع الإفصاح عن هذا الأمر للعامة أو، في حالات نادرة جداً، نرى أنه يجب عدم الإفصاح عن هذا الأمر في تقريرنا لأن العواقب السلبية المتوقعة عن الإفصاح قد تفوق المنفعة العامة الناتجة عنه.

## تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

كما نشير، وفقاً للوائح الشركات الصادرة عن سوق إوظيفي العالمي لعام 2020، إلى ما يلي:

أ. تتضمن البيانات المالية الموحدة، من كافة النواحي المادية، المتطلبات المعمول بها للوائح الشركات الصادرة عن سوق إوظيفي العالمي لعام 2020؛ و

ب. تتوافق المعلومات المالية الواردة في تقرير مجلس الإدارة مع السجلات والدفاتر المحاسبية للمجموعة.

وبالإضافة إلى ذلك، ووفقاً لقرار رئيس جهاز إوظيفي للمحاسبة رقم (88) لسنة 2021 بشأن تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة لرقابة الجهاز، فإننا نشير إلى أنه بناءً على المعلومات المقدمة إلينا، لم يسترعي انتباهنا ما يستوجب الاعتقاد بأن الشركة لم تمتثل، من كافة النواحي الجوهرية، بقانون تأسيس الشركة والأحكام ذات الصلة من القوانين والقرارات والتعاميم المعمول بها التي تنظم عمليات الشركة، على وجه قد يكون له تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة للشركة كما في 31 ديسمبر 2025.

بالنيابة عن إرنست ويونغ- الشرق الأوسط (فرع سوق إوظيفي المالي)

وليد نغفور

3 فبراير 2026

أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة

# بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2025

2024	2025	إيضاحات	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي		
(5,993)	(6,002)	15	احتياطي تحوط التدفقات النقدية
18,320	17,125	15	احتياطي اكتواري
(7,741)	(4,426)	15	احتياطي تحويل
3,896,116	3,677,885		أرباح محتجزة
4,462,726	4,088,850		حقوق المساهمين العائدة إلى مالكي الشركة
19,337	26,832		الحصص غير المسيطرة
4,482,063	4,115,682		<b>إجمالي حقوق المساهمين</b>
			<b>المطلوبات غير المتداولة</b>
97,585	93,044	16	مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
158,082	156,652	(c)8	مطلوبات عقود الإيجار
85,136	128,972	(c)13	التزام الضريبة المؤجلة
2,944,100	-	17	قروض بنكية
5,993	-	30	أدوات مالية مشتقة
3,290,896	378,668		<b>إجمالي المطلوبات غير المتداولة</b>
			<b>المطلوبات المتداولة</b>
356,660	378,200	18	الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى
-	2,957,730	17	القروض البنكية
-	6,002	30	الأدوات المالية المشتقة
520,260	576,502	(c)12	المبالغ المستحقة إلى الأطراف ذات العلاقة
9,042	9,528	(c)8	مطلوبات عقود الإيجار
1,235	12,293	16	مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
47,309	54,499		ذمم ضريبة الدخل الدائنة
934,506	3,994,754		<b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>
4,225,402	4,373,422		<b>إجمالي المطلوبات</b>
8,707,465	8,489,104		<b>إجمالي حقوق المساهمين والمطلوبات</b>

جان-مارتن نوفر  
المدير المالي التنفيذي

هزيم سلطان السويدي  
المدير التنفيذي

معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر  
رئيس مجلس الإدارة

2024	2025	إيضاحات	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي		
			<b>الموجودات</b>
			<b>الموجودات غير المتداولة</b>
6,292,502	6,082,232	6	الممتلكات والتلات والمعدات
60,643	104,573	7	الموجودات غير الملموسة
24,797	23,327	(a)8	موجودات حق الاستخدام
135,789	135,697	(b)&12(d)8	استثمار في عقد إيجار من الباطن
20,509	21,905	(c)10	قروض لموظفين
2,397	1,992	(c)13	موجودات الضريبة المؤجلة
6,536,637	6,369,726		<b>إجمالي الموجودات غير المتداولة</b>
			<b>الموجودات المتداولة</b>
640,505	523,702	9	المخزون
209,937	293,251	(d)12	المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة
858,768	808,237	(a)10	الذمم التجارية المدينة
13,454	13,245	(c)10	قروض لموظفين
5,741	5,952	(b)&12(d)8	استثمارات في عقد إيجار من الباطن
23,917	48,090	(b)10	المصاريف المدفوعة مقدماً والذمم المدينة الأخرى
418,506	426,901	11	النقد وما يعادله
2,170,828	2,119,378		<b>إجمالي الموجودات المتداولة</b>
8,707,465	8,489,104		<b>إجمالي الموجودات</b>
			<b>حقوق المساهمين والمطلوبات</b>
			<b>حقوق المساهمين</b>
4,809,231	4,809,231	14	راس المال
(4,446,467)	(4,446,467)	15	احتياطي دمج
-	(158,223)	31	أسهم الخزينة
-	368	31	احتياطي آخر
186,770	186,869	15	احتياطي مقيد
12,490	12,490	15	احتياطي رأس المال

# بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

إيضاحات	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
إيرادات		
تكاليف المبيعات		
<b>إجمالي الربح</b>		
إيرادات أخرى		
مصاريف عمومية وإدارية		
مصاريف البيع والتوزيع		
خسارة الانخفاض في قيمة الممتلكات والتلات والمعدات والموجودات غير الملموسة		
<b>الربح التشغيلي</b>		
إيرادات التمويل		
تكلفة التمويل		
خسارة صرف العملات الأجنبية		
<b>صافي خسارة التمويل</b>		
<b>الربح للسنة قبل الضريبة</b>		
مصاريف ضريبة الدخل		
<b>الربح للسنة</b>		
<b>الربح للسنة العائد إلى:</b>		
مساهمي الشركة الأم		
الحصص غير المسيطرة		
<b>الدخل الشامل الآخر للسنة</b>		
البنود التي لن يتم إعادة تصنيفها إلى الربح أو الخسارة في الفترات اللاحقة		
إعادة قياس خطة المكافآت المحددة، صافي من الضريبة		
<b>عائدات السهم: الأساسية والمخفضة (دولار أمريكي)</b>		

إيضاحات	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
إيرادات	19	6,026,123
تكاليف المبيعات	20	(3,490,989)
<b>إجمالي الربح</b>		<b>2,281,788</b>
إيرادات أخرى	22	53,951
مصاريف عمومية وإدارية	23	(193,121)
مصاريف البيع والتوزيع	24	(471,963)
خسارة الانخفاض في قيمة الممتلكات والتلات والمعدات والموجودات غير الملموسة	6	(3,082)
<b>الربح التشغيلي</b>		<b>1,694,063</b>
إيرادات التمويل		28,554
تكلفة التمويل	17.1	(202,025)
خسارة صرف العملات الأجنبية		(2,139)
<b>صافي خسارة التمويل</b>		<b>(154,219)</b>
<b>الربح للسنة قبل الضريبة</b>		<b>1,539,844</b>
مصاريف ضريبة الدخل	(a)13	(506,361)
<b>الربح للسنة</b>		<b>1,099,130</b>
<b>الربح للسنة العائد إلى:</b>		
مساهمي الشركة الأم		1,225,273
الحصص غير المسيطرة		13,675
<b>الدخل الشامل الآخر للسنة</b>		<b>1,099,130</b>
البنود التي لن يتم إعادة تصنيفها إلى الربح أو الخسارة في الفترات اللاحقة		
إعادة قياس خطة المكافآت المحددة، صافي من الضريبة	16	363

# بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

إجمالي حقوق المساهمين ألف دولار أمريكي	الحصص غير المسيطرة ألف دولار أمريكي	حقوق المساهمين العائدة إلى مالكي الشركة ألف دولار أمريكي	أرباح محتجزة ألف دولار أمريكي	احتياطي تحوط التدفقات النقدية احتياطي تحويل ألف دولار أمريكي	احتياطي تحوط ألف دولار أمريكي	احتياطي اكتواري ألف دولار أمريكي	احتياطي رأس المال ألف دولار أمريكي	احتياطي مقيد ألف دولار أمريكي	احتياطي دمج ألف دولار أمريكي	احتياطي آخر ألف دولار أمريكي	أسهم الخزينة ألف دولار أمريكي	رأس المال ألف دولار أمريكي	
4,545,836	13,354	4,532,482	3,970,831	(5,474)	(12,608)	17,993	12,490	186,486	(4,446,467)	-	-	4,809,231	<b>الرصيد في 1 يناير 2024</b>
1,238,948	13,675	1,225,273	1,225,273	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الربح للسنة
4,303	(372)	4,675	-	(2,267)	6,615	327	-	-	-	-	-	-	الدخل الشامل الآخر للسنة
1,243,251	13,303	1,229,948	1,225,273	(2,267)	6,615	327	-	-	-	-	-	-	إجمالي الدخل الشامل للسنة
-	-	-	(284)	-	-	-	-	284	-	-	-	-	الحركة خلال السنة
(1,307,024)	(7,320)	(1,299,704)	(1,299,704)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح معلن عنها (إيضاح 15)
4,482,063	19,337	4,462,726	3,896,116	(7,741)	(5,993)	18,320	12,490	186,770	(4,446,467)	-	-	4,809,231	الرصيد في 31 ديسمبر 2024
4,482,063	19,337	4,462,726	3,896,116	(7,741)	(5,993)	18,320	12,490	186,770	(4,446,467)	-	-	4,809,231	الرصيد في 1 يناير 2025
1,099,130	9,952	1,089,178	1,089,178	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الربح للسنة
4,467	603	3,864	-	3,315	(9)	558	-	-	-	-	-	-	الدخل الشامل الآخر للسنة
1,103,597	10,555	1,093,042	1,089,178	3,315	(9)	558	-	-	-	-	-	-	إجمالي الدخل الشامل للسنة
(43)	(10)	(33)	1,810	-	-	(1,753)	-	(90)	-	-	-	-	أخرى
(1,312,080)	(3,050)	(1,309,030)	(1,309,030)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح (إيضاح 12)
-	-	-	(189)	-	-	-	-	189	-	-	-	-	تحويل إلى احتياطي نظامي
(157,855)	-	(157,855)	-	-	-	-	-	-	-	368	(158,223)	-	أسهم خاصة تم الاستحواذ عليها خلال السنة (إيضاح 31)
<b>4,115,682</b>	<b>26,832</b>	<b>4,088,850</b>	<b>3,677,885</b>	<b>(4,426)</b>	<b>(6,002)</b>	<b>17,125</b>	<b>12,490</b>	<b>186,869</b>	<b>(4,446,467)</b>	<b>368</b>	<b>(158,223)</b>	<b>4,809,231</b>	<b>الرصيد في 31 ديسمبر 2025</b>

# بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2024	2025	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
6,566	<b>10,166</b>	زيادة في الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى
38,240	<b>11,658</b>	زيادة في المستحقات
1,212	<b>53</b>	زيادة في مطلوبات العقد
2,398,668	<b>2,315,498</b>	<b>النقد المولد من الأنشطة التشغيلية</b>
(8,004)	<b>(4,927)</b>	16 مكافآت نهاية الخدمة المدفوعة
(477,512)	<b>(389,595)</b>	الضريبة المدفوعة
1,913,152	<b>1,920,976</b>	<b>صافي النقد المولد من الأنشطة التشغيلية</b>
		<b>الأنشطة الاستثمارية</b>
(160,124)	<b>(275,687)</b>	6 مدفوعات لشراء ممتلكات وآلات ومعدات
6,349	<b>5,551</b>	(b)8 متحصلات من ذمم إيجار مدينة، صافي
-	<b>13</b>	متحصلات من استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات
(7,259)	<b>(32,546)</b>	مدفوعات لشراء موجودات غير ملموسة
23,170	<b>17,939</b>	إيرادات الفائدة المستلمة
(137,864)	<b>(284,730)</b>	<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية</b>
		<b>الأنشطة التمويلية</b>
(8,904)	<b>(9,808)</b>	سداد مطلوبات عقود إيجار
(200,000)	-	17 سداد قروض
-	<b>10,680</b>	17 متحصلات من اتفاقية خصم الذمم المدينة
(1,307,024)	<b>(1,312,080)</b>	(b)12 دفع توزيعات أرباح
-	<b>(157,855)</b>	31 شراء أسهم خزينة
(191,839)	<b>(161,769)</b>	سداد فائدة على قرض بنكي
(1,707,767)	<b>(1,630,832)</b>	<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية</b>
(2,936)	<b>2,981</b>	التغيرات في احتياطي التحويل
64,585	<b>8,395</b>	<b>صافي الزيادة في النقد وما يعادله</b>
353,921	<b>418,506</b>	النقد وما يعادله في بداية السنة
418,506	<b>426,901</b>	11 <b>النقد وما يعادله في نهاية السنة</b>

2024	2025	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
		<b>الأنشطة التشغيلية:</b>
1,745,309	<b>1,539,844</b>	الربح للسنة قبل الضريبة
		تعديلات للبنود التالية:
524,116	<b>449,384</b>	6 استهلاك الممتلكات والآلات والمعدات
3,082	<b>1,441</b>	6 انخفاض قيمة الممتلكات والآلات والمعدات
4,786	<b>3,609</b>	(a)8 استهلاك موجودات حق الاستخدام
23,748	<b>23,321</b>	7 إطفاء الموجودات غير الملموسة
7,220	<b>2,677</b>	9 مخصص للمخزون بطيء الحركة والمخزون المتقادم
(3,195)	<b>811</b>	10a مخصص (عكس) خسائر الائتمان المتوقعة على الذمم التجارية المدينة
169	-	10b مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على المصاريف المدفوعة مقدماً والذمم المدينة الأخرى
-	<b>752</b>	10c مخصص (عكس) خسائر الائتمان المتوقعة على ذمم الموظفين المدينة
650	<b>16</b>	خسارة من تعديل التزام عقد إيجار
-	<b>(13)</b>	ربح من استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات
13,155	<b>7,484</b>	16 تكلفة مكافآت نهاية خدمة الموظفين
-	-	مخصص مكافآت تقاعد أخرى
396	<b>(294)</b>	خسارة (ربح) غير محققة من صرف عملات أجنبية
202,025	<b>175,924</b>	تكاليف التمويل
(28,554)	<b>(23,718)</b>	<b>إيرادات التمويل</b>
2,492,907	<b>2,181,238</b>	صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية قبل التغييرات في رأس المال العامل
		<b>تغييرات في رأس المال العامل:</b>
(60,051)	<b>48,518</b>	نقص / (زيادة) في الذمم التجارية المدينة
(29,826)	<b>(81,648)</b>	زيادة في المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة
(2,787)	<b>114,501</b>	نقص / (زيادة) في المخزون
(2,246)	<b>(23,603)</b>	زيادة في المصاريف المدفوعة مقدماً والذمم المدينة الأخرى
(45,347)	<b>54,615</b>	زيادة / (نقص) في المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

## 1. الوضع القانوني والأنشطة الرئيسية

تأسست بروج بي إل سي ("الشركة") بتاريخ 28 أبريل 2022 كشركة عامة محدودة بالأسهم، بسجل رقم: 000007602، وفقاً للوائح الشركات في سوق أبوظبي العالمي لسنة 2020. تأسست الشركة بغرض العمل كشركة قابضة لشركة أبوظبي للدائن البلاستيكية المحدودة (بروج) - ملكية فردية ذ.م.م وبروج بي تي إي ليمتد.

إن الشركة مسيطر عليها بشكل مشترك من قبل شركة بترول أبوظبي الوطنية ("أدنوك") وبوراليس الشرق الأوسط القابضة جي أم بي أتش ("بي إم إي أتش، مع أدنوك، "المساهمين").

خلال السنة، أعلنت شركة أدنوك وشركة أو أم في عن الاتفاق على شروط اتفاق إطاري ملزم فيما يتعلق بالدمج المقترح لبروج بي ال سي وبوراليس في مجموعة بروج الدولية (بي جي آي). عند الدمج، سوف تستحوذ بروج العالمية على نوكفا للكيماويات، وهي شركة رائدة في إنتاج البولي إيثيلين في شمال أمريكا، مقابل 13.4 مليار دولار أمريكي من أجل توسيع وجودها العالمي والوصول إلى الأسواق النامية.

بموجب شروط الاتفاق، سوف تحتفظ كل من أدنوك وأو أم في على حصص متساوية بنسبة 46.94% لكل منهما في مجموعة بروج الدولية، إلى جانب السيطرة والشراكة المتساوية، إلى جانب استخدام النسبة المتبقية 6.12% في التداول الحر. ويخضع ذلك لموافقة هيئة الأوراق المالية والسلع مع افتراض قبول جميع مساهمو التداول الحر لبروج لمقايضة أسهمهم الحالية في بروج إلى أسهم في مجموعة بروج الدولية.

ووفقاً لما تم الإعلان عنه في تاريخ 11 سبتمبر 2025، عند استلام الموافقات التنظيمية ونجاح إنجاز المعاملة المقترحة التي تتضمن الدمج المخطط له لبروج بي ال سي وبوراليس ايه جي (بوراليس) في شركة جديدة يتم تسميتها مجموعة بروج الدولية، مع استحواذ مجموعة بروج الدولية على نوكفا للكيماويات (نوكفا)، سوف يتم الاحتفاظ وتحويل كامل حصة أدنوك في مجموعة بروج الدولية إلى أكس آر جي.

من المتوقع تنفيذ إعادة الهيكلة أعلاه بما في ذلك إعادة تنظيم بروج بي ال سي في عام 2026.

وفقاً لقرار المساهمين بتاريخ 10 مايو 2022، اعتمد المساهمون إدراج أسهم الشركة في سوق أبوظبي للأوراق المالية حيث تم اكتتاب 10% من أسهمها في الاكتتاب العام المبدئي ("آي بي أو"). كما في تاريخ التقارير المالية، تمتلك أدنوك 54%، وتمتلك بوراليس الشرق الأوسط القابضة بي إم إي أتش 36% من رأس المال الصادر للمجموعة، في حين تم طرح نسبة 10% المتبقية للاكتتاب العام.

## 2. أساس الإعداد

### 2.1 بيان الالتزام

تم إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ("IFRS") الصادرة من قبل المجلس الدولي للمعايير المحاسبية ("IASB") والأحكام المعمول بها للوائح الشركات الصادرة عن سوق أبوظبي العالمي لعام 2020.

### 2.2 أساس القياس

تم إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية باستثناء الأدوات المالية المشتقة المدرجة بالقيمة العادلة. تعتمد التكلفة التاريخية بشكل عام على القيمة العادلة للاعتبار المدفوع مقابل البضائع والخدمات.

إن القيمة العادلة هي السعر الذي قد يتم استلامه عند بيع أصل، أو دفعه لتحويل التزام، في معاملة منظمة بين مساهمي السوق بتاريخ القياس بغض النظر ما إذا كان السعر قابل للملاحظة بصورة مباشرة أو تم تقديره باستخدام أسلوب تقييم آخر.

يعتمد قياس القيمة العادلة على افتراض أن معاملة بيع الأصل أو تحويل الالتزام تتم إما:

- في السوق الرئيسي للأصل أو الالتزام، أو
- في ظل غياب السوق الرئيسي، في أكثر الأسواق ذات منفعة للأصل أو الالتزام.

يجب أن تكون المجموعة قادرة على الوصول إلى السوق الرئيسي أو أكثر الأسواق منفعة.

يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام باستخدام الافتراضات التي قد يقوم مساهمي السوق باستخدامها عند تسعير الأصل أو الالتزام، بافتراض تصرف مساهمي السوق فيما يصب في أفضل مصالحهم الاقتصادية.

عند تقدير القيمة العادلة للأصل أو التزام مالي، تأخذ المجموعة بعين الاعتبار خصائص الأصل أو الالتزام في حال وضع مساهمي السوق في اعتبارهم تلك الخصائص عند تسعير الأصل أو الالتزام في تاريخ القياس. يتم تحديد القيمة العادلة لغراض القياس و/أو الإفصاح في هذه البيانات المالية الموحدة على هذا الأساس.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 2. أساس الإعداد (تتمة)

### 2.2 أساس القياس (تتمة)

لأغراض إعداد التقارير المالية، يتم تصنيف قياسات القيمة العادلة ضمن المستويات 1، 2 و3 بناءً على مدى قابلية ملاحظة المدخلات لقياسات القيمة العادلة وأهميتها لقياس القيمة العادلة في مجملها، كما هو موضح أدناه:

- مدخلات المستوى 1 – وهي أسعار مدرجة (غير معدلة) سائدة في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المماثلة، والتي تستطيع الشركة الوصول إليها في تاريخ القياس؛
- مدخلات المستوى 2 – وهي مدخلات، بخلاف الأسعار المدرجة الموضحة في المستوى 1 أعلاه، قابلة للملاحظة للأصل أو اللاتزام، سواء بشكل مباشر (أي، كأسعار) أو بشكل غير مباشر (بمعنى، مستخرج من الأسعار)؛
- مدخلات المستوى 3 – وهي مدخلات غير ملحوظة للأصل أو اللاتزام المستخرج من طرق التقييم.

### 2.3 العملة الوظيفية وعملة العرض

تم عرض هذه البيانات المالية الموحدة بالدولار الأمريكي (“دولار أمريكي“)، وهو العملة الوظيفية للشركة. وتم تقريب كافة القيم إلى أقرب ألف، ما لم يُشار إلى خلاف ذلك.

### 2.4 استخدام القرارات والتقديرات

يتطلب إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية من الإدارة اتخاذ القرارات والتقديرات والافتراضات التي تؤثر على تطبيق السياسات المحاسبية والمبالغ المدرجة للموجودات، والمطلوبات والإيرادات والمصاريف. تعتمد القرارات والتقديرات والافتراضات المرتبطة على الخبرة التاريخية والعوامل الأخرى ذات الصلة، بما في ذلك توقعات الأحداث المستقبلية التي من المعتقد أن تكون معقولة في ظل الظروف. تبني المجموعة قراراتها وافتراضاتها وتقديراتها على المعايير المتاحة عند إعداد البيانات المالية الموحدة. مع ذلك، قد تختلف التقديرات المحاسبية الناتجة عن النتائج الفعلية. تفرض التقديرات والافتراضات مخاطر إجراء تعديل على القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية القادمة.

تتم مراجعة التقديرات والافتراضات الأساسية بشكل مستمر. يتم إدراج التعديلات على التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم فيها تعديل التقديرات وفي أي فترات مستقبلية متأثرة.

بشكل خاص، مدرج في الإيضاح 5 معلومات حول الجوانب الهامة للتقدير وعدم اليقين والقرارات الهامة في تطبيق السياسات المحاسبية التي لها الأثر الأكبر على المبالغ المدرجة في هذه البيانات المالية الموحدة.

### 2.5 المعايير الجديدة والمعدلة الفعالة للسنة الحالية

خلال السنة الحالية، قامت المجموعة بتطبيق عدد من التعديلات على المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن المجلس الدولي للمعايير المحاسبية والفعالة بشكل إلزامي على الفترة المحاسبية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025. لم يكن لاعتماد هذه المعايير أي تأثير جوهري على الإفصاحات أو على المبالغ المدرجة في هذه البيانات الموحدة.

#### عدم قابلية صرف العملات – تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21

تحدد التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21: تأثيرات التغيرات في معدلات صرف العملات الأجنبية، كيف يتوجب على المنشأة تقييم ما إذا كانت العملة قابلة للصرف وكيف ينبغي عليها تحديد سعر الصرف الفوري في حال عدم قابلية الصرف. كما تتطلب التعديلات الإفصاح عن المعلومات التي تمكن مستخدمي بياناتها المالية من فهم كيف تؤثر، أو كيف من المتوقع أن تؤثر العملة التي لا يمكن صرفها إلى عملة أخرى على الأداء المالي للمنشأة ومركزها المالي وتدفقاتها النقدية.

تسري التعديلات لفترات التقارير المالية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025. عند تطبيق التعديلات، لا يمكن للمنشأة أن تعيد إدراج معلومات المقارنة.

لم يكن للتعديلات تأثير مادي على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

### 2.6 الأمور المتعلقة بالمناخ

تأخذ المجموعة بعين الاعتبار الأمور المتعلقة بالمناخ ضمن التقديرات والافتراضات، حيثما كان ذلك مناسباً. يتضمن التقييم مجموعة واسعة من التأثيرات المحتملة على المجموعة نتيجة لكل من المخاطر المادية ومخاطر التحول. على الرغم من أن المجموعة تعتقد أن نموذج أعمالها ومنتجاتها ستظل قادرة على الاستمرار بعد التحول إلى اقتصاد منخفض الكربون، إلا أن المسائل ذات الصلة بتغير المناخ تزيد من الشكوك التي تحيط بالتقديرات والافتراضات الأساسية لعدة بنود في البيانات المالية الموحدة. حتى وإن كانت مخاطر التغيرات المناخية قد لا تؤثر حالياً بشكل كبير على القياس، إلا أن المجموعة تراقب عن كثب التغييرات والتطورات ذات الصلة، مثل التشريعات الجديدة المتعلقة بالمناخ.

تهدف استراتيجية بروج 2030 (بي 2024) الخاصة بالمجموعة إلى توجيه طموحات الأعمال بشكل استباقي استجابةً لتغير بيئة الأعمال. تعمل استراتيجية بروج 2030 (بي 2024) على ضمان النمو المستمر للمجموعة من خلال السعي وراء التميز وتكوين هوية بروج.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 2. أساس الإعداد (تتمة)

### 2.7 المعايير الجديدة والمعدلة الصادرة ولكن غير الفعالة بعد

إن المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة التي تم إصدارها، ولكنها غير فعالة بعد، حتى تاريخ إصدار البيانات المالية الموحدة موضحة أدناه. لدى المجموعة النية في اعتماد هذه المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة، في حال إمكانية التطبيق، عندما تصبح فعالة.

- تصنيف وقياس الأدوات المالية – تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7
- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 18 - العرض والإفصاح في البيانات المالية
- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 19 - الشركات التابعة غير الخاضعة للمساءلة العامة: الإفصاحات
- التحسينات السنوية على المعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية – الجزء 11
- العقود التي تشير إلى الكهرباء المعتمدة على الطبيعة – تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7

### 2.8 مبدأ الاستمرارية

عند اعتماد هذه البيانات المالية الموحدة، كان لدى أعضاء مجلس الإدارة توقع معقول بأن المجموعة سوف تواصل عملياتها التشغيلية في المستقبل المنظور حيث تمتلك شركاتها التابعة تاريخ من العمليات المربحة كما أن المجموعة تمتلك موارد مالية جاهزة. بالتالي، استمر أعضاء مجلس الإدارة بتطبيق مبدأ الاستمرارية المحاسبي في إعداد البيانات المالية الموحدة.

كما في 31 ديسمبر 2025، تجاوزت المطلوبات المتداولة للمجموعة موجوداتها المتداولة بما يقارب 1,876 مليار دولار أمريكي، ويعود ذلك بشكل أساسي إلى تصنيف القرض المستحق في 31 ديسمبر 2026 كالتزام المتداول في تاريخ التقارير المالية.

علوّة على إعادة الهيكلة المبينة في الإيضاح 1، أعلن المساهمون الرئيسيون للمجموعة "أدنوك" و"أو أم في" في 4 مارس 2025 عن إبرام اتفاق مُلزم لتأسيس شركة جديدة ذات سيطرة مشتركة. تتضمن الصفقة المخطط لها دمج المجموعة مع بوراليس تحت شركة ائتلاف تم تأسيسها حديثاً، ومن المتوقع ان يتم تسميتها مجموعة بروج الدولية ("بي جي آي") وسوف تعمل كمنصة استراتيجية لأدنوك وأو أم في لأغراض النمو وعمليات الاستحواذ في قطاع أعمال البوليوليفين. ومن أجل دعم هذه المبادرة، قام المساهمون بتأمين مبلغ 56.6 مليار درهم (15.4 مليار دولار أمريكي) ممول من بنوك عالمية لشركة بي جي آي. سوف يتم استخدام جزء كبير من هذا التسهيل لدعم عملية الاستحواذ على نوكفا للكيماويات، بينما من المخطط استخدام جزء من المتحصلات لإعادة تمويل قرض المجموعة الحالي عند استحقاقه.

عند تقييم مبدأ الاستمرارية، قامت الإدارة بتقييم وضع سيولة المجموعة وتواريخ استحقاق القروض الحالية، وتوفر خيارات إعادة التمويل والدعم المتواصل من مساهميها. استنتجت الإدارة بأن المجموعة سوف تحصل على موارد مالية كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، وبالتالي، تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الاستمرارية.

## 3. المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة

### أساس التوحيد

تتكون البيانات المالية للمجموعة، من البيانات المالية الموحدة للشركة والشركات المسيطر عليها من قبل الشركة (شركاتها التابعة). يتم تحقيق السيطرة عندما تكون المجموعة معرضة، أو لديها حقوق، على العوائد المتغيرة من مشاركتها مع الجهة المستثمر فيها ولديها قدرة للتأثير على تلك العوائد من خلال سيطرتها على الجهة المستثمر فيها. وخصوصاً، تسيطر المجموعة على شركة تابعة في حال، و فقط في حال، كان لدى المجموعة:

- سيطرة على الجهة المستثمر فيها (أي، الحقوق الحالية التي تمنحها قدرة حالية على إدارة الأنشطة ذات الصلة للجهة المستثمر فيها)
- التعرض، أو الحقوق في العوائد المتغيرة من مشاركتها مع الجهة المستثمر فيها
- المقدرّة على استخدام السيطرة على الجهة المستثمر فيها للتأثير على عوائدها.

عموماً، هناك افتراض أن غالبية نتائج حقوق التصويت قيد السيطرة. عندما يكون للمجموعة أقل من غالبية حقوق التصويت للشركة المستثمر فيها، يكون لديها سيطرة على الشركة المستثمر فيها عندما تكون حقوق التصويت كافية لمنح قدرة عملية على إدارة الأنشطة ذات الصلة للشركة المستثمر فيها من طرف واحد. تقوم المجموعة بالأخذ بالاعتبار كافة الحقائق والظروف عند تقييم ما إذا كان لديها حقوق تصويت كافية لمنح السيطرة في الجهة المستثمر فيها أم لا، ويشمل ذلك:

- حجم حقوق التصويت التي تحملها المجموعة بحجم وفرق ملكية حامي حقوق التصويت الآخرين؛
- حقوق التصويت وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة؛
- الحقوق الناتجة من الاتفاقيات التعاقدية الأخرى؛ و
- أية حقائق أو ظروف إضافية التي تشير إلى أن المجموعة لديها، أو ليس لديها، قدرة حالية على إدارة الأنشطة ذات الصلة للشركة المستثمر فيها في وقت اتخاذ القرارات، بما فيها نماذج التصويت في اجتماعات المساهمين السابقة

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 3. المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### أساس التوحيد (تتمة)

لإعداد التقارير المالية المطبقة). تعتبر القيمة العادلة لئلي استثمار محتفظ به في الشركة التابعة السابقة بتاريخ فقدان السيطرة كقيمة عادلة عند الإدراج المبدئي للمحاسبة اللاحقة بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9، عند إمكانية التطبيق، التكلفة عند الإدراج المبدئي للاستثمار في شركة زميلة أو شركة ائتلاف.

### دمج الأعمال

يتم احتساب دمج الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ. يتم قياس تكلفة استحواذ على أساس إجمالي الاعتبار المحول، والذي يتم قياسه بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ ومبلغ أي حصص غير مسيطرة في الشركة المستحوذ عليها. بالنسبة لكل عملية دمج أعمال، تختار المجموعة ما إذا كانت ستقيس الحصص غير المسيطرة في الشركة المستحوذ عليها بالقيمة العادلة أو بالحصص المتناسبة من صافي الموجودات القابلة للتحديد للشركة المستحوذ عليها. يتم احتساب التكاليف المتعلقة بالاستحواذ كمصاريف عند تكبدها ويتم إدراجها في المصاريف العمومية والإدارية.

### المعاملات الخاضعة لسيطرة مشتركة

إن دمج الأعمال الذي يشمل الشركات أو أعمال تحت سيطرة مشتركة هو مجموعة أعمال يتم فيها التحكم بشكل نهائي في جميع الشركات أو الأعمال المدمجة من قبل نفس الطرف أو الأطراف قبل الدمج وبعده، وهذه السيطرة ليست انتقالية.

يتم احتساب المعاملات التي تزيد من تحويل الحصص في الشركات، والتي تخضع لسيطرة مشتركة للمساهمين، باستخدام طريقة تجميع الحصص دون إعادة بيان معلومات المقارنة. يتم إدراج الموجودات والمطلوبات المكتسبة على أساس القيم الدفترية المدرجة سابقاً في دفاتر الشركة المحولة. تتم إضافة مكونات حقوق ملكية الشركات المستحوذ عليها إلى نفس المكونات ضمن حقوق ملكية المجموعة. يتم إدراج أي فرق بين الاعتبار المدفوع ورأس مال الشركة المستحوذ عليها مباشرة في حقوق الملكية.

### الأدوات المالية

يتم إدراج الموجودات المالية والمطلوبات المالية في بيان المركز المالي الموحد للمجموعة عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

يتم قياس الموجودات المالية والمطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة. يتم إضافة أو خصم تكاليف المعاملة التي العائدة مباشرة إلى استحواذ أو إصدار الموجودات المالية والمطلوبات المالية (بخلاف الموجودات المالية والمطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة). كما هو مناسب، عند الإدراج المبدئي. يتم إدراج تكاليف المعاملة العائدة مباشرة إلى استحواذ الموجودات المالية أو المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة مباشرة في الربح أو الخسارة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كانت تسيطر على جهة مستثمر فيها في حال أن الحقائق والظروف تشير إلى وجود تغييرات في أحد أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاثة المذكورة أعلاه. يبدأ توحيد شركة تابعة عندما تحصل المجموعة على سيطرة على الشركة التابعة وتتوقف عندما تفقد المجموعة السيطرة على الشركة التابعة. تحديداً يتم إدراج موجودات ومطلوبات وإيرادات ومصاريف الشركة التابعة المستحوذ عليها أو المستبعدة خلال السنة في البيانات المالية الموحدة منذ التاريخ الذي تحصل فيه المجموعة على السيطرة إلى التاريخ الذي تتوقف فيه المجموعة عن السيطرة على الشركة التابعة.

ينسب الربح أو الخسارة وكافة مكونات الدخل الشامل الأخر في الشركات التابعة إلى مساهمي الشركة والحصص غير المسيطرة. يرجع إجمالي الدخل الشامل للشركات التابعة إلى مالكي الشركة والحصص غير المسيطرة، حتى لو كانت النتيجة في الحقوق غير المسيطرة ستؤدي إلى عجز في الرصيد. عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات للبيانات المالية للشركات التابعة بهدف توافق سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد جميع الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصاريف والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات داخل المجموعة بين أعضاء المجموعة بالكامل عند التوحيد.

يتم تحديد الحصص غير المسيطرة في الشركات التابعة بشكل منفصل من حقوق ملكية المجموعة فيها. يمكن قياس حصص المساهمين غير المسيطرين التي تمثل حصص ملكية حالية تمنح حاملها حصة متناسبة من صافي الموجودات عند التصفية مبدئياً بالقيمة العادلة أو بالحصص النسبية للحصص غير المسيطرة في القيمة العادلة لصافي الموجودات القابلة للتحديد للشركة المستثمر فيها. يتم اختيار القياس على أساس كل استحوذ على حدة. يتم قياس حقوق الملكية غير المسيطرة الأخرى مبدئياً بالقيمة العادلة. عقب الاستحواذ، تكون القيمة الدفترية للحقوق غير المسيطرة هي مبلغ تلك الحصص عند الإدراج المبدئي بالإضافة إلى حصة الحقوق غير المسيطرة في التغيرات اللاحقة في حقوق الملكية.

يتم المحاسبة عن التغيير في حصة ملكية شركة تابعة دون فقدان السيطرة كمعاملة حقوق ملكية. يتم تعديل القيمة الدفترية لحصص المجموعة وحقوق الملكية غير المسيطرة لتعكس التغيرات في حصصها ذات الصلة في الشركات التابعة. يتم إدراج أي فرق بين المبلغ الذي يتم به تعديل حقوق الملكية غير المسيطرة والقيمة العادلة للاعتبار المدفوع أو المستلم مباشرة في حقوق الملكية وينسب إلى مالكي الشركة.

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، يتم إدراج الربح أو الخسارة ويحتسب كالفرق بين (1) إجمالي القيمة العادلة للاعتبار المستلم والقيمة العادلة لئلي فائدة مستردة و (2) القيمة الدفترية السابقة للموجودات (بما في ذلك الشهرة)، ناقصاً مطلوبات الشركة التابعة وأية حصص غير مسيطرة. يتم احتساب جميع المبالغ المدرجة سابقاً في الدخل الشامل الأخر فيما يتعلق بتلك الشركة التابعة كما لو أن المجموعة تخلصت مباشرة من الموجودات والمطلوبات ذات الصلة بالشركة التابعة (أي، تعيد تصنيف الربح أو الخسارة أو تحولها إلى فئة أخرى من فئات حقوق المساهمين كما ورد /تسمح به المعايير الدولية

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 3. المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### الموجودات المالية

يتم إدراج جميع الطرق الاعتيادية لمشتريات أو مبيعات الموجودات المالية واستبعادها على أساس تاريخ المتاجرة. إن الطرق الاعتيادية لمشتريات أو مبيعات الموجودات المالية هي التي تتطلب تسليم الموجودات ضمن إطار زمني بموجب قانون أو عُرف في سوق العمل.

من أجل تصنيف الأصل المالي وقياسه بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يحتاج لزيادة التدفقات النقدية التي هي ”مدفوعات بشكل حصري للمبلغ الرئيسي والفائدة“ على المبلغ الرئيسي القائم. يشار إلى هذا التقدير باختبار المدفوعات بشكل حصري للمبلغ الرئيسي والفائدة ويتم إجراؤه على مستوى الأداة. يشير نموذج أعمال المجموعة لإدارة الموجودات المالية إلى كيفية إدارة الموجودات المالية من أجل توليد تدفقات نقدية. يحدد نموذج الأعمال ما إذا كانت التدفقات النقدية سوف تنشأ من تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية، بيع الموجودات المالية، أو كليهما.

يتم قياس جميع الموجودات المالية المدرجة لاحقاً بأكملها إما بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة، بحسب تصنيف الموجودات المالية.

### التكلفة المطفأة

إن التكلفة المطفأة للموجودات المالية هي القيمة التي يتم بها قياس الأصل المالي عند الإدراج المبدئي ناقصاً السداد الرئيسي، زائداً الإطفاء المتراكم باستخدام طريقة الفائدة الفعلية لأي فرق بين ذلك المبلغ المبدئي ومبلغ الاستحقاق، المعدل لأي مخصص خسارة.

### الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

تقوم الشركة بإدراج مخصص خسائر الائتمان المتوقعة في الذمم التجارية المدينة. والاستثمار في عقود الإيجار من الباطن والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة. يتم تحديث قيمة خسائر الائتمان المتوقعة في كل تاريخ تقارير مالية لتعكس التغيرات في مخاطر الائتمان منذ الإدراج المبدئي للأداة المالية المعنية.

تدرج المجموعة أعمار خسائر الائتمان المتوقعة للذمم التجارية المدينة، والاستثمار في عقود الإيجار من الباطن، والذمم المدينة الأخرى والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة. يتم تقدير خسائر الائتمان المتوقعة في هذه الموجودات المالية باستخدام مصفوفة مخصص بناءً على تجربة خسارة الائتمان التاريخية للمجموعة، المعدلة للعوامل المحددة للدائنين، والظروف الاقتصادية العامة وتقييم اتجاهات الظروف الحالية والمتوقعة في تاريخ التقارير المالية، بما فيها القيمة الزمنية للأموال حيثما كان ذلك مناسباً.

بالنسبة لجميع الأدوات المالية الأخرى، تدرج المجموعة أعمار خسائر الائتمان المتوقعة عندما تكون هناك زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان منذ الإدراج المبدئي. ومع ذلك، في حالة عدم زيادة مخاطر الائتمان على الأداة المالية بشكل كبير منذ الإدراج المبدئي، تقوم المجموعة بقياس مخصص الخسارة لتلك الأداة المالية بمبلغ يعادل خسائر الائتمان المتوقعة لمدة 12 شهراً.

يعتمد تقييم ما إذا كان يجب إدراج أعمار خسائر الائتمان المتوقعة على الزيادات الجوهرية في احتمالية أو مخاطر حدوث عجز منذ الإدراج المبدئي بدلاً من إثبات أن الأصل المالي منخفض القيمة الائتمانية في تاريخ التقارير المالية.

تمثل أعمار خسائر الائتمان المتوقعة خسائر الائتمان المتوقعة التي ستنجح عن جميع أحداث العجز عن السداد المحتملة على مدى العمر المتوقع للأداة المالية. في المقابل، تمثل خسائر الائتمان المتوقعة لمدة 12 شهراً جزء أعمار خسائر الائتمان المتوقع، المتوقع أن ينتج عن أحداث العجز عن السداد على أداة مالية والتي تكون ممكنة في غضون 12 شهراً بعد تاريخ التقارير المالية.

### أ) الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان

عند تقييم إذا ما كانت مخاطر الائتمان في أداة مالية قيد زادت بشكل جوهري منذ الإدراج المبدئي، تقوم المجموعة بمقارنة

مخاطر العجز في الأداة المالية كما في تاريخ التقارير المالية مع مخاطر العجز التي تحدث في الأداة المالية كما في تاريخ الإدراج المبدئي. عند إجراء هذا التقييم، تأخذ المجموعة في الاعتبار المعلومات الكمية والنوعية المعقولة والداعمة، بما فيها التجربة التاريخية والمعلومات المتوقعة المتاحة دون تكلفة غير مستحقة أو جهد.

بالنسبة لعقود الضمان المالي، يعتبر التاريخ الذي تصبح فيه المجموعة طرفاً في التزام غير قابل للإلغاء، هو تاريخ الإدراج المبدئي لأغراض تقييم الأداة المالية للانخفاض في القيمة. عند تقييم إذا ما كانت هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ الإدراج المبدئي لعقود الضمان المالي، تأخذ المجموعة في الاعتبار التغيرات في المخاطر المحددة لعجز الدائن في العقد.

تقوم المجموعة بمراقبة فعالية المعايير المستخدمة في تحديد ما إذا كان هنالك ارتفاع جوهري في مخاطر الائتمان وعكسه بشكل مناسب لضمان قابلية هذه المعايير على تحديد الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان من قبل أن يصبح المبلغ مستحق السداد.

تفترض المجموعة عدم زيادة مخاطر الائتمان بشكل جوهري منذ الإدراج المبدئي في حال تم تحديد مخاطر الائتمان الأداة المالية على أنها منخفضة في تاريخ التقارير المالية. يتم تحديد الأداة المالية على أن لها مخاطر ائتمان منخفضة في حال:

1. كان لدى الأداة المالية مخاطر عجز منخفضة؛

2. كان لدى المقترض قدرة قوية للوفاء بالتزامات التدفقات النقدية التعاقدية الخاصة به في المستقبل القريب؛ و

3. أن تؤدي التغيرات السلبية في الظروف الاقتصادية والتجارية، ولكن ليس بالضرورة، إلى انخفاض قدرة المقترض في الوفاء بالتزامات التدفقات النقدية التعاقدية الخاصة به.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 3. المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### الموجودات المالية (تتمة)

#### الانخفاض في قيمة الموجودات المالية (تتمة)

##### (ب) تعريف التعثر

تطبق المجموعة نماذج لتحليل البيانات التي تم تحصيلها وتكوين تقديرات احتمالية العجز مع مرور الوقت. يشمل هذا التحليل تعريف أي تغيرات في معدلات العجز والتغيرات في عوامل الاقتصاد الكلي الرئيسية في مختلف المناطق الجغرافية للمجموعة.

##### (ج) الموجودات المالية المنخفضة القيمة الائتمانية

يعتبر الأصل المالي "منخفض القيمة الائتمانية" عند وقوع حدث أو أكثر ذو تأثير ضار على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرّة للأصل المالي. تتضمن الأدلة على الانخفاض في القيمة الائتمانية البيانات الملحوظة حول الأحداث التالية:

- صعوبة مالية كبيرة بالنسبة للمقترض أو المُصدر؛
- خرق للعقد مثل تعثر أو تأخر في السداد (انظر (ب) أعلاه)؛
- أن يمنح مقرض المقترض، لأسباب اقتصادية أو تعاقدية تتعلق بالصعوبة المالية التي يواجهها المقترض، تنازلاً للمقترض لم يكن ليمنحه المقرض في ظروف أخرى؛
- أن يصبح من المحتمل دخول المقرض في حالة إفلاس أو أي إعادة تنظيم مالي؛ و
- اختفاء السوق النشط لذلك الأصل المالي نتيجة للصعوبات المالية.

##### سياسة الشطب

تقوم المجموعة بشطب أصل مالي عندما يكون هنالك معلومات تشير إلى أن الطرف المقابل يواجه صعوبة مالية حادة وليس هنالك احتمال واقعي للاسترداد.

##### (د) قياس وإدراج خسائر الائتمان المتوقعة

يعتبر قياس خسائر الائتمان المتوقعة وظيفة احتمالية التعثر، الخسارة الناتجة عن التعثر (أي بمعنى، حجم الخسارة في حال التعثر) والتعرض للتعثر. يعتمد تقييم احتمالية التعثر والخسارة الناتجة عن التعثر على البيانات التاريخية المعدلة بمن خلال المعلومات المستقبلية كما هو موضح أعلاه. أما فيما يتعلق بالتعرض عند التعثر، بالنسبة للموجودات المالية، يتم تمثيل ذلك من خلال إجمالي القيمة الدفترية للموجودات في تاريخ التقارير المالية؛ وبالنسبة لعقود الضمان المالي، يتضمن التعرض المبلغ المسحوب

كما في تاريخ التقارير المالية، إلى جانب أي مبالغ إضافية من المتوقع سحبها في المستقبل في التاريخ الافتراضي الذي يتم تحديده بناءً على مجرى الأحداث التاريخية، وفهم المجموعة للاحتياجات التمويلية المستقبلية للمدينين، والمعلومات المستقبلية ذات الصلة.

بالنسبة للموجودات المالية، يتم تقدير خسارة الائتمان المتوقعة كالفرق بين كافة التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة للمجموعة وفقاً للعقد وكافة التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها، مخصومة بمعدل سعر الفائدة الأصلي.

اختارت المجموعة نهج مبسط في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 لقياس مخصص الخسارة للنقد والأرصدة البنكية، والذمم التجارية المدينة والاستثمار في عقد إيجار من الباطن والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة بمبلغ يعادل خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر، وبناءً على ذلك، يتم تصنيف الموجودات المالية الغير منخفضة القيمة الائتمانية والتي لا تحتوي على مكون تمويل جوهري ضمن المرحلة 2 ويتم إدراج خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر.

يتم عرض خسائر الائتمان المتوقعة المتعلقة بالنقد والأرصدة البنكية، والذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى والاستثمار في عقد إيجار من الباطن والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد.

##### استبعاد الموجودات المالية

تقوم المجموعة باستبعاد أصل مالي فقط عند انتهاء صلاحية الحقوق التعاقدية في التدفقات النقدية من الأصل، أو عندما تقوم المجموعة بتحويل الأصل المالي وكافة مخاطر ومنافع ملكية الأصل إلى شركة أخرى. في حال لم تقم المجموعة بتحويل أو الاحتفاظ بكافة مخاطر ومنافع الملكية واستمرت في السيطرة على الأصل المحول، تقوم المجموعة بإدراج حصتها المحتجزة في الأصل والالتزام المرتبط بها للمبالغ التي قد يتوجب عليها دفعها. إذا احتفظت المجموعة بكافة مخاطر ومنافع ملكية الأصل المحول، فإنها تستمر في إدراج الأصل المالي وأيضاً إدراج قرض بضمان عيني للمتحصلات المستلمة.

عند استبعاد أصل مالي مقاس بالتكلفة المطفأة، يتم إدراج الفرق بين القيمة الدفترية للأصل وإجمالي الاعتبار المستلم والمستحق ضمن الربح أو الخسارة. بالإضافة لذلك، عند استبعاد استثمار في أداة دين مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يتم إعادة تصنيف الربح المتراكم أو الخسارة المتراكمة سابقاً في احتياطي إعادة تقييم الاستثمار إلى الربح أو الخسارة. على النقيض، عند استبعاد استثمار في أداة حقوق ملكية قامت المجموعة باختيارها عند الإدراج المبدئي لقياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، لا يتم إعادة تصنيف الربح المتراكم أو الخسارة المتراكمة سابقاً في احتياطي إعادة تقييم الاستثمارات إلى الربح أو الخسارة، ولكن يتم تحويلهما إلى الأرباح المحتجزة.

##### المطلوبات المالية

يتم تصنيف المطلوبات المالية، عند الإدراج المبدئي، كمطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، والقروض والسلفيات، والذمم الدائنة أو كمشتقات مخصصة كأدوات حماية في حماية فعالة، كما هو مناسب.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

يتم إدراج جميع المطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة، بصافي التكاليف العائدة مباشرة إلى المعاملة في حلة القروض والسلفيات والذمم الدائنة. تتضمن المطلوبات المالية للمجموعة الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى، ومطلوبات عقود الإيجار، والقروض البنكية، ومطلوبات العقود، والمبالغ المستحقة إلى الأطراف ذات العلاقة والأدوات المالية المشتقة والذمم الدائنة الأخرى.

يتم قياس كافة المطلوبات المالية لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية أو القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

## المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

يتم إدراج المطلوبات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة بالقيمة العادلة، بجانب أي أرباح أو خسائر تنشأ من التغيرات في القيمة العادلة المدرجة في الربح أو الخسارة بمدى ألد تمثل جزءاً من علاقة التحوط المحددة. يدمج صافي الأرباح أو الخسائر المدرجة في الربح أو الخسارة إلى أي فوائد مدفوعة على الالتزام المالي.

على الرغم من ذلك، بالنسبة للمطلوبات المالية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، يتم إدراج قيمة التغير في القيمة العادلة للالتزام المالي العائدة إلى التغيرات في مخاطر الائتمان لذلك الائتمان في الدخل الشامل الآخر، ما لم ينشأ عن إدراج تأثيرات التغيرات في المخاطر الائتمان للالتزام في الدخل الشامل الآخر عدم توافق محاسبي مع بيان الربح أو الخسارة. يتم إدراج المبلغ المتبقي للتغير في القيمة العادلة للالتزام في الربح أو الخسارة. لم يتم لاحقاً إعادة تصنيف التغيرات في القيمة العادلة العائدة إلى مخاطر الائتمان للالتزام المالي المدرجة في الدخل الشامل الآخر الموحد إلى الربح أو الخسارة، بدلاً من ذلك، يتم تحويلها إلى الأرباح المحتجزة عند إدراج الالتزام المالي.

## المطلوبات المالية المقاسة لاحقاً بالتكلفة المطفأة

يتم قياس المطلوبات المالية غير مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. إن طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة احتساب التكلفة المطفأة للالتزام المالي ولمصاريف الفائدة المخصصة خلال الفترة المعنية. يمثل معدل الفائدة الفعلية المعدل الذي يخفض بالضبط المدفوعات النقدية المقدرية المستقبلية (بما في ذلك كافة الرسوم والنقاط المدفوعة أو المستلمة التي تشكل جزء لا يتجزأ من معدل الفائدة الفعلية، وتكاليف المعاملة والعلاوات والخصومات الأخرى) خلال العمر المتوقع للالتزام المالي، أو (عندما يكون مناسباً) فترة أقصر، إلى التكلفة المطفأة للالتزام المالي.

## المقاصة

تتم مقاصة الموجودات المالية والمطلوبات المالية ويتم إدراج صافي المبلغ في بيان المركز المالي الموحد إذا، و فقط إذا، كان هناك حق قانوني قابل للتنفيذ حالاً لمقاصة المبالغ المدرجة ووجود نية إما في التسوية على أساس الصافي، أو في تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات بشكل متزامن.

## استبعاد المطلوبات المالية

تقوم المجموعة باستبعاد المطلوبات المالية عندما، فقط عندما، يتم الوفاء بالتزامات المجموعة أو إلغاؤها أو انتهاء مدتها. يتم إدراج الفرق بين القيمة الدفترية للالتزام المالي المستبعد والاعتبار المدفوع والمستحق ضمن الربح أو الخسارة.

## النقد وما يعادله

يتضمن النقد وما يعادله النقد في الصندوق، وودائع قصيرة الأجل لدى البنوك، واستثمارات قصيرة الأجل عالية السيولة أخرى ذات استحقاقات أصلية لفترة ثلاثة أشهر أو أقل.

## إدراج الإيرادات

### تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 الإيرادات من العقود مع العملاء

يحدد المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 نموذجاً شاملاً للشركات يتم استخدامه في احتساب الإيرادات الناتجة من العقود مع العملاء. يتمثل المبدأ الجوهرى للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 في أنه يجب على الشركة إدراج الإيرادات لوصف تحويل البضائع أو الخدمات المتعهد بها للعملاء بمبلغ يعكس الاعتبار الذي تتوقع الشركة استحقاقه مقابل هذه البضائع أو الخدمات. على وجه الخصوص، يقدم المعيار منهج من خمس خطوات لإدراج الإيرادات.:

- الخطوة 1: تحديد العقد / العقود مع العميل.
- الخطوة 2: تحديد التزامات الأداء في العقد.
- الخطوة 3: تحديد سعر المعاملة.
- الخطوة 4: تخصيص سعر المعاملة للالتزامات الأداء في العقد.
- الخطوة 5: إدراج الإيرادات عندما (أو كما) تقوم الشركة بالوفاء بالالتزام الأداء.

بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15، تقوم الشركة بإدراج الإيرادات عندما (أو كما) تستوفي التزام الأداء، أي بمعنى عندما يتم تحويل السيطرة على البضائع أو الخدمات الضمنية للالتزام أداء محدد إلى العميل.

تعمل المجموعة في بيع البولي إيثيلين عالي الكثافة وبولي إيثيلين منخفض الكثافة والإيثيلين والبولي أوليفينات والمنتجات المركبة الأخرى.

يتم إدراج الإيرادات من بيع البضائع والخدمات ضمن سياق الأعمال الاعتيادية عندما تستوفي المجموعة التزام الأداء من خلال تحويل السيطرة على البضاعة أو الخدمة المتعهد بها إلى العميل. يمثل مبلغ الإيرادات المدرج سعر المعاملة المخصص إلى التزام الأداء المستوفي.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 3. المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### إدراج الإيرادات (تتمة)

#### تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 الإيرادات من العقود مع العملاء (تتمة)

يتم تخصيص سعر المعاملة إلى كل التزام أداء في العقد على أساس أسعار البيع المستقلة للبضائع أو الخدمات المتعهد بها. يتم تحديد سعر البيع المستقل الفردي للبضاعة أو الخدمة التي لم يتم بيعها سابقاً بشكل مستقل، أو التي لها سعر بيع متغير إلى حد كبير بناءً على الجزء المتبقي لسعر المعاملة بعد تخصيص سعر المعاملة إلى البضائع و/أو الخدمات ذات أسعار البيع المستقلة القابلة للملاحظة. يتم تخصيص أي تخفيض أو اعتبار متغير على التزام أداء أو أكثر (ليس جميعها) إذا كان يتعلق بشكل محدد بتلك التزامات الأداء.

إن سعر المعاملة هو قيمة الاعتبار في العقد الذي تتوقع المجموعة استحقاقه مقابل تحويل البضائع أو الخدمات المتعهد بها. قد يكون سعر المعاملة ثابتاً أو متغيراً، ويتم تعديله للقيمة الزمنية للمال إذا احتوى العقد على مكون تمويل جوهري. يتم خصم الاعتبار المستحق للعميل من سعر المعاملة في حال لم تستلم المجموعة فائدة منفصلة قابلة للتحديد من العميل. عندما يكون الاعتبار متغيراً، فإنه يتم إدراج المبلغ المقدر ضمن سعر المعاملة إلى حين يكون هنالك احتمال كبير بعدم حدوث عكس جوهري لمبلغ الإيرادات المترakمة عند معالجة الشكوك المرتبطة بالاعتبار المتغير.

قد يتم إدراج الإيرادات في وقت محدد أو بمرور الوقت بعد استيفاء التزام الأداء. في حال تم استيفاء التزام الأداء بمرور الوقت، يتم إدراج الإيرادات على أساس نسبة الإنجاز لتعكس التقدم نحو الوفاء بالتزام الأداء بالكامل.

تمثل الإيرادات قيمة البضائع الصادر عنها فواتير والتي تم تسليمها للعميل ويتم إدراجها عند استيفاء كافة معايير التسليم.

يوضح الجدول التالي معلومات حول طبيعة وتوقيت استيفاء التزامات الأداء في عقود الإيرادات مع العملاء، بما في ذلك شروط السداد الجوهرية، وسياسات إدراج الإيرادات ذات الصلة:

طبيعة البضائع أو الخدمات	تقوم المجموعة بتوليد إيرادات من مبيعات البولي أوليفين والمنتجات المركبة.
<b>توقيت إدراج الإيرادات</b>	يتم تخصيص اعتبار الإيرادات إلى التزامات الأداء ذات الصلة أي بمعنى، مبيعات البضائع وخدمات التأمين والشحن، بناءً على سعر بيعها المستقل. بالنسبة إلى معاملات المبيعات ذات شروط تسليم من نوع CIF وCFR (أي، “التكلفة، التأمين والشحن” و “التكلفة والشحن”)، فإن لدى الشركة التزام إضافي بترتيب خدمات تأمين وشحن بعد تحويل البضائع إلى العميل. قامت الإدارة بتقييم التزامات الأداء الخاصة بالمجموعة كما يلي:
	(أ) بيع البضائع – يتم إدراج الإيرادات في وقت محدد عند تحويل السيطرة على البضائع إلى العملاء بناءً على شروط التجارة واستيفاء كافة معايير التسليم.
	تم تخصيص إجمالي سعر المعاملة إلى التزام أداء واحد حيث لم تتوفر أسعار بيع مستقلة ملحوظة للشحن والتأمين. بالتالي، تم إدراج الإيرادات في نقطة زمنية محددة عند الوفاء بالتزام الأداء المشترك عند تحويل السيطرة في وجهة التسليم.

#### شروط السداد الجوهرية

يتم إصدار الفواتير عند تسليم البضائع. تمنح المجموعة فترات ائتمانية تتراوح ما بين 30 إلى 90 يوم لعملائها وهي الفترات الائتمانية المتداولة في السوق. في حال استلمت المجموعة نقد مدفوع مقدماً للبضائع المستلمة ولم يتم تسليمها كما في تاريخ التقارير المالية، تقوم المجموعة بتأجيل إدراج الإيرادات وإدراج هذه المبالغ في بيان المركز المالي الموحد كـ “مطلوبات عقود”.

#### التزامات مقابل حالات الاسترجاع واسترداد الأموال، إن وجدت

#### استرجاع المبيعات

لدى العملاء الحق في استرجاع البضائع إلى المجموعة خلال 14 يوم في حال وجود تلف في المنتجات أو لم تتوافق مع المتطلبات. بالنسبة للعقود التي تسمح للعميل باسترجاع بند ما، يتم إدراج الإيرادات إلى المدى الذي لن تنعكس فيه الإيرادات المدرجة.

يتم تعديل مبلغ الإيرادات المدرجة للعائدات المتوقعة، والتي يتم تقديرها بناءً على بيانات عائدات المبيعات السابقة. كما ستدرج المجموعة أيضاً الموجودات ذات الصلة لحقوق استرداد البضائع المسترجعة كمخزون بناءً على القيم الدفترية السابقة للبضائع زائداً تكاليف الاسترداد المتوقعة.

#### خصومات الكمية

يتم منح خصومات كمية لعملاء محددين بناءً على استيفاء أهداف المبيعات المتفق عليها تعاقدياً خلال فترة من الزمن. يتم احتساب هذه الخصومات كاعتبار متغير ويتم تعديلها مقابل الإيرادات.

يتم تقدير قيمة الخصومات بناءً على طريقة النتيجة الأكثر احتمالاً ويتم إدراجها عندما تكون احتمالية دفع خصومات المبيعات للعملاء عالية. تقوم المجموعة بمراجعة تقديرها للخصومات المتوقعة في كل تاريخ تقارير مالية بناءً على المبيعات المقدمة للعملاء، والمطلوبات الطارئة من وقوع أو عدم وقوع حدث مستقبلي، وتقوم بإدراج الخصومات كتخفيض للإيرادات.

### الإيرادات الأخرى

يتم إدراج الإيرادات الأخرى عندما يكون من المحتمل تدفق المنافع الاقتصادية إلى المجموعة وإمكانية قياس قيمة الإيرادات بشكل موثوق.

### الممتلكات والآلات والمعدات

يتم إدراج الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة المتراكمة، في حال وجدت. تتضمن التكلفة التاريخية النفقات العائدة بشكل مباشر إلى الاستحواذ على الموجودات.

يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة الدفترية للأصل أو إدراجها كأصل منفصل، كما هو مناسب، فقط عندما يكون من المحتمل تدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية إلى المجموعة وإمكانية قياس تكلفة الأصل بشكل موثوق. يتم إدراج الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز بالتكلفة، ناقصاً أي خسائر انخفاض في القيمة مدرجة. يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز إلى فئة الممتلكات والآلات والمعدات المناسبة ويتم استهلاكها وفقاً لسياسات المجموعة.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 3. المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### الممتلكات والآلات والمعدات (تتمة)

يتم تحميل تكاليف الاستهلاك بهدف شطب التكلفة ناقصاً القيم المتبقية المقدره للممتلكات والآلات والمعدات بخلاف الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز، على مدى أعمارها الإنتاجية المقدره، باستخدام طريقة القسط الثابت.

تستند الأعمار الإنتاجية والقيم الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير الملموسة على قرار الإدارة حول النمط التاريخي للأعمار الإنتاجية والمعايير العامة المطبقة داخل قطاع الأعمال.

يقوم المصنع بإجراء تفتيش دوري رئيسي وإصلاحات للآلات، على سبيل المثال: أعمال صيانة رئيسية. عندما يتم إجراء أعمال صيانة رئيسية، يتم إدراج تكلفتها في القيمة المدرجة لبند الممتلكات والآلات والمعدات، كاستبدال في حال استيفاء معايير الإدراج. يتم إدراج تكاليف أعمال الصيانة الرئيسية للآلات الأخرى عند تكبدها. يتم تحديد الربح أو الخسارة من استبعاد أو تقاعد بند من الممتلكات والمعدات والآلات كالفارق بين متحصلات المبيعات والقيمة الدفترية للأصل ويتم إدراجهما في الربح أو الخسارة.

وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 16، الفقرة 51، يجب مراجعة القيمة المتبقية والعمر الإنتاجي على الأقل في نهاية كل سنة مالية، وفي حال اختلفت التوقعات عن التقديرات السابقة، يتم احتساب التغيير/التغييرات كتغيير في التقديرات المحاسبية وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 8 أساس إعداد البيانات المالية.

يتم تحديد العمر الإنتاجي للأصل بشكل أساسي بناءً على مدى توقع استهلاك المنافع الاقتصادية منه من خلال استخدامه. مع ذلك، هنالك عوامل أخرى تساهم أيضاً في تقليل هذه المنافع، وتشمل ما يلي:

- الاستخدام المتوقع: استناداً إلى القدرة أو حجم الإنتاج المتوقع للأصل.
- التدهور المادي: ويتأثر بشدة التشغيل، وممارسات الصيانة، والظروف أثناء فترات التوقف.
- التقادم: الناتج عن التقدم التكنولوجي أو التغييرات في طرق الإنتاج أو التحولات في الطلب في السوق، والتي قد تؤدي إلى انخفاض قيمة الأصل أو فائدته.

بالتوافق مع سياسة المجموعة، خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، قامت المجموعة بإعادة تقييم العمر الإنتاجي المقدر لبعض الآلات والماكينات وبعض موجودات المباني ذات الصلة. عكست المراجعة توقع محدث حول نمط المنافع الاقتصادية وممارسات الصيانة الناتجة التي أدت إلى خفض تكلفة الاستهلاك وزيادة في الربح قبل الضريبة للسنة بقيمة 90.335 ألف دولار أمريكي. تقوم الشركة بإعادة النظر في تقديراتها بشكل سنوي وفقاً لسياستها، وفي ضوء خطة التمديد

الشاملة لعمر الموجودات التي أطلقتها اللجنة الفنية التوجيهية، تم زيادة الأعمار الإنتاجية التقديرية لتلك الآلات والمباني ذات الصلة بما يصل إلى عشر سنوات إضافية.

بناءً على القيمة الدفترية للموجودات المتأثرة في 31 ديسمبر 2025 وافترض عدم وجود إضافات أخرى، أو استبعادات أو تغييرات في التقديرات، من المتوقع أن يؤدي التغيير في الأعمار الإنتاجية إلى انخفاض مصاريف الاستهلاك (وبالتالي زيادة الربح قبل الضريبة) بحوالي 179.198 ألف دولار أمريكي في 2026. لم يتم الإفصاح عن التأثير على الفترات فيما بعد بسبب تعذر تقدير ذلك بشكل موثوق خلال الأعمار الإنتاجية المتبقية.

يتم تطبيق الأعمار الإنتاجية التقديرية لممتلكات وآلات ومعدات المجموعة مستقبلياً، وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 8، من 1 يوليو 2025، كالتالي:

المباني	15 - 40 سنة
الآلات والماكينات	8 - 35 سنة

فيما يلي الأعمار الإنتاجية المقدره لممتلكات وآلات ومعدات المجموعة المتبقية حيث لا يوجد هنالك تغير في العمر الإنتاجي:

السيارات	4 - 10 سنوات
الأثاث، التركيبات والمعدات	3 - 4 سنوات

### تكاليف الاقتراض

يتم إضافة تكاليف الاقتراض المتعلقة مباشرة بشراء وبناء وإنتاج أي موجودات مؤهلة والتي تحتاج لبعض الوقت للإعداد والاستخدام أو البيع، ضمن تكلفة تلك الموجودات، إلى الوقت الذي يكون فيه الأصل جاهزاً للاستخدام المقصود منه أو البيع.

يتم خصم إيرادات الاستثمار المكتسبة من الاستثمارات المؤقتة لبعض القروض المعنية حتى يتم صرفها على الموجودات المؤهلة من تكاليف الاقتراض المؤهلة للرسملة. يتم إدراج جميع تكاليف الاقتراض الأخرى في الأرباح أو الخسائر في الفترة التي يتم تكبدها فيها.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 3. المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### الموجودات غير الملموسة

يتم إدراج الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها بالتكلفة ويتم إطفائها على أساس القسط الثابت خلال أعمارها الإنتاجية المقدره على النحو التالي:

برامج الحاسوب	3 - 5 سنوات
حقوق الكسارة	10 سنوات
تكاليف الرخصة	10 سنوات
أخرى	4 سنوات

تمثل تكاليف الترخيص الحقوق الحصرية وغير الحصرية الغير قابلة للإلغاء والتراخيص الممنوحة من قبل بوربالييس للمجموعة لاستخدام حقوق تحفيز بوربالييس، وتصميم العمليات وحقوق المحطات والمعلومات الفنية بهدف تصميم وإنشاء وصيانة مصنع الرويس بالإضافة لاستخدام وبيع راتنجات البولي إيثيلين التي يتم تصنيعها في المصنع.

### المخزون

يتم إدراج المخزون (باستثناء قطع الغيار) بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة معدل المتوسط المرجح. وتتكون تكلفة البضائع الجاهزة والأعمال قيد الإنجاز من المواد الخام والمواد الاستهلاكية وقطع الغيار وتكاليف العمال المباشرة والمواد والنفقات النثرية ذات الصلة (بناءً على القدرة التشغيلية الاعتيادية). تمثل صافي القيمة القابلة للتحقيق تكاليف البيع المقدره ضمن سياق الأعمال الاعتيادية، ناقصاً تكاليف الإنجاز والتكاليف الضرورية لإجراء البيع. يتم إدراج قطع الغيار تحت بند المخزون بالتكلفة ناقصاً مخصص للبنود المتقدمة وبطيئة الحركة.

### انخفاض قيمة الموجودات غير المالية باستثناء الشهرة

في نهاية كل فترة تقارير مالية، تقوم المجموعة بمراجعة القيم الدفترية لموجوداتها غير المالية لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن هذه الموجودات قد تكبدت خسائر انخفاض في القيمة. في حالة وجود أي مؤشر من هذا القبيل، يتم تقدير المبلغ القابل للاسترداد للأصل لتحديد مدى خسارة الانخفاض في القيمة (إن وجدت). عندما يتعذر تقدير المبلغ القابل للاسترداد لأصل فردي، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ القابل للاسترداد للوحدة المولدة للنقد التي ينتمي إليها الأصل. عندما يكون بالإمكان تحديد أساس معقول ومتوافق للتخصيص، يتم كذلك تخصيص موجودات الشركات إلى الوحدات المولدة للنقد الفردية، أو يتم تخصيصها لأصغر مجموعة من الوحدات المولدة للنقد والتي يمكن تحديد أساس تخصيص معقول ومتوافق لها.

إن القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع والقيمة قيد الاستخدام، أيهما أعلى. عند تقدير القيمة قيد الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدره إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المحددة للأصل الذي لم يتم لأجله تعديل تقديرات التدفقات النقدية المستقبلية.

إذا كانت القيمة القابلة للاسترداد للأصل (أو الوحدة المولدة للنقد) أقل من القيمة الدفترية، يتم تخفيض القيمة الدفترية للأصل (أو الوحدة المولدة للنقد) إلى القيمة القابلة للاسترداد. يتم إدراج خسارة الانخفاض في القيمة مباشرةً ضمن الربح أو الخسارة.

عندما يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة لاحقاً، يتم زيادة القيمة الدفترية للأصل (أو الوحدة المولدة للنقد) إلى المبلغ المقدر المعدل للمبلغ القابل للاسترداد، ولكن بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية الزائدة القيمة الدفترية التي كان سيتم تحديدها فيما لو لم يتم إدراج خسائر انخفاض في القيمة للأصل (أو الوحدة المولدة للنقد) في السنوات السابقة. يتم إدراج عكس خسارة الانخفاض في القيمة مباشرةً ضمن الربح أو الخسارة.

### عقود الإيجار

#### المجموعة كمستأجر

عند بدء أو تعديل عقد يحتوي على مكون عقد إيجار، تقوم المجموعة بتخصيص الاعتبار في العقد إلى كل مكون عقد إيجار على أساس أسعاره المستقلة ذات الصلة. على الرغم من ذلك، بالنسبة لعقود إيجار العقارات، اختارت المجموعة عدم فصل المكونات التي لا تتضمن عقد إيجار واحتساب المكونات التي تتضمن عقد إيجار والخالية من عقد إيجار كمكون عقد إيجار واحد.

يتم إدراج عقود الإيجار كأصل حق استخدام والتزام مقابل في التاريخ الذي يكون فيه الأصل المؤجر متاحاً للاستخدام من قبل المجموعة. يتم توزيع كل دفعة إيجار ما بين الالتزام وتكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل إلى الأرباح أو الخسائر خلال فترة الإيجار لخلق معدل فائدة منتظم وثابت على الرصيد المتبقي للالتزام لكل فترة. يتم استهلاك أصل حق الاستخدام خلال العمر الإنتاجي للأصل وفترة الإيجار، أيهما أسبق، على أساس القسط الثابت. إن الأعمار الإنتاجية التقديرية للموجودات، هي كما يلي:

إيجار الأرض	35 - 50 سنة
النقل والتخزين والمحطات	4 سنوات
المباني والبنية التحتية	3 إلى 9 سنوات
التجهيزات والتركيبات والمعدات المكتبية	3 سنوات

يتم قياس الموجودات والمطلوبات الناتجة عن عقد الإيجار مبدئياً على أساس القيمة الحالية. تشمل مطلوبات عقد الإيجار صافي القيمة الحالية للمدفوعات الثابتة (بما في ذلك المدفوعات الثابتة جوهرياً)، ناقصاً أي حوافز إيجار مدينة.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 3. المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### عقود الإيجار (تتمة)

#### المجموعة كمستأجر (تتمة)

يتم خصم مدفوعات الإيجار باستخدام معدل الفائدة المتضمن في عقد الإيجار. في حال عدم إمكانية تحديد هذا المعدل، يتم استخدام معدل الاقتراض الإضافي للمستأجر باعتباره المعدل الذي سوف يتوجب على المستأجر دفعه من أجل اقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذو قيمة مماثلة في بيئة اقتصادية مشابهة وبموجب شروط وأحكام مماثلة.

يتم قياس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة التي تتضمن التالي:

- مبلغ القياس المبدئي للالتزام عقد الإيجار
- أي مدفوعات إيجار تم سدادها في أو قبل تاريخ بدء العقد ناقصاً أي حوافز إيجار مستلمة؛ و
- تكاليف إصلاح.

اختارت المجموعة عدم إدراج موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقد الإيجار بالنسبة للموجودات ذات القيمة المنخفضة وعقود الإيجار قصيرة الأجل. تقوم المجموعة بإدراج مدفوعات الإيجار المرتبطة بعقود الإيجار هذه كمصاريف على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

#### المجموعة كمؤجر

عندما تكون المجموعة الطرف المؤجر، فأنها تقوم في تاريخ بدء العقد بتحديد ما إذا كان عقد إيجار يمثل عقد إيجار تمويلي أو عقد إيجار تشغيلي.

من أجل تصنيف كل عقد إيجار، تقوم المجموعة بإجراء تقييم شامل ما إذا كان عقد الإيجار يقوم بتحويل كافة المخاطر والمنافع المرتبطة بملكية الأصل الضمني. إذا كانت هذه الحالة، عندها يعتبر عقد الإيجار عقد إيجار تمويلي، وإذا كان غير ذلك، يعتبر عقد إيجار تشغيلي. كجزء من هذا التقييم، تأخذ المجموعة بعين الاعتبار بعض المؤشرات مثل ما إذا كان عقد الإيجار يمثل جزء كبير من العمر الاقتصادي للأصل.

عندما تكون المجموعة مؤجر بسيط، فإنها تحتسب حصصها في عقد الإيجار الرئيسي وعقد الإيجار من الباطن بشكل منفصل. تقوم المجموعة بتقييم تصنيف عقد الإيجار لعقد الإيجار من الباطن بالرجوع إلى أصل حق الاستخدام الناشئ عن عقد الإيجار الرئيسي، دون الرجوع إلى الأصل الضمني. في حال كان العقد الرئيسي عقد قصير الأجل والذي بموجب تقوم المجموعة بتطبيق الإعفاء الموضح أعلاه، حينها تقوم المجموعة بتصنيف عقد الإيجار من الباطن كعقد إيجار تشغيلي.

يتم إدراج الاستثمار في عقد الإيجار من الباطن في البيانات المالية الموحدة ليعكس إيجار قطعة أرض لطرف ذو علاقة، بروج 4.

#### إيرادات الفائدة

يتم استحقاق إيرادات الفائدة على أساس الوقت، من خلال الرجوع إلى المبلغ الرئيسي القائم وبمعدل الفائدة الفعلي المعمول به.

#### الضريبة

##### ضريبة القيمة المضافة (VAT)

يتم إدراج المصاريف والموجودات بعد خصم مبلغ ضريبة القيمة المضافة، باستثناء:

- عندما لا تكون ضريبة القيمة المضافة التي يتم تكبدها عند شراء الموجودات أو الخدمات قابلة للاسترداد من السلطة الضريبية، في هذه الحالة، يتم إدراج ضريبة القيمة المضافة كجزء من تكلفة الاستحواذ على الأصل أو كجزء من بند المصاريف، كما هو مناسب؛ و/أو
- عندما يتم إدراج الذمم المدينة والدائنة بمبلغ ضريبة القيمة المضافة المدرج.

يتم إدراج صافي مبلغ ضريبة القيمة المضافة القابل للاسترداد من السلطة الضريبية أو المستحق الدفع إليها كجزء من الذمم المدينة أو الدائنة في بيان المركز المالي الموحد.

#### ضريبة الدخل الحالية

تخضع المجموعة لضريبة الدخل في عدة دوائر اختصاص مختلفة. تعتبر التقديرات ضرورية في تحديد المخصص على المستوى المجموعة فيما يتعلق بضرائب الدخل. هنالك بعض المعاملات والحسابات التي يكون فيها الموقف الضريبي النهائي غير محدد خلال سياق الأعمال الاعتيادية. تقوم المجموعة بإدراج مخصصات لمسائل تدقيق الضرائب المحتملة بناءً على تقديرات ما إذا ستكون هنالك ضرائب إضافية مستحقة الدفع.

يتم قياس موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل للفترة الحالية بالقيمة المتوقعة استردادها من أو دفعها إلى الهيئات الضريبية. إن معدلات الضريبة وقوانين الضريبة المستخدمة لاحتساب القيمة هي تلك الصادرة أو المتوقع إصدارها بتاريخ التقارير المالية في الدول التي تقوم فيها المجموعة بممارسة أعمالها وتوليد دخل خاضع للضريبة.

تقوم المجموعة بإجراء تقييم دوري للمواقف التي تم اتخاذها في العائدات الضريبية فيما يتعلق بالأوضاع التي تخضع فيها قوانين الضريبة المعمول بها إلى تفسيرات وتقوم بتكوين مخصصات كما هو مناسب.

#### الضريبة المؤجلة

إن الضريبة المؤجلة هي الضريبة الدائنة المتوقعة أو القابلة للاسترداد على الفروقات بين القيم المدرجة للموجودات والمطلوبات في البيانات المالية الموحدة والأسس الضريبية المقابلة المستخدمة في احتساب الأرباح الخاضعة للضريبة، ويتم احتسابه باستخدام طريقة مطلوبات الميزانية.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 3. المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### الضريبة (تتمة)

#### الضريبة المؤجلة (تتمة)

يتم عادة إدراج مطلوبات الضريبة المؤجلة لكافة الفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة وموجودات الضريبة المؤجلة للمدى المحتمل لتوفر الربح الخاضع للضريبة مقابل الفروقات المؤقتة القابلة للاقتطاع التي قد يتم استخدامها.

يتم مراجعة القيمة المدرجة لموجودات الضريبة المؤجلة بنهاية فترة كل تقارير مالية ويتم تخفيضها للمدى غير المحتمل أن يتوفر فيه أرباح خاضعة للضريبة كافية لاسترداد كافة أو بعض الموجودات.

يتم احتساب الضريبة المؤجلة بمعدلات الضريبة المتوقع تطبيقها على الفترة عندما يتم تسوية الالتزام أو تحقيق الأصل. يتم تحميل أو ائتمان الضريبة المؤجلة في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد.

يتم تسوية موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة لأهداف إعداد التقارير المالية عندما تتعلق بضريبة الدخل المفروضة من قبل الهيئات الضريبية ذاتها.

### الإصلاح الضريبي الدولي – القواعد النموذجية للركيزة الثانية - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 12

تم إدخال تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 12 استجابةً إلى القواعد النموذجية للركيزة الثانية لمشروع تآكل الوعاء الضريبي وتحويل الأرباح لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، وتتضمن:

- استثناء مؤقت إلزامي من إدراج والإفصاح عن الضرائب المؤجلة الناتجة عن تطبيق القواعد النموذجية للركيزة الثانية؛ و
- متطلبات الإفصاح للشركات المتأثرة من أجل مساعدة مستخدمي البيانات المالية على الحصول على فهم أفضل لتعرض الشركة لضرائب الدخل في الركيزة الثانية الناشئة عن هذه التشريعات، خاصةً قبل تاريخ سريان المفعول.

يتم تطبيق الاستثناء المؤقت الإلزامي – الذي يتوجب الإفصاح عن استخدامه – بشكل فوري. تنطبق متطلبات الإفصاح المتبقية على فترات التقارير المالية السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2023، ولكن لا تنطبق على أية فترات مرحلية تنتهي في أو قبل 31 ديسمبر 2023.

تم سن قانون الركيزة الثانية أو تشريعه جوهرياً في بعض السلطات التي تعمل فيها المجموعة. سوف يصبح القانون فعّالاً للسنة المالية التي تبدأ في 1 يناير 2025. تقع المجموعة ضمن نطاق القانون النافذ أو المسنون جوهرياً وقد أجرت تقييمًا

لتعرض المجموعة المحتمل لضرائب الدخل الواردة في الركيزة الثانية. يستند تقييم التعرض المحتمل لضرائب الدخل الواردة في الركيزة الثانية إلى أحدث الإقرارات الضريبية وتقارير كل بلد على حدة والبيانات المالية للشركات الأساسية في المجموعة. وبناءً على التقييم، تجاوزت المعدلات الضريبية للركيزة الثانية الفعالة في معظم السلطات التي تعمل فيها المجموعة نسبة 15%. ومع ذلك، هناك سلطات محدودة لم يتم فيها تشريع القانون أو سنه بشكل جوهري. تستمر المجموعة في تقييم تعرضها إلى قانون الركيزة الثانية في السلطات التي سن فيها القانون وتقوم بتكوين مخصص للضريبة التكميلية عند اللزوم.

تم تعديل معيار المحاسبة الدولي رقم 12 لإضافة استثناء من إدراج والإفصاح عن المعلومات حول موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة المتعلقة بقانون الضريبة الذي تم سنه أو تشريعه جوهرياً بهدف تطبيق القواعد النموذجية للركيزة الثانية الصادرة عن منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (“قانون الركيزة الثانية”). ومن غير الواضح ما إذا قد نشأت عن القواعد النموذجية للركيزة الثانية فروقات مؤقتة إضافية فيما يتعلق بإعادة قياس الضريبة المؤجلة، وقد قام البرنامج بتطبيق الاستثناء المؤقت كما في 31 ديسمبر 2025.

### ضريبة الشركات

في 9 ديسمبر 2022، أصدرت وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة المرسوم بقانون اتحادي رقم 47 لسنة 2022 بشأن الضرائب على الشركات والأعمال (قانون ضريبة الشركات أو القانون) لتشريع نظام ضريبي اتحادي على الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة. أصبح نظام ضريبة الشركات ساري المفعول للفترات المحاسبية التي تبدأ من 1 يناير 2023. ينص القرار رقم 116 لسنة 2022 (المعتمد بشكل واسع بأن يكون ساري المفعول من 16 يناير 2023) بأن الدخل الخاضع للضريبة الذي لا يتجاوز 375,000 درهم سوف يخضع إلى ضريبة الشركات في الإمارات العربية المتحدة بنسبة 0%، وسوف يخضع الدخل الخاضع للضريبة الذي يتجاوز 375,000 درهم إلى ضريبة الشركات في الإمارات العربية المتحدة بنسبة 9%. ويعتبر ذلك على نطاق واسع بأن يشكل تشريع موضوعي لقانون ضريبة الشركات في الإمارات العربية المتحدة لأغراض معيار المحاسبة الدولي رقم 12، والهدف منها وصف أساس المحاسبة لضرائب الدخل.

يتوجب قياس الضرائب الحالية بالمبلغ المتوقع دفعه إلى أو استرداده من السلطات الضريبية من خلال الرجوع إلى المعدلات الضريبية والقوانين المسنونة أو الصادرة موضوعاً بنهاية أية فترة تقارير مالية. وبما أنه من المتوقع أن تدفع المجموعة ضريبة وفقاً لأحكام قانون ضريبة الشركات في الإمارات العربية المتحدة على نتائجها التشغيلية اعتباراً من 1 يناير 2024، تم احتساب الضرائب الحالية في البيانات المالية الموحدة للفترة التي تبدأ من 1 يناير 2025.

وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 12 (ضرائب الدخل)، يجب إدراج أي تغير في القوانين الضريبية في البيانات المالية الموحدة في الفترة التي سُنّت فيها (أي، السنة المالية 2024) وبالتالي، تم تقييم وإدراج الآثار الضريبية (الضريبة الحالية و/أو المؤجلة) وفقاً لذلك (إيضاح 13).

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 3. المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### مكافآت الموظفين

#### (1) الالتزام قصير الأجل

يتم تكوين مخصص للالتزام المقدر لاستحقاقات الموظفين المتعلقة بالإجازة السنوية وتذاكر السفر كنتيجة للخدمات المقدمة من قبل الموظفين المؤهلين حتى نهاية فترة التقارير المالية. تم الإفصاح عن المخصص المتعلق بالإجازة السنوية وتذاكر السفر كالالتزام متداول في بيان المركز المالي الموحد.

#### (2) مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

يمثل الالتزام المدرج في بيان المركز المالي الموحد فيما يتعلق بخطة مكافآت نهاية الخدمة المحددة القيمة الحالية للالتزام المكافآت المحددة المتوقعة في نهاية فترة التقارير المالية. يتم احتساب مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين من قبل خبير اکتواري مؤهل باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة مع الأخذ بعين الاعتبار سياسة المجموعة فيما يتعلق بمكافآت نهاية الخدمة حيث تتطلب أن يكون المخصص مساوياً للمكافآت المستحقة وفقاً لقانون العمل في دولة الإمارات العربية المتحدة لفترة خدمتهم وحتى نهاية فترة التقارير المالية.

تم الإفصاح عن المخصص المتعلق بمكافآت نهاية الخدمة للموظفين كالتزام غير متداول.

يتم إدراج إعادة قياس صافي التزام المكافآت المحددة، الذي يتكون من الأرباح أو الخسائر الاکتوارية مباشرةً في الدخل الشامل الآخر. لا يتم إعادة تصنيف عمليات إعادة القياس إلى بيان الربح أو الخسارة الموحد في فترات لاحقة. يتم احتساب الالتزام كالقيمة الحالية للمكافآت المكتسبة التي يستحقها الموظف، في حال مغادرة الموظف في تاريخ بيان المركز المالي الموحد. تعتمد المدفوعات على الرواتب والبدايات النهائية للموظفين وسنوات الخدمة المتراكمة وفق ما ينصه قانون العمل الإماراتي.

يتم إدراج صافي مصاريف الفائدة والمصاريف الأخرى المتعلقة بخطط المكافآت المحددة في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد.

يتم احتساب صافي تكلفة الفائدة من خلال تطبيق معدل الخصم على صافي رصيد التزام مكافآت نهاية الخدمة للموظفين المحددة. تقوم المجموعة بإدراج التغيرات التالية في صافي التزام المكافآت المحددة في بيان الربح أو الخسارة ضمن تكاليف الموظفين:

- تكاليف الخدمة التي تشمل تكاليف الخدمة، وتكاليف الخدمة، والأرباح والخسائر على التخفيضات والتسويات غير الروتينية.
- صافي مصاريف وإيرادات الفائدة.

#### (3) مساهمات المعاشات

فيما يتعلق بالموظفين من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة، تقوم المجموعة بدفع مساهمات المعاشات إلى صندوق أبوظبي للمعاشات ومكافآت التقاعد وفقاً لقوانين صندوق أبوظبي للمعاشات ومكافآت التقاعد. بالنسبة للموظفين من مواطني دول مجلس الخليج، تقوم المجموعة بتقديم مساهمات إلى صناديق المعاشات أو الوكالات في دولهم المعنية. يتم تحميل هذه المساهمات إلى التكاليف التشغيلية خلال فترة خدمة الموظفين.

### المخصصات

يتم تكوين المخصصات عندما يكون على المجموعة أي التزام حالي قانوني أو استنتاجي كنتيجة لحدث سابق ومن المحتمل أن يتطلب تدفق الموارد لتسوية الالتزام وإمكانية تقدير قيمة الالتزام بشكل موثوق.

### معاملات العملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية إلى أسعار الصرف السائدة بتاريخ المعاملات. ويتم إعادة تحويل البنود النقدية بالعملات الأجنبية في نهاية كل فترة إعداد تقارير أسعار الصرف السائدة بذلك التاريخ. يتم إعادة تحويل البنود غير النقدية السائدة بالعملات الأجنبية بالأسعار السائدة في تاريخ تحديد القيمة العادلة.

يتم تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها فيما يتعلق بالتكلفة التاريخية بعملة أجنبية باستخدام أسعار الصرف في تواريخ المعاملات المبدئية. يتم تحويل البنود غير النقدية المقاسة بالقيمة العادلة بعملة أجنبية باستخدام أسعار الصرف في التاريخ الذي يتم فيه تحديد القيمة العادلة. يتم معاملة الربح أو الخسارة الناتجة عن تحويل البنود غير النقدية المقاسة بالقيمة العادلة توافقاً مع إدراج الربح أو الخسارة عند تغير القيمة العادلة للبيد (أي، تحويل الفروقات من البنود التي يتم إدراج ربح أو خسارة القيمة العادلة الخاصة بها في الدخل الشامل الآخر أو الأرباح أو الخسائر وأيضاً يتم إدراجها في الدخل الشامل الآخر أو الأرباح أو الخسائر، على التوالي).

عند تحديد سعر الصرف الفوري لاستخدام عند الإدراج المبدئي للأصل أو المصاريف أو الإيرادات (أو جزء منها) ذات الصلة عند استبعاد أصل غير نقدي أو التزام غير نقدي متعلق بالاعتبار المدفوع مقدماً، فإن تاريخ المعاملة يمثل التاريخ الذي تقوم فيه المجموعة مبدئياً بإدراج الأصل غير النقدي أو الالتزام غير النقدي الناشئ عن الاعتبار المدفوع مقدماً. في حال كان هنالك مدفوعات أو مقبوضات مضاعفة مدفوعة مقدماً، تحدد المجموعة تاريخ المعاملة لكل دفعة أو استلام للاعتبار المدفوع مقدماً.

### شركات المجموعة

عند التوحيد، يتم تحويل موجودات ومطلوبات العمليات الأجنبية إلى الدولار الأمريكي بسعر الصرف السائد في تاريخ التقارير المالية. يتم تحويل بنود الإيرادات والمصاريف بمتوسط أسعار الصرف للفترة، ما لم تتقلب أسعار الصرف بشكل جوهري

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

خلال الفترة، في هذه الحالة يتم استخدام أسعار الصرف في تواريخ المعاملات. يتم تصنيف فروقات صرف العملات، إن وجدت، كحقوق ملكية ويتم تحويلها إلى احتياطي تحويل العملات الأجنبية. يتم إدراج فروقات صرف العملات هذه في الربح أو الخسارة في الفترة التي يتم فيها استبعاد العملية الأجنبية.

## 3. المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### معاملات العملات الأجنبية (تتمة)

#### شركات المجموعة (تتمة)

يتم معاملة أي شهرة ناتجة عن الاستحواذ على عملية أجنبية وأي تعديلات قيمة عادلة على القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات الناشئة عن الاستحواذ كموجودات ومطلوبات العملية الأجنبية ويتم تحويلها إلى سعر الصرف الفوري في تاريخ التقارير المالية.

### التصنيف المتداول مقابل التصنيف غير المتداول

تقوم المجموعة بعرض موجوداتها ومطلوباتها في بيان المركز المالي الموحد بناءً على التصنيف المتداول / غير المتداول:

يتم تصنيف الأصل كمتداول عند:

- توقع تحقيقه أو النية في بيعه أو استخدامه ضمن نطاق الدورة التشغيلية الاعتيادية؛
- الاحتفاظ به بهدف رئيسي وهو المتاجرة؛
- توقع تحقيقه خلال فترة إثني عشر شهراً بعد فترة التقارير المالية، أو
- النقد أو ما يعادله باستثناء النقد المقيد من التبادل أو المستخدم لتسوية التزام لفترة اثني عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقارير المالية.

يتم تصنيف كافة الموجودات الأخرى كموجودات غير متداولة.

يتم تصنيف الالتزام كمتداول عند:

- توقع تسويته ضمن نطاق الدورة التشغيلية الاعتيادية؛
- الاحتفاظ به بهدف رئيسي وهو المتاجرة؛
- يتم تسويته خلال فترة اثني عشر شهراً بعد فترة التقارير المالية؛ أو
- عدم وجود حق غير مشروط لتأجيل تسوية الالتزام لفترة اثني عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقارير المالية.

تقوم المجموعة بتصنيف كافة المطلوبات الأخرى كمطلوبات غير متداولة.

### الأدوات المالية المشتقة

تقوم المجموعة بإبرام عقود الأداة المالية المشتقة بهدف إدارة تعرضها لمعدلات الفائدة. يتم إدراج المشتقات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة في التاريخ الذي يتم فيه إبرام عقد المشتقات المالية ويتم قياسها لاحقاً بقيمتها العادلة في كل تاريخ تقارير مالية.

يتم إدراج المشتقات المالية ذات القيمة العادلة الموجبة كأصل مالي بينما يتم إدراج المشتقات المالية ذات القيمة العادلة السلبية كالتزام مالي. لا يتم تسوية المشتقات المالية في البيانات المالية الموحدة ما لم يكن لدى المجموعة الحق القانوني والنية في التسوية. يتم عرض المشتقات المالية كأصل غير متداول أو التزام غير متداول في حال بلغت فترة استحقاق الأداة أكثر من 12 شهر، ومن غير المتوقع تحقيقها أو تسويتها خلال فترة 12 شهر.

### محاسبة التحوط

في بداية علاقة التحوط، تقوم المجموعة بشكل رسمي بتحديد وتوثيق علاقة التحوط التي ترغب في تطبيق محاسبة التحوط عليها وأهداف إدارة المخاطر واستراتيجية إجراء التحوط.

يتضمن التوثيق تحديد أداة التحوط، والبند المتحوط له، وطبيعة المخاطر التي يتم التحوط لها وكيفية قيام المجموعة بتقييم ما إذا كانت علاقة التحوط تستوفي متطلبات فاعلية التحوط (بما في ذلك تحليل مصادر عدم فاعلية التحوط وكيفية تحديد نسبة التحوط).

تتأهل علاقة التحوط لمحاسبة التحوط إذا كانت تستوفي كافة متطلبات الفاعلية التالية:

- وجود "علاقة اقتصادية" بين البند المتحوط له وأداة التحوط.
- لا يسيطر تأثير مخاطر الائتمان على التغيرات في القيمة التي تنتج عن تلك العلاقة الاقتصادية.
- نسبة التحوط لعلاقة التحوط هي نفسها الناتجة عن كمية البند المتحوط له الذي تقوم المجموعة فعلياً بالتحوط له وكمية أداة التحوط التي تستخدمها المجموعة بالفعل للتحوط لتلك الكمية من بند المتحوط له.

يتم احتساب التحوطات التي تستوفي كافة معايير التأهل لمحاسبة التحوط، ويتم توضيحها بشكل أكبر في الأقسام أدناه. إذا توقفت علاقة التحوط عن استيفاء متطلبات فاعلية التحوط المتعلقة بنسبة التحوط، ولكن ظل هدف إدارة المخاطر لعلاقة التحوط المحددة كما هو، عندها تقوم المجموعة بتعديل نسبة التحوط لعلاقة التحوط (أي إعادة موازنة التحوط) بحيث تستوف معايير التأهل مرة أخرى.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

يتم إدراج الجزء الفعال من ربح أو خسارة أداة التحوط في الدخل الشامل الآخر ضمن احتياطي تحوط التدفقات النقدية بينما يتم إدراج أي جزء غير فعال مباشرة في بيان الأرباح أو الخسائر. يتم تسوية احتياطي تحوط التدفقات النقدية مقابل الأرباح أو الخسائر المتراكمة على أداة التحوط والتغير المتراكم في القيمة العادلة للبند المتحوط له، أيهما أقل.

## 3. المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### محاسبة التحوط (تتمة)

#### تحوطات التدفقات النقدية

يتم إدراج الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات وأدوات التحوط المؤهلة الأخرى المصنفة والمؤهلة كتحوطات للتدفقات النقدية في الدخل الشامل الآخر ويتم تجميعها ضمن بند احتياطي تحوط التدفقات النقدية، وتقتصر على التغير التراكمي في القيمة العادلة للبند المتحوط له منذ بداية التحوط. يتم إدراج الأرباح أو الخسائر المتعلقة بالجزء غير الفعال مباشرة ضمن الأرباح أو الخسائر ويتم قيدها في بند "تكلفة التمويل".

يتم إيقاف محاسبة التحوط عند انتهاء صلاحية أداة التحوط أو بيعها أو إنهائها أو ممارستها، أو عندما تصبح غير مؤهلة لمحاسبة التحوط. في ذلك الوقت، يتم الاحتفاظ بأية أرباح أو خسائر تراكمية من أداة التحوط المدرجة ضمن حقوق الملكية في بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد للمجموعة حتى تحدث المعاملة المتوقعة أو حتى يؤثر البند المتحوط له الأصلي على بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر الموحد للمجموعة. إذا لم يعد من المتوقع حدوث معاملة التحوط المتوقعة، يتم إعادة تصنيف صافي الأرباح أو الخسائر التراكمية المدرجة في بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد للمجموعة إلى بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر الموحد للمجموعة.

## 4. معلومات المجموعة

إن تفاصيل الشركات التابعة للشركة كما في 31 ديسمبر 2025 و2024 هي كما يلي:

اسم الشركة	حصة الملكية	الشركة الأم	بلد التأسيس	الأنشطة الرئيسية
شركة أبوظبي للدائن البلاستيكية المحدودة (بروج) - ملكية فردية ذ.م.م ("إيه دي بي")	100%	بي إل سي	الإمارات العربية المتحدة	إنتاج الإيثيلين، والبروبيلين، والبولي إيثيلين، والبولي بروبيلين
بروج بي تي إي ليمتد ("بي تي إي")	84.746%	بي إل سي	سنغافورة	تجارة البولي أوليفينات
بروج (الهند) بي تي إي ليمتد	100%	بي تي إي	الهند	التسويق والخدمات المساندة
بروج كومباوندينج هولدينج بي تي إي ليمتد (بيتيكوم)	100%	بي تي إي	سنغافورة	شركة استثمار قابضة

اسم الشركة	حصة الملكية	الشركة الأم	بلد التأسيس	الأنشطة الرئيسية
بروج كومباوندينج (شنغهاي) سي أو. ليمتد	100%	بيتيكوم	جمهورية الصين الشعبية	تجارة منتجات البولي أوليفين
شركة بروج للمبيعات والتسويق (شنغهاي المحدودة)	100%	بي تي إي	جمهورية الصين الشعبية	التسويق والخدمات المساندة
بروج مصر ذ.م.م	100%	بي تي إي	جمهورية مصر العربية	التسويق والخدمات المساندة
بروج كينيا ليمتد	100%	بي تي إي	كينيا	التسويق والخدمات المساندة
شركة بروج كوريا ليمتد	100%	بي تي إي	كوريا الجنوبية	تجارة منتجات البولي أوليفين والمبيعات والتسويق والخدمات المساندة

يشار إلى الشركة مع شركاتها التابعة "بالمجموعة".

## 5. الأحكام الهامة والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة

يتطلب إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية من الإدارة وضع تقديرات وافتراسات تؤثر على المبالغ المدرجة للموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الموجودات الطارئة والمطلوبات الطارئة. قد تقع أحداث مستقبلية من شأنها أن تتسبب في تغيير الافتراضات المستخدمة في الوصول إلى التقديرات. يتم عرض تأثيرات أي تغيير في التقديرات في البيانات المالية الموحدة عندما تصبح قابلة للتحديد بشكل معقول.

يتم تقييم الأحكام والتقديرات بشكل مستمر وهي تستند إلى الخبرة التاريخية وعوامل أخرى، بما في ذلك توقعات الأحداث المستقبلية التي يعتقد أنها معقولة في ظل الظروف.

### الأحكام الهامة

#### المعلومات القطاعية

لأغراض إدارية، تم تنظيم المجموعة كوحدة عمل واحدة بناءً على المنتجات والخدمات وقد خلصت الإدارة إلى أن لديها قطاع واحد فقط يتم إعداد تقارير عنه. تتم إدارة المجموعة كوحدة عمل واحدة ويتم الإبلاغ عن الأداء المالي في التقارير الداخلية المقدمة إلى صانع القرارات التشغيلية الرئيسي. تم تحديد اللجنة التنفيذية، التي تعتبر مسؤولة عن تخصيص الموارد وتقييم أداء القطاعات التشغيلية، على أنها صانع القرارات التشغيلية الرئيسي الذي يقوم باتخاذ القرارات الإستراتيجية. تعتمد المعلومات المالية التي تمت مراجعتها من قبل صانع القرارات التشغيلية الرئيسي على معلومات المجموعة المالية الخاضعة للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. يراقب صانع القرارات التشغيلية الرئيسي النتائج التشغيلية لوحدة الأعمال الخاصة به بشكل منفصل لغرض اتخاذ القرارات بشأن تخصيص الموارد وتقييم الأداء.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## تحديد الوضع الأساسي

تقوم المجموعة بقياس إيراداتها بالقيمة العادلة للاعتبار المستلم أو المستحق، مع الأخذ في الاعتبار شروط الدفع المحددة تعاقدياً وتستثني الضرائب أو الرسوم، حيث قررت المجموعة أنها تعمل كطرف رئيسي في المعاملات. يتطلب تحديد ما إذا كانت المجموعة تعمل كطرف رئيسي أو كوكيل أحكاماً. عند وضع هذه الأحكام، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت تسيطر على كل سلعة أو خدمة محددة قبل تحويل تلك السلعة أو الخدمة إلى العميل.

## 5. الأحكام الهامة والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تتمة)

### الأحكام الهامة (تتمة)

#### التزام تقاعد الموجودات

تمارس المجموعة أحكامها أثناء تقييم ما إذا كان الترتيب يحتوي على التزام قانوني أو استنتاجي لإزالة الآلات والمعدات واستعادة الأرض في نهاية الترتيب التعاقدية أو نهاية العمر الإنتاجي لآلات ومعدات المجموعة التي تم تشييدها وتركيبها على أرض مستأجرة من الجهات الحكومية ذات الصلة. خلصت الإدارة إلى أنه ليس لديها أي التزام قانوني أو استنتاجي يتعلق بنشاط وقف التشغيل.

#### العملة الوظيفية

تعتبر الإدارة أن الدولار الأمريكي هو العملة التي تمثل بأمانة التأثير الاقتصادي للمعاملات والأحداث والأوضاع الأساسية. إن الدولار الأمريكي هو العملة التي تقيس بها المجموعة أدائها وتعلن بها عن نتائجها.

### المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة

#### الأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية للممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير الملموسة

تحدد إدارة المجموعة الأعمار الإنتاجية المقدرّة والقيم المتبقية للممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير الملموسة بناءً على النمط التاريخي للأعمار الإنتاجية والمعايير العامة في القطاع. يتم مراجعة الأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية من قبل الإدارة على أساس سنوي للتأكد من مدى معقوليتها.

#### الأعمار الإنتاجية لموجودات حق الاستخدام

تحدد إدارة المجموعة الأعمار الإنتاجية المقدرّة لموجودات حق الاستخدام الخاصة بها لاحتمال الإطفاء. يتم استهلاك تكلفة موجودات حق الاستخدام على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرّة للموجودات، والتي تعتمد على مدة عقد الإيجار والأعمار الإنتاجية المقدرّة للموجودات، أيهما أقصر. تقوم المجموعة بمراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرّة لموجودات حق الاستخدام في نهاية كل فترة تقارير مالية سنوية. يتم تعديل أي تغيير في مدة الإيجار أو نمط استهلاك هذه الموجودات بأثر مستقبلي.

## تقييم مؤشرات الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة في تاريخ كل تقارير مالية بتقييم ما إذا كان هناك دليل موضوعي على انخفاض قيمة موجوداتها غير المالية. تشتمل الموجودات غير المالية للمجموعة بشكل أساسي على الممتلكات والآلات والمعدات وموجودات حق الاستخدام والموجودات غير الملموسة. بهدف تحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي على الانخفاض في القيمة، تأخذ المجموعة في الاعتبار عوامل مثل الظروف الاقتصادية التشغيلية وتطورات القطاع والعوامل الأخرى التي يمكن أن تؤثر على القيمة الدفترية لهذه الموجودات. يحدث الانخفاض في القيمة عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المولدة للنقد قيمتها القابلة للاسترداد، وهي قيمتها العادلة ناقصاً تكاليف البيع وقيمتها قيد الاستخدام، أيهما أعلى. خلال السنة الحالية، تم إدراج مصاريف انخفاض في القيمة قدره 1,441 ألف دولار أمريكي (2024: 3,082 ألف دولار أمريكي) فيما يتعلق بالممتلكات والآلات والمعدات ولم يتم إدراج أية مبالغ (2024: لا شيء) فيما يتعلق بالموجودات غير الملموسة.

## عقود الإيجار – تقدير معدل الاقتراض الإضافي

لا يمكن للمجموعة بسهولة استخدام معدل فائدة ضمني في عقد الإيجار، وبالتالي، تستخدم معدل الاقتراض الإضافي الخاص بها لقياس مطلوبات عقود الإيجار. إن معدل الاقتراض الإضافي هو معدل الفائدة الذي ستدفعه المجموعة لاقتراض، في مدة مماثلة، وبنفس الضمان، الأموال اللازمة للحصول على أصل بقيمة مماثلة إلى أصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة. وبالتالي، يعكس معدل الاقتراض الإضافي ما يتوجب على الشركة "دفعه"، والذي يتطلب تقدير عند عدم توفر معدلات قابلة للملاحظة أو عند الحاجة لتعديله ليعكس شروط وأحكام عقد الإيجار. تقوم المجموعة بتقدير معدل الاقتراض الإضافي باستخدام بيانات قابلة للملاحظة (مثل معدل الفائدة في السوق) عندما تكون متاحة ومطلوبة لإجراء تقديرات محددة خاصة بالمجموعة (مثل معدل التصنيف الائتماني المنفصل للشركة).

## الالتزامات الطارئة

وفقاً لطبيعتها، يتم حل الالتزامات الطارئة فقط عند وقوع أو فشل وقوع حدث مستقبلي أو أكثر. يتضمن تقييم الالتزامات الطارئة في الأصل ممارسة القرارات والتقديرات الجوهرية لنتائج الأحداث المستقبلية. تقوم المجموعة باستلام مطالبات من عملائها ومورديها كجزء من أعمالها المستمرة، وتقوم بإدراج مخصص بناءً على تقييم ضمان واحتمالية التدفق الصادر للموارد الاقتصادية (الإيضاح 25).

## موجودات ضريبة الدخل والضريبة المؤجلة

تخضع قيمة ضريبة الدخل المستحقة لتعديل قيد الموافقة النهائية على كافة بنود الإيرادات والتكاليف والمصاريف للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 بين المجموعة وممثلي المجلس الأعلى للشؤون المالية والاقتصادية. تعتقد الإدارة بأن انتهاء المفاوضات لن يكون له تأثير مادي على البيانات المالية الموحدة.

يتم إدراج موجودات الضريبة المؤجلة مقابل الفروقات بين الأساس الضريبي والأساس المحاسبي لتسجيل استهلاك الممتلكات والآلات والمعدات، وإطفاء الموجودات غير الملموسة وإطفاء أصل حق استخدام ومكافآت نهاية الخدمة إلى

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

62,789 ألف دولار أمريكي (2024: 60,112 ألف دولار أمريكي). سيتم إدراج أي فرق بين المبالغ المحققة فعلياً في الفترات المستقبلية والمبالغ المتوقع تحقيقها في الأرباح أو الخسائر (إيضاح 9).

## 6. الممتلكات والآلات والمعدات

المباني ألف دولار أمريكي	المحطات والماكينات ألف دولار أمريكي	السيارات ألف دولار أمريكي	الأثاث والتركيبات والمعدات ألف دولار أمريكي	الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ ألف دولار أمريكي	الإجمالي ألف دولار أمريكي
<b>2025</b>					
التكلفة:					
716,770	12,751,222	14,093	194,204	257,273	13,933,562
22	87,312	-	1,823	186,530	275,687
-	(90)	-	(9,077)	-	(9,167)
-	-	-	-	(1,078)	(1,078)
704	105,493	-	9,989	(116,186)	-
-	-	-	-	(36,198)	(36,198)
769	1,876	-	1,309	35	3,989
<b>718,265</b>	<b>12,945,813</b>	<b>14,093</b>	<b>198,248</b>	<b>290,376</b>	<b>14,166,795</b>
الاستهلاك والإطفاء المتراكمين:					
366,869	7,084,935	13,562	173,850	1,844	7,641,060
-	-	-	-	363	363
20,714	419,235	136	9,299	-	449,384
-	(90)	-	(9,077)	-	(9,167)
364	1,343	3	1,214	(1)	2,923
<b>387,947</b>	<b>7,505,423</b>	<b>13,701</b>	<b>175,286</b>	<b>2,206</b>	<b>8,084,563</b>
صافي القيمة الدفترية:					
<b>330,318</b>	<b>5,440,390</b>	<b>392</b>	<b>22,962</b>	<b>288,170</b>	<b>6,082,232</b>

مدى احتمالية توفر الربح الخاضع للضريبة الذي يمكن استخدام الفروقات المؤقتة مقابله. يتطلب قرار إداري جوهري لتحديد مبلغ موجودات الضريبة المؤجلة الذي يمكن إدراجه، بناءً على التوقيت والمستوى المحتملين للأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة (الإيضاح 13).

## 5. الأحكام الهامة والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تتمة)

### المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تتمة)

#### مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة والذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى

تدرج المجموعة مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة للمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة والذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى. تعتمد خسائر الائتمان المتوقعة على الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وفقاً للعقد وكافة التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها، مخصومة بتقريب معدل الفائدة الفعلي الأصلي. يعتبر تقييم العلاقة بين معدلات التعثر التاريخية الملحوظة والظروف الاقتصادية المتوقعة وخسائر الائتمان المتوقعة تقديراً جوهرياً. يعتبر مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة حساساً للتغيرات في الظروف والأحداث الاقتصادية المتوقعة. قد لا تشير تجربة خسارة الائتمان السابقة للمجموعة والتنبؤ بالظروف الاقتصادية أيضاً إلى التعثر الفعلي للعميل في المستقبل. في كل تاريخ تقارير مالية، يتم تحديث معدلات التعثر الملحوظة التاريخية وتحليل التغيرات في التقديرات المستقبلية.

يتم تقدير القيمة القابلة للتحويل للمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة والذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى عندما يكون تحصيل كامل المبلغ غير محتملاً. بالنسبة للمبالغ الجوهرية بشكل فردي، يتم إجراء تقدير على أساس فردي. كما في 31 ديسمبر 2025، بلغ إجمالي الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة ما قيمته 811,680 ألف دولار أمريكي (2024: 859,914 ألف دولار أمريكي)، و29,612 ألف دولار أمريكي (2024: 20,435 ألف دولار أمريكي)، و293,251 ألف دولار أمريكي (2024: 209,937 ألف دولار أمريكي) إلى جانب مخصص خسائر ائتمان متوقعة قدره 3,433 ألف دولار أمريكي (2024: 1,146 ألف دولار أمريكي)، ولا شيء ألف دولار أمريكي (2024: 2,857 ألف دولار أمريكي) ولا شيء (2024: لا شيء)، على التوالي. سيتم إدراج أي فرق بين المبالغ المحصلة فعلياً في فترات مستقبلية والمبالغ المتوقع استلامها في بيان الدخل الشامل الموحد.

#### انخفاض قيمة المخزون

يتم الاحتفاظ بالمخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل. عندما يصبح المخزون قديماً أو متقادماً، يتم إجراء تقدير لصافي قيمته القابلة للتحقيق. بالنسبة للمبالغ الجوهرية بشكل فردي، يتم إجراء هذا التقدير على أساس فردي. يتم تقييم المبالغ غير الجوهرية بشكل فردي ولكنها قديمة أو متقادمة بشكل جماعي ويتم تكوين مخصص وفقاً لنوع المخزون ودرجة قدمه أو تقادمه بناءً على أسعار البيع التاريخية. كما في 31 ديسمبر 2025، بلغ إجمالي المخزون ما قيمته 586,491 ألف دولار أمريكي (2024: 700,617 ألف دولار أمريكي). كما في 31 ديسمبر 2025، تم إدراج مخصص مخزون بقيمة

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 6. الممتلكات والآلات والمعدات (تتمة)

تم منح الحقوق والترخيص باستخدام الأرض في الرويس، التي تم إنشاء المباني والمصانع والماكينات عليها من قبل المجلس الأعلى للبتروول، بدون أي تكلفة، وفقاً لخطاب صادر بتاريخ 28 أكتوبر 1998. لا تزال الأرض في الرويس بدون تكلفة، باستثناء مصنع بروج 4 بموجب اتفاقية موقعة بين المجموعة وأدنوك بتاريخ 16 نوفمبر 2021. في نفس اليوم، وقعت المجموعة على اتفاقية مع أدنوك لاستئجار منطقة ساس النخل التي سيكون إيجارها مستحق الدفع على أرض لغرض موقع مركز الابتكار.

تم تخصيص تكاليف الاستهلاك للسنة إلى بيان الربح أو الخسارة الموحد والمخزون كما يلي:

2024 ألف دولار أمريكي	2025 ألف دولار أمريكي	
456,370	408,732	تكلفة المبيعات (إيضاح 20)
64,438	36,611	الاستهلاك المدرج في المخزون غير المباع
3,307	4,040	المصاريف العمومية والإدارية (إيضاح 23)
1	1	مصاريف البيع والتوزيع (إيضاح 24)
524,116	449,384	

المباني ألف دولار أمريكي	المحطات والماكينات ألف دولار أمريكي	السيارات ألف دولار أمريكي	الأثاث والتركيبات والمعدات ألف دولار أمريكي	الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ ألف دولار أمريكي	الإجمالي ألف دولار أمريكي	
<b>2024</b>						
التكلفة:						
720,196	12,693,872	14,093	184,005	207,842	13,820,008	الرصيد في 1 يناير 2024
-	315	-	191	159,618	160,124	إضافات
(5,062)	(14,249)	-	(3,817)	(4,449)	(27,577)	استبعادات
2,168	72,355	-	14,150	(88,673)	-	تحويلات من أعمال رأسمالية قيد التنفيذ
-	-	-	-	(17,019)	(17,019)	تحويلات إلى موجودات غير ملموسة (إيضاح 7)
(532)	(1,071)	-	(325)	(46)	(1,974)	فروقات صرف العملات الأجنبية
<b>716,770</b>	<b>12,751,222</b>	<b>14,093</b>	<b>194,204</b>	<b>257,273</b>	<b>13,933,562</b>	<b>في 31 ديسمبر 2024</b>
الاستهلاك والإطفاء المتراكمين:						
346,093	6,609,624	13,375	170,177	3,384	7,142,653	الرصيد في 1 يناير 2024
(370)	543	-	-	2,909	3,082	الانخفاض في القيمة
26,444	489,722	190	7,760	-	524,116	الاستهلاك
(5,062)	(14,249)	-	(3,817)	(4,449)	(27,577)	استبعادات
(236)	(705)	(3)	(270)	-	(1,214)	فروقات صرف العملات الأجنبية
<b>366,869</b>	<b>7,084,935</b>	<b>13,562</b>	<b>173,850</b>	<b>1,844</b>	<b>7,641,060</b>	<b>في 31 ديسمبر 2024</b>
صافي القيمة الدفترية:						
<b>349,901</b>	<b>5,666,287</b>	<b>531</b>	<b>20,354</b>	<b>255,429</b>	<b>6,292,502</b>	<b>في 31 ديسمبر 2024</b>

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 7. الموجودات غير الملموسة

الإجمالي ألف دولار أمريكي	أخرى ألف دولار أمريكي	أعمال رأسمالية ألف دولار أمريكي	تكاليف الرخصة قيد التنفيذ ألف دولار أمريكي	حقوق الكسارة ألف دولار أمريكي	برامج حاسب آلي ألف دولار أمريكي
<b>2024</b>					
التكلفة:					
<b>345,162</b>	<b>181,171</b>	<b>7,423</b>	<b>31,255</b>	<b>11,305</b>	<b>114,008</b>
7,259	-	6,306	-	-	953
(16,209)	(129)	-	(15,050)	-	(1,030)
-	-	(959)	-	-	959
17,019	6,039	-	691	-	10,289
(44)	1	(2)	1	-	(44)
<b>353,187</b>	<b>187,082</b>	<b>12,768</b>	<b>16,897</b>	<b>11,305</b>	<b>125,135</b>
<b>في 31 ديسمبر 2024</b>					
الإطفاء المتراكم:					
285,036	157,061	-	27,721	11,305	88,949
23,748	11,530	-	1,065	-	11,153
(16,209)	(129)	-	(15,050)	-	(1,030)
(31)	-	-	3	-	(34)
<b>292,544</b>	<b>168,462</b>	<b>-</b>	<b>13,739</b>	<b>11,305</b>	<b>99,038</b>
<b>في 31 ديسمبر 2024</b>					
صافي القيمة الدفترية:					
<b>60,643</b>	<b>18,620</b>	<b>12,768</b>	<b>3,158</b>	<b>-</b>	<b>26,097</b>
<b>في 31 ديسمبر 2024</b>					

تم توزيع تكلفة الإطفاء للسنة إلى بيان الربح أو الخسارة الموحد والمخزون كالتالي:

2024 ألف دولار أمريكي	2025 ألف دولار أمريكي
20,372	<b>20,098</b>
2,881	<b>1,801</b>
350	<b>1,274</b>
145	<b>148</b>
23,748	<b>23,321</b>

الإجمالي ألف دولار أمريكي	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ ألف دولار أمريكي	تكاليف تطوير ألف دولار أمريكي	تكاليف الرخصة وبراءة الاختراع ألف دولار أمريكي	أخرى ألف دولار أمريكي	برامج حاسب آلي ألف دولار أمريكي
<b>2025</b>					
التكلفة:					
<b>353,187</b>	<b>12,768</b>	<b>-</b>	<b>187,082</b>	<b>28,202</b>	<b>125,135</b>
-	344	10,276	(185,038)	144,721	29,697
31,035	30,023	62	-	47	903
(515)	-	-	-	-	(515)
36,198	36,198	-	-	-	-
-	(31,433)	-	-	-	31,433
125	4	(1)	1	-	121
<b>420,030</b>	<b>47,904</b>	<b>10,337</b>	<b>2,045</b>	<b>172,970</b>	<b>186,774</b>
<b>في 31 ديسمبر 2025</b>					
الإطفاء المتراكم:					
292,544	-	-	168,462	25,044	99,038
-	-	3,805	(167,654)	143,786	20,063
23,321	-	1,547	1,239	1,538	18,997
(515)	-	-	-	-	(515)
107	-	-	(2)	-	109
<b>315,457</b>	<b>-</b>	<b>5,352</b>	<b>2,045</b>	<b>170,368</b>	<b>137,692</b>
<b>في 31 ديسمبر 2025</b>					
صافي القيمة الدفترية					
<b>104,573</b>	<b>47,904</b>	<b>4,985</b>	<b>-</b>	<b>2,602</b>	<b>49,082</b>
<b>في 31 ديسمبر 2025</b>					

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 8. موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقد الإيجار

تم منح الحقوق والترخيص باستخدام الأرض في الرويس، التي تم إنشاء المباني والمصانع والماكينات عليها من قبل المجلس الأعلى للبترول، بدون أي تكلفة، وفقاً لخطاب صادر بتاريخ 28 أكتوبر 1998. لا تزال الأرض في الرويس بدون تكلفة، باستثناء مصنع بروج 4 بموجب اتفاقية موقعة بين المجموعة وأدنوك بتاريخ 16 نوفمبر 2021. في نفس اليوم، وقعت المجموعة على اتفاقية مع أدنوك لاستئجار منطقة ساس النخل التي سيكون إيجارها مستحق الدفع على أرض لغرض موقع مركز الابتكار.

### أ) موجودات حق الاستخدام

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
التكلفة:		
الرصيد في 1 يناير	51,214	49,578
إضافات	1,802	361
استبعادات	(8,529)	(2,745)
تعديل على التزام عقد الإيجار	(62)	2,341
تحويل عقد إيجار من الباطن، صافي	-	2,156
فروقات صرف العملات الأجنبية	1,331	(477)
<b>في 31 ديسمبر</b>	<b>45,756</b>	<b>51,214</b>
الاستهلاك المتراكم:		
الرصيد في 1 يناير	26,417	22,274
المحمل للسنة	3,609	4,786
استبعاد	(8,529)	(438)
فروقات صرف العملات الأجنبية	932	(205)
<b>في 31 ديسمبر</b>	<b>22,429</b>	<b>26,417</b>
القيم الدفترية:		
<b>في 31 ديسمبر</b>	<b>23,327</b>	<b>24,797</b>

تم تخصيص الاستهلاك للسنة إلى بيان الربح أو الخسارة الموحد والمخزون كالتالي:

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
تكلفة المبيعات (إيضاح 20)	186	164
الاستهلاك المدرج في المخزون غير المباع	13	18
المصاريف العمومية والإدارية (إيضاح 23)	3,410	4,604
مصاريف البيع والتوزيع (إيضاح 24)	-	-
	<b>3,609</b>	<b>4,786</b>

### ب) استثمار في عقد إيجار من الباطن

يتم إدراج الاستثمار في عقد إيجار من الباطن في البيانات المالية الموحدة ليعكس تأجير قطعة أرض من الباطن لطرف ذو علاقة، بروج 4 (إيضاح 12 (د)).

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
الرصيد في 1 يناير	141,530	142,641
إضافات	-	100
مقبوضات	(5,551)	(6,449)
تراكم الفائدة	5,205	5,214
تعديل عقد إيجار	465	-
فروقات صرف العملات الأجنبية	-	24
<b>في 31 ديسمبر</b>	<b>141,649</b>	<b>141,530</b>
متداول - استثمار في عقد إيجار من الباطن	5,952	5,741
غير متداول - استثمار في عقد إيجار من الباطن	135,697	135,789
	<b>141,649</b>	<b>141,530</b>

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 8. موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقد الإيجار (تتمة)

(ج) مطلوبات عقد الإيجار

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
الرصيد في 1 يناير	167,124	170,613
إضافات	1,802	361
مدفوعات	(9,808)	(8,904)
مصارييف الفائدة	6,193	6,233
تعديل التزام عقد الإيجار	(107)	(616)
فروقات صرف العملات الأجنبية	976	(563)
في 31 ديسمبر	166,180	167,124
غير متداولة	156,652	158,082
متداولة	9,528	9,042
<b>الإجمالي</b>	<b>166,180</b>	<b>167,124</b>

فيما يلي المبلغ المدرج في بيان الربح أو الخسارة الموحد المتعلق بعقود الإيجار:

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
رسوم الاستهلاك	3,609	4,786
مصارييف الفائدة	6,193	6,233
	9,802	11,019

## 9. المخزون

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
البضائع الجاهزة	266,352	378,208
قطع الغيار	166,930	148,411
المواد الخام	133,686	159,183
بضاعة في الطريق	14,566	9,020
أعمال قيد التنفيذ	4,957	5,795
	586,491	700,617
ناقصاً: مخصص المخزون بطيء الحركة والمتقادم	(62,789)	(60,112)
	523,702	640,505

تشمل البضائع الجاهزة تخصيص تكاليف الاستهلاك والإطفاء البالغة 38.404 ألف دولار أمريكي (2024: 67.337 ألف دولار أمريكي). كانت الحركة في مخصص المخزون البطيء الحركة والمتقادم خلال السنة كما يلي:

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
الرصيد في 1 يناير	60,112	52,892
المحمل خلال السنة	2,677	7,220
<b>في 31 ديسمبر</b>	<b>62,789</b>	<b>60,112</b>

خلال السنة، تم استهلاك مبلغ 75 مليون دولار أمريكي (2024: 41 مليون) في أنشطة إنفاق رأسمالي. تعود الزيادة بشكل أساسي إلى أعمال صيانة رئيسية في بروج 3.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 10. الذمم المدينة

### (أ) الذمم التجارية المدينة

كان تحليل مخصص الذمم التجارية المدينة لخسائر الائتمان المتوقعة كما يلي:

مستحقة الدفع						
أكثر من 180 يوم ألف دولار أمريكي	180 – 91 يوم ألف دولار أمريكي	90 – 61 يوم ألف دولار أمريكي	60-31 يوم ألف دولار أمريكي	30 يوم ألف دولار أمريكي	غير متأخرة السداد ألف دولار أمريكي	الإجمالي ألف دولار أمريكي
<b>31 ديسمبر 2025</b>						
						معدل خسارة الائتمان المتوقعة
						%0.01
						%0.01
						-
						%100
						%79.45
						%64.62
						إجمالي القيمة الدفترية المقدره عند التعثر
						811,680
						763,923
						42,630
						-
						خسائر الائتمان المتوقعة
						3,443
						85
						4
						85
						73
						58
						3,211
						4,969
						73
						85
						-
						معدل خسارة الائتمان المتوقعة
						%0.01
						%0.01
						-
						%34.22
						-
						%55.85
						إجمالي القيمة الدفترية المقدره عند التعثر
						859,914
						808,242
						49,656
						-
						amount at default
						1,146
						73
						4
						90
						-
						خسائر الائتمان المتوقعة
						1,146
						979

### اتفاقية خصم الذمم المدينة ذات حق الرجوع المحدود

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، أبرمت شركة تابعة لبروج بي إل سي اتفاقية خصم ذمم مدينة ذات حق رجوع محدود ("الاتفاقية") مع بنك تجاري خارجي ("المشتري"). ينص الترتيب المتفق عليه على بيع الذمم التجارية المدينة لمجموعة بروج بي وقد بدء تنفيذ هذا الاتفاق بنجاح في ديسمبر 2025.

كجزء من هذا البرنامج، ومع إمكانية بيع ما يصل إلى 400 مليون دولار أمريكي، قامت المجموعة ببيع مجموعة من الذمم التجارية المدينة بقيمة 100 مليون دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2025 (لا شيء)، وبالمقابل استلمت المجموعة مبلغ 100 مليون دولار أمريكي نقداً كما في 31 ديسمبر 2025 (لا شيء).

تم استيفاء متطلبات استبعاد الذمم المدينة بالنسبة للجزء الذي لا يحق فيه الرجوع من الاتفاقية، وبناءً عليه تم الاستنتاج بأن الحقوق التعاقدية قد تم نقلها من المجموعة إلى المشتري. تم تحويل الجزء الذي لا يحق فيه الرجوع من الاتفاقية بشكل غير قابل للإلغاء، وتضمنت عمليات الشراء حق السيطرة على الذمم المدينة التي تم شراؤها. كما في 31 ديسمبر 2025، تم استبعاد مبلغ 90 مليون دولار أمريكي من الذمم التجارية المدينة (2024: لا شيء). تستمر بروج في إدارة العلاقة مع المدينين، ويتوجب عليها تحويل كافة الذمم المدينة التي تم تحصيلها والتي تم بيعها سابقاً إلى المشتري بموجب هذا البرنامج.

	2024	2025
	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
الذمم التجارية المدينة	859,914	811,680
ناقصاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة	(1,146)	(3,443)
	858,768	808,237

فيما يلي الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على الذمم التجارية المدينة:

	2024	2025
	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
الرصيد في 1 يناير	4,341	1,146
تحويل من مصاريف مدفوعة مقدماً ودمم مدينة أخرى (إيضاح 10ب)	-	2,010
المحمل / (المعكوس) للسنة	(3,195)	811
شطب	-	(524)
في 31 ديسمبر	1,146	3,443

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 10. الذمم المدينة (تتمة)

### أ) الذمم التجارية المدينة (تتمة)

#### اتفاقية خصم الذمم المدينة ذات حق الرجوع المحدود (تتمة)

بالنسبة للجزء الذي لا يحق فيه الرجوع من البيع، تم الاستنتاج بأن المجموعة احتفظت فعلياً بالمخاطر والمنافع المرتبطة وعليه لم تستوفي معايير الاستبعاد وبالتالي، تم إدراج التزام مقابل. يرجى الرجوع إلى الإيضاح 17 لمزيد من التفاصيل حول استعراض الجزء الذي لا يحق فيه الرجوع من الاتفاقية.

فيما يتعلق بالسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، تم إدراج فائدة مستحقة على الاتفاقية في بيان الربح أو الخسارة بقيمة 94 ألف دولار أمريكي (2024: لا شيء)، وهي تمثل فائدة يومية متراكمة ومستحقة على إجمالي الذمم المدينة التي تم بيعها للمشتري، بصرف النظر عن كونها ذمم مدينة ذات حق رجوع أو بدونه.

### ب) المصاريف المدفوعة مقدماً والذمم المدينة الأخرى

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
الذمم المدينة الأخرى	25,871	19,651
الضريبة القابلة للاسترداد	3,741	784
الودائع	13,234	1,760
ناقصاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة	-	(2,857)
	42,846	19,338
مصاريف مدفوعة مقدماً	5,244	4,579
	48,090	23,917

لا توجد فائدة محملة على الأرصدة المدينة الأخرى. يتم تكوين مخصص للذمم المدينة المتأخرة السداد بناءً على المبالغ الغير قابلة للاسترداد المقدر، والتي يتم تحديدها بالرجوع إلى توقعات الإدارة وتاريخ العجز عن السداد السابق؛ عند تحديد قابلية استرداد الرصيد المدين. تقوم المجموعة بالأخذ بالاعتبار أي تغيير في جودة ائتمان الأرصدة المدينة من التاريخ المبدئي لمنح الائتمان حتى تاريخ التقارير المالية.

كانت الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على الذمم المدينة الأخرى خلال السنة كما يلي:

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
الرصيد في 1 يناير	2,857	2,688
تحويل إلى ذمم تجارية مدينة (إيضاح 10أ)	(2,010)	-
تحويل إلى قروض لموظفين (إيضاح 10ج)	(847)	-
المحمل إلى للسنة	-	169
<b>في 31 ديسمبر</b>	-	2,857

### ج) قروض لموظفين

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
قروض لموظفين	36,749	33,963
ناقصاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة	(1,599)	-
<b>في 31 ديسمبر</b>	35,150	33,963

فيما يلي الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على الذمم المدينة الأخرى خلال السنة:

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
الرصيد في 1 يناير	-	-
تحويل من مصاريف مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى (10ب)	847	-
المحمل إلى للسنة	752	-
<b>في 31 ديسمبر</b>	1,599	-

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
قروض لموظفين - غير متداولة	21,905	20,509
قروض لموظفين - متداولة	13,245	13,454
<b>في 31 ديسمبر</b>	35,150	33,963

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 11. النقد وما يعادله

الطبيعة	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
<b>الدخل الآخر</b>		
شركة أدنوك	4,507	-
بوربالييس أيه جي	2	-
أو أم في سبلاي آند تريجينج سنغافورة بي تي أي ليمتد	25	19
بروج 4	5,134	5,133
	9,668	5,152

الطبيعة	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
<b>تكلفة المبيعات</b>		
شراء المواد الخام (أدنوك)	975,456	951,616
شراء المواد الحفازة (بوربالييس أيه جي)	495,167	435,715
شراء المواد الخام - مرافق أدنوك للغاز	419,928	450,550
إعادة تحميل الكهرباء والمياه (أدنوك)	247,829	250,277
شراء المواد الخام - (دي واي أم سلوشنز)	60,053	47,319
إتاوات (بوربالييس أيه جي) (إيضاح 20)	45,486	42,643
شراء المواد الخام - أدنوك لمعالجة الغاز	22,649	21,919
شراء المواد الخام - أدنوك للغازات الصناعية (إلكسير)	6,748	5,925
الوقود والغاز والنفط (أدنوك للتوزيع)	5,295	5,041
شراء المواد الخام - بوربالييس كومباوندس إنك	2,359	3,530
	2,280,970	2,214,535

الطبيعة	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
<b>تكاليف بيع وتوزيع</b>		
(أدنوك للإمداد والخدمات)	136,649	185,725
تكاليف إدارية تشمل تكاليف انتداب (أدنوك وبوربالييس)	80,651	88,149
مصارييف الفائدة		
(أدنوك)	5,991	10,013

الطبيعة	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
<b>النقد وما يعادله</b>		
النقد لدى البنك - حسابات جارية	114,643	86,216
ودائع قصيرة الأجل	312,248	332,286
نقد في الصندوق	10	4
	426,901	418,506

إن الودائع قصيرة الأجل هي في الأساس بالدولار الأمريكي وتحقق فائدة بمعدل عائم 4.67% (2024: 5.32%) سنوياً مع فترة استحقاق أصلية أقل من ثلاثة أشهر.

## 12. المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة

### (أ) الأطراف ذات العلاقة

تمثل الأطراف ذات العلاقة حكومة أبوظبي والدوائر والمؤسسات ذات العلاقة (المساهم الذي يملك أغلبية الأسهم) والشركات الزميلة وشركات الائتلاف والمساهمين وأعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة الرئيسيين للمجموعة والشركات المسيطرة عليها أو ذات السيطرة المشتركة أو التي يمارس عليها هؤلاء الأطراف نفوذاً جوهرياً. يتم اعتماد سياسات الأسعار وشروط هذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة. خلال السنة، أبرمت المجموعة المعاملات الجوهرية التالية مع أطراف ذات علاقة وفقاً لأسعار وشروط متفق عليها بين الأطراف ذات العلاقة:

### (ب) معاملات الأطراف ذات العلاقة

الطبيعة	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
<b>بيع البضائع والإيرادات الأخرى</b>		
شركة أدنوك	9,704	6,756
بوربالييس أيه جي	570,028	462,629
شركة أدنوك للتكرير	36,412	40,295
بروج 4	13,884	18,065
ادنوك للتجارة العالمية	-	82
	630,028	527,827

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 12. المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

(ب) معاملات الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

الطبيعة	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
<b>تعويض موظفي الإدارة الرئيسيين</b>		
مكافآت قصيرة الأجل	7,836	6,247
<b>مكافآت طويلة الأجل</b>	408	469

### معاملات أخرى

#### الضريبة

دفعت المجموعة مبلغ 383,060 ألف دولار أمريكي (2024: 470,063 ألف دولار أمريكي) إلى دائرة المالية التابعة لحكومة أبوظبي بموجب الاتفاقية المالية. في 31 ديسمبر 2025، كان مبلغ 54,186 ألف دولار أمريكي (2024: 42,977 ألف دولار أمريكي) مستحق السداد لدائرة المالية.

#### الأرض - حق الاستخدام

تم منح الحقوق والترخيص باستخدام الأرض في الرويس، التي تم إنشاء المباني والمصنع والماكينات عليها من قبل المجلس الأعلى للبترول، بدون أي تكاليف، ووفقاً لخطاب صادر بتاريخ 28 أكتوبر 1998. لا تزال الأرض في الرويس بدون تكلفة، باستثناء موقع مصنع بروج 4 وفقاً لاتفاقية موقعة بين المجموعة وأدنوك بتاريخ 16 نوفمبر 2021. في نفس اليوم، وقعت المجموعة على اتفاقية مع أدنوك لاستئجار منطقة ساس النخل التي سيكون إيجارها مستحق الدفع على أرض موقع مركز الابتكار (إيضاح 8).

#### توزيعات الأرباح

خلال الفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، تم دفع والإعلان عن توزيعات أرباح بقيمة 1,312 مليون دولار أمريكي (2024: 1,307 مليون دولار أمريكي) وفقاً لقرارات مجلس الإدارة (إيضاح 15).

وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 24 "إفصاحات الأطراف ذات العلاقة"، اختارت المجموعة الإفصاح نوعياً عن المعاملات والأرصدة مع حكومة أبوظبي (بخلاف أدنوك) وجهات أخرى خاضعة لسيطرة أو سيطرة مشتركة أو يُمارس عليها نفوذاً جوهرياً من قبل حكومة أبوظبي.

## (ج) المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة

الطبيعة	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
أدنوك		
مساهم	334,017	278,554
بوربالييس أيه جي	121,998	112,502
أدنوك للخدمات اللوجستية	44,658	68,626
أدنوك للغاز	41,924	40,246
أدنوك للتكرير	18,242	8,814
دي واي أم سلوشنز ليمتد	12,680	10,449
أدنوك للتوزيع	1,632	491
أدنوك للغازات الصناعية اكسير	679	471
بوربالييس كومباوندز إنك	539	107
أدنوك لمعالجة الغاز أدنوك للتجارة العالمية	90	-
بروج 4	29	-
أو أم في سبلاي آند تريجينج سنغافورة بي تي أي ليمتد	12	-
أدنوك البرية	2	-
	<b>576,502</b>	<b>520,260</b>

فيما يلي المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة المفصّل عنها في بيان المركز المالي الموحد:

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
غير متداولة	-	-
متداولة	576,502	520,260
الإجمالي	<b>576,502</b>	<b>520,260</b>

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 12. المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

### (د) المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة

الطبيعة	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
بوربالييس أيه جي	223,174	152,407
أدنوك أدنوك	43,977	40,088
بروج 4	23,044	14,142
أدنوك للتكرير	2,501	3,216
أدنوك البحرية	-	-
بوربالييس أيه جي أبوظبي	551	57
أدنوك للتجارة العالمية	4	27
أو أم في سيلدي آند تريدينج سنغافورة بي تي أي ليمتد	96	98
بروج 4 - استثمار في عقد إيجار من الباطن (إيضاح 8 (ب))	141,553	141,432
	141,649	141,530
	434,900	351,467

تم الإفصاح عن المبالغ المستحقة م أطراف ذات علاقة في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
استثمار في عقد إيجار من الباطن - متداول	5,952	5,741
استثمار في عقد إيجار من الباطن - غير متداول	135,697	135,789
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة - متداولة	293,251	209,937
<b>الإجمالي</b>	<b>434,900</b>	<b>351,467</b>

تقوم المجموعة بمنح عملاتها فترة ائتمانية تتراوح ما بين 30 إلى 90 يوم وهي الفترات الائتمانية المتداولة في السوق. لا يتم تحميل فائدة على المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة. يتم تكوين مخصص للذمم المدينة المستحقة السداد بناءً على المبالغ غير القابلة للاسترداد المقدر التي يتم تحديدها بالرجوع توقعات الإدارة وتجربة التعثر السابقة. عند تحديد قابلية استرداد الرصيد المدين، تأخذ المجموعة بعين الاعتبار أي تغييرات في الجودة الائتمانية للأرصدة المدينة من التاريخ المبدئي لمنح الائتمان حتى تاريخ التقارير المالية. تعتقد الإدارة بأنه ليست هناك حاجة إلى تكوين مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة. فيما يلي تحليل أعمار المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة:

معدل المتوسط المرجح للخسارة	إجمالي الذمم المدينة ألف دولار أمريكي	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة ألف دولار أمريكي
<b>31 ديسمبر 2025</b>		
غير مستحقة السداد بعد	430,219	-
أقل من 90 يوم	4,677	-
مستحقة السداد من 91 إلى 180 يوم	4	-
مستحقة السداد من 181 إلى 365 يوم	-	-
مستحقة السداد لأكثر من 365 يوم	-	-
	<b>434,900</b>	-
<b>31 ديسمبر 2024</b>		
غير مستحقة السداد بعد	293,092	-
أقل من 90 يوم	58,145	-
مستحقة السداد من 91 إلى 180 يوم	230	-
مستحقة السداد من 181 إلى 365 يوم	-	-
مستحقة السداد لأكثر من 365 يوم	-	-
	<b>351,467</b>	-

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 13. مصاريف ضريبة الدخل

(أ) المبالغ المدرجة في الأرباح أو الخسائر

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
<b>مصاريف الضريبة الحالية</b>		
الإمارات العربية المتحدة	385,236	466,352
دوائر اختصاص أجنبية	11,360	8,382
	396,596	474,734
<b>مصاريف الضريبة المؤجلة</b>		
نشوء وعكس الفروقات المؤقتة	44,118	31,627
	440,714	506,361

## (ب) تسوية معدل الضريبة الفعلي

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
<b>الربح للفترة قبل الضريبة</b>	1,539,844	1,745,309
معدل الضريبة الفعلي	38.24%	29.66%
الضريبة على الربح المحاسبي بالمعدل المعمول به	588,825	517,572
التأثير الضريبي للمصاريف غير القابلة للاقتطاع	(5,807)	(42)
التأثير الضريبي للدخل المعفي/الإعفاءات الضريبية	(141,795)	(7,273)
موجودات الضريبة المؤجلة الافتتاحية المعاد قياسها	4,955	-
Opening deferred tax assets remeasured	4,152	2,893
موجودات الضريبة المؤجلة المعكوسة عند استبعاد موجودات خلال الفترة الحالية	-	727
أخرى	(9,616)	(7,516)
	440,714	506,361

## (ج) الحركة في أرصدة الضريبة المؤجلة

تمثل الضريبة المؤجلة الفروقات المؤقتة التي تنشأ نتيجةً للفرق في الأعمار الإنتاجية المستخدمة للأغراض المحاسبية والمستخدم للأغراض المالية لكافة الموجودات. كما تنشأ كذلك نتيجة لفروقات التوقيت التي تنتج فيما يتعلق بالمخصص والمدفوعات المتعلقة بمكافآت نهاية الخدمة. يتم إدراج موجودات الضريبة المؤجلة إلى مدى احتمالية توفير ربح خاضع للضريبة مقابل الفروقات المؤقتة القابلة للخصم. تتعلق موجودات الضريبة المؤجلة بما يلي:

	في 1 يناير 2025 ألف دولار أمريكي	تكلفة الضريبة المدرجة في الربح أو الخسارة ألف دولار أمريكي	العمليات الأجنبية المدرجة في الربح أو الخسارة ألف دولار أمريكي	تكاليف الضريبة المدرجة في الدخل الشامل التخر ألف دولار أمريكي	في 31 ديسمبر 2025 ألف دولار أمريكي
<b>الممتلكات، التلات والمعدات</b>	(110,110)	(46,085)	83	-	(156,112)
مخصص آخر	27,371	1,967	-	(206)	29,132
<b>التزام الضريبة المؤجلة</b>	(82,739)	(44,118)	83	(206)	(126,980)

	في 1 يناير 2024 ألف دولار أمريكي	تكلفة الضريبة المدرجة في الربح أو الخسارة ألف دولار أمريكي	العمليات الأجنبية المدرجة في الربح أو الخسارة ألف دولار أمريكي	تكاليف الضريبة المدرجة في الدخل الشامل التخر ألف دولار أمريكي	في 31 ديسمبر 2024 ألف دولار أمريكي
<b>الممتلكات، التلات والمعدات</b>	(78,920)	(31,190)	-	-	(110,110)
مخصص آخر	27,863	(437)	(55)	-	27,371
<b>التزام الضريبة المؤجلة</b>	(51,057)	(31,627)	(55)	-	(82,739)

	في 31 ديسمبر 2025 ألف دولار أمريكي	في 31 ديسمبر 2024 ألف دولار أمريكي
<b>أصل ضريبة مؤجلة</b>	1,992	2,397
<b>التزام ضريبة مؤجلة</b>	(128,972)	(85,136)
	(126,980)	(82,739)

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

تتعلق موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة بالممتلكات والآلات والمعدات ومخصص مكافآت نهاية الخدمة.

## 13. مصاريف ضريبة الدخل (تتمة)

(ج) الحركة في أرصدة الضريبة المؤجلة (تتمة)

الإصلاح الضريبي الدولي - القواعد النموذجية للركيزة الثانية:

نشرت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية / مجموعة العشرين في ضوء الإطار الشامل لمشروع تآكل الوعاء الضريبي ونقل الأرباح الركيزة الثانية من القواعد العالمية لمكافحة تآكل الوعاء الضريبي المصممة لمواجهة التحديات الضريبية الناشئة عن رقمنة الاقتصاد العالمي. تقع المجموعة ضمن نطاق القواعد النموذجية للركيزة الثانية بما أن إيراداتها الموحدة تتجاوز 750 مليون يورو ولأنها تعمل في دائرة اختصاص تم فيها فعلياً تشريع أو سن قوانين الركيزة الثانية.

من غير الواضح ما إذا نشأت عن القواعد النموذجية للركيزة الثانية فروق مؤقتة إضافية، وما إذا كان يجب إعادة قياس الضرائب المؤجلة في ضوء القواعد النموذجية للركيزة الثانية، وما هو معدل الضريبة الذي يجب استخدامه لقياس الضرائب المؤجلة. استجابة لهذه الشكوك، أصدر المجلس الدولي للمعايير المحاسبية في 23 مايو 2023 و27 يونيو 2023، بالتتابع، تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 12 "ضرائب الدخل" والتي تقدم استثناء مؤقتاً إلزامياً من متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم 12 والذي بموجبه لا تقوم الشركة بإدراج أو الإفصاح عن المعلومات المتعلقة بموجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة المتعلقة بالقواعد النموذجية للركيزة الثانية المقترحة لمشروع تآكل الوعاء الضريبي ونقل الأرباح الخاص بمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية / مجموعة العشرين.

أصدرت دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تم تأسيس الشركة الأم، المرسوم بقانون اتحادي رقم 60 لسنة 2023 بتاريخ 24 نوفمبر 2023. ينص هذا القانون على تعديل أحكام محددة من المرسوم بقانون اتحادي رقم 47 لسنة 2022 بشأن الضرائب على الشركات والأعمال كجزء من التزامها بإرشادات منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية. تهدف التعديلات التي أدخلها المرسوم بقانون اتحادي رقم 60 لسنة 2023 إلى التحضير لإدخال قواعد الركيزة الثانية لمشروع تآكل الوعاء الضريبي ونقل الأرباح 2.0.

في 11 فبراير 2025، أصدرت وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة قرار مجلس الوزراء رقم 142 لسنة 2024 بشأن فرض ضريبة تكاملية على الشركات متعددة الجنسيات على موقعها الإلكتروني. يقدم القرار تفاصيل حول الحد الأدنى للضريبة التكاملية المحلية والذي سوف يتم تطبيقه في السنوات المالية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025. يهدف قانون الحد الأدنى للضريبة التكاملية المحلية في الإمارات العربية المتحدة إلى ضمان استيفاء الشركات الإماراتية التي تقع ضمن نطاق الشركات متعددة الجنسية المعدل الضريبي الفعلي بنسبة 15% على الأرباح المشتقة في الإمارات العربية المتحدة.

بما أن قانون الحد الأدنى للضريبة التكاملية المحلية قد دخل حيز النفاذ في الإمارات العربية المتحدة من 1 يناير 2025، أجرت المجموعة تقييماً حول تعرضها المحتمل لضرائب الدخل الواردة في الركيزة الثانية استناداً إلى تقارير كل بلد على حدة لسنة 2024، والمعلومات المالية لسنة 2025 حول الشركات المكونة في المجموعة.

وبناءً على التقييم الذي تم إجراؤه، قامت المجموعة بتطبيق الملذ الآمن الانتقالي الوارد في تقارير كل بلد على حدة باستخدام الاختبار المبسط للمعدل الضريبي الفعلي. تجاوز المعدل الضريبي الفعلي للاختصاصي في الإمارات العربية المتحدة الحد البالغ نسبته 15%، ونتج عن ذلك عدم وجود ضريبة تكاملية بموجب قانون الحد الأدنى للضريبة التكاملية المحلية في الإمارات العربية المتحدة خلال السنة المالية. يسمح هذا الإعفاء المؤقت، والمتاح للسنوات المالية التي تبدأ في أو قبل 31 ديسمبر 2026، للمجموعة باستخدام بيانات من بيانات مالية مؤهلة وتقارير كل بلد على حدة لتحديد ما إذا كانت دائرة الاختصاص تستوفي الحد الأدنى للمعدل الضريبي الفعلي المبسط، أو اختبارات الربح الروتينية.

مع ذلك، قامت المجموعة بإدراج مصاريف الضريبة الحالية الواردة في الركيزة الثانية بقيمة 4,955 ألف درهم والتي نشأت في شركة بي تي أي سنغافورة (شركة تابعة لبروج) وهي لا تخضع لإعفاء الملذ الآمن الانتقالي نتيجةً لانخفاض المعدل الضريبي الفعلي ما تسبب في إدراج ضريبة تكاملية إضافية بنسبة 10%.

تستمر المجموعة في اتباع المستجدات التشريعية للركيزة الثانية في حال قيام دول أخرى بسن القواعد النموذجية للركيزة الثانية، من أجل تقييم التأثير المستقبلي المحتمل على نتائج عملياتها الموحدة وعلى مركزها المالي الموحد وتدفعاتها النقدية الموحدة.

## 14. رأس المال

وفقاً لقانون عقد تأسيس الشركة الذي أصبح ساري المفعول بتاريخ 28 أبريل 2022، أصدرت الشركة عند تأسيسها 50.000 سهم عادي للمساهمين بقيمة 1 دولار أمريكي لكل سهم. بموجب اتفاقية الاكتتاب والتحويل المؤرخة بتاريخ 17 مايو 2022، قامت الشركة بإصدار أسهم أخرى اعتباراً من 31 مايو 2022 (إيضاح 1) وبذلك زاد رأس مالها بقيمة 4.8 مليار دولار مقسمة على 30.057.691.583 سهم، وتبلغ قيمة السهم الواحد 0.16 دولار أمريكي.

2024	2025	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
4,809,231	4,809,231	30.057.691.583 سهم عادي بقيمة 0.16 دولار أمريكي للسهم الواحد

### المصرح والصادر والمدفوع بالكامل

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 15. الاحتياطات

### احتياطي الدمج

تم إدراج احتياطي الدمج عند دمج أعمال بروج بموجب طريقة تجميع الحصص.

### الاحتياطي المقيد

بالنسبة للشركة، ووفقاً لقوانين سوق أبوظبي العالمي، لا تسري أحكام المرسوم بقانون رقم 32 لسنة 2021 على الشركات المؤسسة في المناطق الحرة لإمارة أبوظبي.

بالنسبة للشركة التابعة لأبوظبي للدائن البلاستيكية المحدودة، وفقاً للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم 32 لسنة 2021 والنظام الأساسي للشركة التابعة، شركة أبوظبي للدائن البلاستيكية المحدودة، يتم تحويل 10% من الأرباح إلى احتياطي نظامي غير قابل للتوزيع. يجب إجراء هذه التحويلات حتى يصبح الاحتياطي مساوياً لـ 50% من رأس المال المدفوع لشركة أبوظبي للدائن البلاستيكية المحدودة.

بالنسبة للشركة التابعة بي تي إي، وفقاً للقوانين واللوائح ذات الصلة لجمهورية الصين الشعبية، يلزم تحويل جزء من أرباح الشركة التابعة المنشأة في جمهورية الصين الشعبية إلى احتياطي نظامي مقيد للاستخدام.

### احتياطي رأس المال

يتعلق احتياطي رأس المال العائد إلى مالكي الشركة بالتنازل عن رصيد طرف ذو علاقة مستحق بقيمة 14.8 مليون دولار أمريكي في السنوات السابقة لشركة بي تي إي، الشركة التابعة.

### الاحتياطي الاكتواري

يتم إدراج أرباح وخسائر إعادة القياس الناتجة عن تعديلات الخبرة والتغيرات في الافتراضات الاكتوارية لمكافآت ما بعد انتهاء الخدمة في الفترة التي تحدث فيها، مباشرة في الدخل الشامل الآخر. يتم إدراجها ضمن الاحتياطي الاكتواري في بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد وفي بيان المركز المالي الموحد.

### احتياطي تحوط التدفقات النقدية

يتم إدراج الجزء الفعال للتغيرات في القيمة العادلة للمشتقات المالية وأدوات التحوط المؤهلة الأخرى المصنفة كتحوطات التدفقات النقدية في بيان الدخل الشامل الآخر الموحد ويتم جمعها ضمن احتياطي تحوط التدفقات النقدية، ويقتصر على التغير التراكمي في القيمة العادلة للبند المتحوط له من بداية التحوط.

### احتياطي تحويل العملات

يشتمل احتياطي تحويل العملات على فروقات العملات الأجنبية الناشئة عن تحويل البيانات المالية الموحد للعمليات الأجنبية إلى عملة عرض المجموعة.

### توزيعات الأرباح

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، تم الإعلان عن ودفع توزيعات أرباح بقيمة 1.312.1 مليون دولار أمريكي (2024: 1.307.0 مليون دولار أمريكي) وفقاً لقرار مجلس الإدارة. تم دفع مبلغ 1.309.0 مليون دولار أمريكي (2024: 1.299.7 مليون دولار أمريكي) من إجمالي توزيعات الأرباح إلى مساهمي الشركة ومبلغ 3,1 مليون دولار أمريكي (2024: 7.3 مليون دولار أمريكي) للحصص غير المسيطرة.

### أسهم الخزينة واحتياطي آخر

أنظر الإيضاح 31 لمزيد من المعلومات.

## 16. مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

لدى المجموعة خطة مكافآت ما بعد الخدمة يتم منحها إلى الموظفين في دولة الإمارات العربية المتحدة. بموجب هذه الخطة، سوف يستلم الموظفون المؤهلين تعويض عند إنهاء خدمتهم. يستحق الموظفون استلام دفعة إجمالية من المكافآت بناءً على آخر راتب تم استلامه مع الأخذ بعين الاعتبار عدد سنوات خدمتهم في المجموعة.

إن خطة المكافآت المحددة غير ممولة. عند تقدير التزام خطة المكافآت المحددة، تقوم المجموعة بتعيين مقيم اكتواري مستقل لتقييم التزام خطة المكافآت المحددة. تعرض خطة المكافآت المحددة المجموعة لمخاطر اكتوارية مثل معدلات الوفيات، معدلات الفائدة ومعدلات التقاعد وإنهاء الخدمة المتوقعة.

فيما يلي مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين كما في تاريخ التقارير المالية:

	2025	2024
	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
التزام المكافآت المحددة - متداولة	12,293	1,235
التزام المكافآت المحددة - غير متداولة	93,044	97,585
	105,337	98,820

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 16. مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين (تتمة)

### الحركة في التزام المكافآت المحددة

يوضح الجدول التالي التسوية من الأرصدة الافتتاحية إلى الأرصدة الختامية لصافي التزام المكافآت المحددة ومكوناتها:

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
الرصيد في 1 يناير	98,820	94,369
<b>المدرجة في بيان الربح أو الخسارة الموحد</b>		
تكلفة الخدمة الحالية	7,484	8,310
تكلفة الفائدة	4,673	4,845
	12,157	13,155
<b>أخرى</b>		
المكافآت المدفوعة	(5,362)	(8,466)
المحول	435	462
خسارة صرف العملات الأجنبية	20	(337)
	(4,907)	(8,341)
<b>إعادة قياس المخصص -</b>		
الأرباح الاكتوارية - الناتجة عن الخبرة	(728)	(1,798)
عائدات من الموجودات	(2)	(693)
الأرباح الاكتوارية - الناتجة عن الافتراضات المالية	(3)	2,128
	(733)	(363)
<b>الرصيد في 31 ديسمبر</b>	<b>105,337</b>	<b>98,820</b>

### الافتراضات الاكتوارية

فيما يلي الافتراضات الاكتوارية الرئيسية في تاريخ التقارير المالية (موضحة كمعدلات مرجحة).

	2025	2024
معدل الخصم	%5.0	%5.0
معدل زيادة الراتب سنوياً	%4.0	%4.0

### تحليل الحساسية

قد تؤثر التغيرات المحتملة بشكل معقول في تاريخ التقارير المالية على الافتراضات الاكتوارية ذات الصلة، مع بقاء الافتراضات الأخرى ثابتة، على التزام المكافآت المحددة بالمبالغ الموضحة أدناه:

2025 ألف دولار أمريكي		
زيادة	نقص	
(5,811)	6,426	معدل الخصم (حركة بنسبة 1%)
6,694	(6,144)	معدل زيادة الراتب سنوياً (حركة بنسبة 1%)

2025 ألف دولار أمريكي		
زيادة	نقص	
(4,969)	5,509	معدل الخصم (حركة بنسبة 1%)
5,744	(5,258)	معدل زيادة الراتب سنوياً (حركة بنسبة 1%)

### 17. قروض بنكية

2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي	
2,600,000	2,600,000	تسهيل تجاري لأجل
350,000	350,000	تسهيل إسلامي
10,680	-	خصم ذمم مدينة (إيضاح 10 (أ))
2,960,680	2,950,000	
(2,950)	(5,900)	تكاليف معاملة غير مطفأة
2,957,730	2,944,100	

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 17. قروض بنكية (تتمة)

يتمثل ذلك في تسهيلات خارجية من اتحاد بنوك بقيمة 4.000 مليون دولار أمريكي بفترة استحقاق قدرها 5 سنوات من 19 ديسمبر 2021، يتضمن تسهيل تجاري لأجل بقيمة 3.650 مليون دولار أمريكي وتسهيل إسلامي بقيمة 350 مليون دولار أمريكي. يحمل التسهيل التجاري لأجل فائدة بمعدل التمويل الليلي المضمون + 0.90% هامش سنوياً ويحمل التسهيل الإسلامي مبلغ هامش ربح. سيتم سداد التسهيل التجاري لأجل والتسهيل الإسلامي بالكامل بعد 5 سنوات. خلال السنة، بلغت الفائدة على هذا القرض قيمة 157,956 ألف دولار أمريكي (2024: 190,768 ألف دولار أمريكي) وبلغت تكاليف المعاملة المطفأة قيمة 2,950 ألف دولار أمريكي (2024: 3,375 ألف دولار أمريكي) وتم إدراجها في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، دفعت المجموعة مبلغ قدره لا شيء (2024: 200.000 ألف دولار أمريكي). لا توجد هنالك تعهدات أو ضمانات بنكية محتفظ بها مقابل هذه القروض.

كما في 31 ديسمبر 2025، كان لدى المجموعة تسهيل قرض متجدد غير مسحوب لدى بنك أبوظبي الأول بقيمة 500 مليون دولار أمريكي يسري لفترة تصل إلى 5 سنوات تبدأ من ديسمبر 2025. يحمل القرض فائدة بمعدل التمويل الليلي المضمون زائد هامش سنوياً بنسبة 0.8%. بلغ إجمالي رسوم الالتزام المدرجة خلال السنة قيمة 886 ألف دولار أمريكي (2024: 1,522 ألف دولار أمريكي). لا توجد هنالك تعهدات أو ضمانات بنكية محتفظ بها مقابل هذا التسهيل.

	2025	2024
	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
مطلوبات متداولة	2,957,730	-
مطلوبات غير متداولة	-	2,944,100
	2,957,730	2,944,100

## Finance costs 17.1

	2025	2024
	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
فائدة على القروض	164,476	191,959
فائدة على مطلوبات عقد الإيجار (8 ج)	6,193	6,233
أخرى	5,255	3,833
	175,924	202,025

## 18. الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى

	2025	2024
	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
الذمم التجارية الدائنة	79,430	68,794
المصاريف المستحقة	248,325	244,954
مطلوبات العقود (إيضاح 19)	20,568	20,494
الذمم الدائنة الأخرى	29,877	22,418
	378,200	356,660

لا تحمل الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى فوائد ولها متوسط فترة ائتمان تبلغ 30 تقوم المجموعة بتطبيق سياسات إدارة مخاطر مالية من أجل ضمان سداد جميع الذمم الدائنة خلال الإطار الزمني للائتمان.

## 19. الإيرادات

	2025	2024
	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
بيع البضائع (صافي العمولات والخصومات)		
البولي إيثيلين	3,419,049	2,431,350
البولي بروبيلين	2,384,384	3,547,516
الإيثيلين وأخرى	44,340	47,257
	5,847,773	6,026,123
توقيت إدراج الإيرادات		
في فترة زمنية محددة	5,847,773	6,026,123
الإيرادات من العقود مع العملاء	5,847,773	6,026,123

فيما يتعلق بتوقيت إدراج الإيرادات، يتم إدراج الإيرادات في نقطة زمنية محددة، عند تحويل السيطرة على البضائع إلى العميل. لا تقوم المجموعة بتقديم خدمات تركيب أو أي خدمات أخرى. لا تحتوي العقود مع العملاء هذه على مكون تمويل. يتم استيفاء التزام الأداء عند تسليم البضائع، ويكون السداد مستحق عادةً خلال 90 يوم من التسليم. توفر بعض عقود بيع البضائع حق الاسترجاع للعملاء. مع ذلك، فإن استرجاع المبيعات قابل للتفاوض بالمقارنة مع إجمالي الإيرادات لبيع البضائع. بناءً على حالات الاسترجاع المقدرة والمتوقعة، فإنه من المتوقع أن تكون البضائع التي من المحتمل استرجاعها قليلة. نظراً إلى أن حالات استرجاع مبيعات المجموعة غير جوهرية، لم تقم المجموعة بإدراج التزام استرداد وأصل حق استرجاع لحالات الاسترجاع المتوقعة للمبيعات في أي من الفترات.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 19. الإيرادات (تتمة)

### معلومات جغرافية

فيما يلي الإيرادات حسب الموقع الجغرافي للعملاء:

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
جمهورية الصين الشعبية	1,533,835	1,803,740
الهند	812,522	818,815
الإمارات العربية المتحدة	649,417	685,489
النمسا	570,028	462,629
مصر	302,794	374,061
باكستان	268,804	247,825
فيتنام	151,892	150,389
المملكة العربية السعودية	145,904	120,811
أخرى	1,412,577	1,362,364
	5,847,773	6,026,123

### أرصدة العقود

تتعلق مطلوبات العقود بالاعتبار المدفوع مقدماً المستلم من العملاء مقابل بيع منتجات البولي أوليفين. لم تقم المجموعة باحتساب أي مكون تمويل جوهري ناتج عن تلك المبالغ المدفوعة مقدماً بما أنه يتم استيفاء التزامات الأداء ذات الصلة خلال فترة أقل من 12 شهر.

## 20. تكلفة المبيعات

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
تكلفة الإنتاج والتكاليف الأخرى ذات الصلة	2,728,868	2,507,546
تكاليف الموظفين (إيضاح 21)	295,277	338,370
استهلاك البضائع المباعة (إيضاح 6)	473,170	533,820
إطفاء البضائع المباعة (إيضاح 7)	22,979	68,446
إطفاء موجودات حق الاستخدام (إيضاح 8 (أ))	205	164
مصاريف الإتاوة (إيضاح 12 (ب))	45,486	42,643
	3,565,985	3,490,989

تتعلق مصاريف الإتاوة بالرسوم المحملة من قبل بوريالس مقابل تصنيع منتجات البولي أوليفين بموجب رخصة عمليات بورستار واتفاقية تصميم العمليات.

## 21. تكاليف الموظفين

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
تكلفة المبيعات (إيضاح 20)	295,277	338,370
مصاريف عمومية وإدارية (إيضاح 23)	126,250	84,224
مصاريف بيع وتوزيع (إيضاح 24)	112,586	106,903
	534,113	529,497

## 22. إيرادات أخرى

تتعلق الإيرادات الأخرى بصورة رئيسية ببيع مواد الخردة الذي تم خلال السنة.

## 23. مصاريف عمومية وإدارية

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
أجور ورواتب (إيضاح 21)	126,250	84,224
تكلفة صيانة	23,678	30,828
تكلفة خدمة عامة	13,881	21,351
تكلفة خدمة شركات	8,587	8,072
تكلفة القدرة البشرية	206	5,907
استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح 8 (أ))	3,410	4,604
استهلاك ممتلكات آلات ومعدات (إيضاح 6)	4,040	3,307
تأمين	3,041	3,083
تكلفة سفر	511	384
إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح 7)	1,274	350
أخرى	11,699	31,011
	196,577	193,121

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 24. مصاريف بيع وتوزيع

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
تكاليف الشحن	169,804	209,382
تكاليف التخزين	117,691	140,701
أجور ورواتب (إيضاح 21)	112,586	106,903
تكلفة خدمة عامة	5,123	5,415
تكلفة سفر	2,309	2,058
استهلاك ممتلكات آلات ومعدات (إيضاح 6)	1	1
إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح 7)	148	145
أخرى	8,366	7,358
	416,028	471,963

لأغراض الإدارة الداخلية، تم تنظيم المجموعة كوحدة عمل واحدة بناءً على المنتجات والخدمات ولديها قطاع واحد فقط يتم إعداد تقارير عنه. تتم إدارة المجموعة كوحدة عمل واحدة ويتم الإبلاغ عن الأداء المالي في التقارير الداخلية المقدمة إلى صانع القرارات التشغيلية الرئيسي. تم تحديد اللجنة التنفيذية، التي تعتبر مسؤولة عن تخصيص الموارد وتقييم أداء القطاعات التشغيلية، على أنها صانع القرارات التشغيلية الرئيسي الذي يقوم باتخاذ القرارات الإستراتيجية. تعتمد المعلومات المالية التي تمت مراجعتها من قبل صانع القرارات التشغيلية الرئيسي على المعلومات المالية المتوافقة مع المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية للمجموعة. يراقب صانع القرارات التشغيلية الرئيسي النتائج التشغيلية لوحدة الأعمال الخاصة به بشكل منفصل لغرض اتخاذ القرارات بشأن تخصيص الموارد وتقييم الأداء.

يقوم صانع القرارات التشغيلية الرئيسي بانتظام بمراجعة بيان بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد. تتمثل مهمة صانع القرارات التشغيلية الرئيسي في تخصيص الموارد وتقييم أداء القطاعات التشغيلية للمجموعة. بناءً على مراجعة وتقييم صانع القرارات التشغيلية الرئيسي، تمتلك المجموعة قطاع تشغيلي واحد، وهو "قطاع أعمال البولي أوليفين".

لا توجد خصائص اقتصادية أخرى داخل المجموعة من شأنها أن تؤدي إلى تحديد قطاعات تشغيلية أخرى. يتطلب هذا التحليل أحكاماً جوهرية حول ظروف المجموعة.

لا يوجد لدى المجموعة أية قطاعات تشغيلية مجمعة. أخذ صانع القرارات التشغيلية الرئيسي في الاعتبار المعايير التالية أثناء تحديد القطاعات التشغيلية للمجموعة:

- طبيعة المنتجات والخدمات؛
- طبيعة عمليات الإنتاج؛
- نوع أو فئة العملاء مقابل منتجاتهم وخدماتهم؛ و
- الأساليب المتبعة لتوزيع منتجاتهم أو تقديم خدماتهم

بناءً على المعايير وعملية التقييم أعلاه، حدد صانع القرارات التشغيلية الرئيسي أن المجموعة لديها قطاع تشغيلي واحد فقط، وهو ما يتوافق مع التقارير الداخلية وعملية قياس الأداء.

## 25. المطالبات الطارئة

كما في 31 ديسمبر 2025، كان لدى المجموعة مطالبات طارئة تبلغ قيمتها 322 ألف دولار أمريكي (2024: 193 ألف دولار أمريكي) فيما يتعلق بضمانات بنكية وضمانات أخرى ومسائل أخرى ناشئة ضمن سياق الأعمال الاعتيادية والتي من المتوقع ألا تنشأ عنها التزامات جوهرية.

تُعتبر المجموعة طرفاً في العديد من الدعاوى والمطالبات القانونية الناشئة ضمن سياق الأعمال الاعتيادية. في حين أنه لا يمكن التنبؤ بنتيجة هذه القضايا على وجه اليقين، إلا أن الإدارة لا تعتقد بأنه سيكون لهذه القضايا تأثير سلبي جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة إذا أسفرت عن نتائج غير مواتية.

## 26. التحليل القطاعي

يتم تنفيذ الأنشطة التجارية للمجموعة على أساس متكامل. لذلك، فإن أي تقسيم للإيرادات التشغيلية والمصاريف والموجودات والمطلوبات لا يعتبر ذو صلة ولا يتم تنفيذه لأغراض إعداد تقارير الإدارة الداخلية.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 27. إدارة المخاطر المالية

### نظرة عامة

يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية الكاملة عن وضع ومراقبة إطار عمل إدارة المخاطر للمجموعة وعن تطوير ومراقبة سياسات إدارة المخاطر للمجموعة. يتم وضع سياسات إدارة المخاطر للمجموعة لتحديد وتحليل المخاطر التي تواجهها المجموعة، من أجل وضع قيود وضوابط مخاطر مناسبة، ومراقبة المخاطر والالتزام بالقيود. تتم مراجعة سياسات وأنظمة سياسات إدارة المخاطر بانتظام لتعكس التغييرات في ظروف السوق وأنشطة المجموعة.

تتعرض المجموعة للمخاطر التالية من استخدامها للأدوات المالية:

- مخاطر الائتمان
- مخاطر السيولة
- مخاطر السوق

يعرض هذا الإيضاح معلومات حول تعرض المجموعة لكل من المخاطر المذكورة أعلاه، وأهداف وسياسات وطرق المجموعة لقياس وإدارة المخاطر وإدارة المجموعة لرأس المال. تم إدراج الإفصاحات الكمية الأخرى ضمن هذه البيانات المالية الموحدة. تقتصر مخاطر الائتمان على القيم الدفترية للموجودات المالية في بيان المركز المالي الموحد.

### (أ) مخاطر الائتمان

إن مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم وفاء الطرف المقابل بالتزاماته بموجب أداة مالية أو عقد عميل، مما يؤدي لخسارة مالية. إن المجموعة معرضة لمخاطر الائتمان من أنشطتها التشغيلية بشكل رئيسي للذمم المدينة الأخرى والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة ومن أنشطتها التمويلية، وتتضمن ودائع لدى البنوك والمؤسسات المالية والأدوات المالية الأخرى.

تمثل القيمة الدفترية للموجودات المالية أقصى تعرض لمخاطر الائتمان. فيما يلي أقصى تعرض لمخاطر الائتمان في تاريخ التقارير المالية:

2024	2025	Notes
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
210,035	293,251	(d)12
33,963	35,150	(c)10
418,506	426,901	11
858,768	808,237	(a)10
23,917	48,090	(b)10

تتعلق مخاطر ائتمان المجموعة بشكل أساسي بتركيز الائتمان المنسوب إلى المبالغ المستحقة من أطراف ثالثة أخرى. قدرت الإدارة بأن تركيز مخاطر الائتمان هذا غير جوهرياً، حيث يتم في النهاية تغطية التعرض على عدد كبير من العملاء الآخريين. تمثل كافة الأرصدة لدى البنوك بنوك تجارية في منطقة الشرق الأوسط. يتم فقط قبول البنوك ذات السمعة الحسنة والأطراف ذات التصنيف الائتماني السليم.

يقارب المبلغ الذي يمثل بشكل أفضل أقصى تعرض مخاطر ائتمان للمجموعة في تاريخ التقارير المالية، في حالة عجز الأطراف المقابلة عن أداء التزاماتهم بموجب الأدوات المالية، عادةً قيمتهم الدفترية. إن المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة وبعض الذمم المدينة الأخرى والأرصدة لدى البنوك غير مضمونة بأي ضمان.

### (ب) مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي مخاطر مواجهة المجموعة لصعوبة في الوفاء بالتزاماتها المرتبطة بمطلوباتها المالية التي يتم سدادها من خلال تقديم النقد أو أصل مالي آخر. تقوم المجموعة بمراقبة مخاطر نقص الأموال باستخدام وسيلة تخطيط سيولة دورية. تهدف المجموعة إلى المحافظة على توازن بين استمرارية التمويل والمرونة من خلال استخدام قروض بنكية وأموال من المساهمين. تتكون المطلوبات المالية الرئيسية للمجموعة من مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة، وذمم تجارية دائنة وذمم دائنة أخرى ومطلوبات عقد إيجار وقروض بنكية. إن الغرض الرئيسي من هذه المطلوبات المالية هو زيادة تمويل عمليات المجموعة ونشاط البناء.

يمثل مساهمو المجموعة والتسهيلات التي تم الحصول عليها من البنوك المصادر الرئيسية لتمويل المجموعة وتم تقييم مخاطر السيولة للمجموعة على أنها منخفضة. تحد المجموعة من مخاطر السيولة من خلال ضمان توفر النقد الكافي من العمليات، والتسهيلات البنكية والأموال من المساهمين.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 27. إدارة المخاطر المالية (تتمة)

### نظرة عامة (تتمة)

#### ب) مخاطر السيولة (تتمة)

في 31 ديسمبر 2025، ستكون نسبة 93.2% (2024: 19.2%) من المطلوبات المالية للمجموعة مستحقة في أقل من سنة بناءً على القيمة الدفترية للقروض المعروضة في البيانات المالية الموحدة. يلخص الجدول أدناه أجل استحقاق المطلوبات المالية للمجموعة في كل فترة بناءً على المدفوعات غير المخصومة ومعدلات الفائدة الحالية في السوق:

إيضاحات	القيم الدفترية ألف دولار أمريكي	التدفقات النقدية التعاقدية ألف دولار أمريكي	سنة واحدة أو أقل ألف دولار أمريكي	أكثر من سنة واحدة ألف دولار أمريكي	التدفقات النقدية	
					ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
<b>31 ديسمبر 2025</b>						
مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة	(c)12	576,502	(576,502)	(576,502)	-	-
مطلوبات عقد الإيجار	(c)8	166,180	(293,799)	(10,297)	(283,502)	-
قرض بنكي يتضمن فائدة	17	2,957,730	(3,095,410)	(3,095,410)	-	-
أدوات مالية مشتقة	30	6,002	(6,162)	(6,162)	-	-
ذمم تجارية دائنة وذمم دائنة أخرى	18	109,307	(109,307)	(109,307)	-	-
		<b>3,815,721</b>	<b>(4,081,180)</b>	<b>(3,797,678)</b>	<b>(283,502)</b>	
<b>31 ديسمبر 2024</b>						
مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة	(c)12	520,260	(520,260)	(520,260)	-	-
مطلوبات عقد الإيجار	(c)8	167,124	(294,696)	(9,788)	(284,908)	-
قرض بنكي يتضمن فائدة	17	2,944,100	(3,316,676)	(189,441)	(3,127,235)	-
أدوات مالية مشتقة	30	5,993	(6,308)	(2,712)	(3,596)	-
ذمم تجارية دائنة وذمم دائنة أخرى	18	91,212	(91,212)	(91,212)	-	-
		<b>3,728,689</b>	<b>(4,229,152)</b>	<b>(813,413)</b>	<b>(3,415,739)</b>	

تمثل الأدوات المالية المشتقة المفصّل عنها في الجدول أعلاه إجمالي التدفقات النقدية غير المخصومة. مع ذلك، قد يتم تسوية هذه المبالغ بالإجمالي أو بالصافي. يوضح الجدول التالي التسوية المقابلة لتلك المبالغ وقيمها الدفترية:

تحت الطلب ألف دولار أمريكي	أقل من 3 أشهر ألف دولار أمريكي	3 إلى 12 شهر ألف دولار أمريكي	1 إلى 5 سنوات ألف دولار أمريكي	أكثر من 5 سنوات ألف دولار أمريكي	الإجمالي ألف دولار أمريكي
<b>السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025</b>					
-	4,590	12,176	-	-	16,766
-	(5,813)	(17,115)	-	-	(22,928)
-	(1,223)	(4,939)	-	-	(6,162)
-	(1,211)	(4,791)	-	-	(6,002)
<b>السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024</b>					
-	5,339	15,522	19,331	-	40,192
-	(5,735)	(17,838)	(22,927)	-	(46,500)
-	(396)	(2,316)	(3,596)	-	(6,308)
-	(392)	(2,240)	(3,361)	-	(5,993)

تتعرض المجموعة لبعض المخاطر المتعلقة بعملياتها التجارية المستمرة. تم إبرام أدوات المشتقات المالية بهدف إدارة مخاطر معدلات الفائدة، وهي موضحة في فقرة إدارة مخاطر الأدوات المالية في الصفحة 60.

### ج) مخاطر السوق

إن مخاطر سعر السوق هي مخاطر تذبذب القيمة العادلة للتدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية بسبب التغيرات في أسعار السوق. إن الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة ورقابة تعرضات مخاطر السوق ضمن المعايير المقبولة في حين تحسين العائد. تتضمن أسعار السوق أنواع المخاطر التالية:

#### مخاطر العملات الأجنبية

إن مخاطر العملات الأجنبية هي مخاطر تعرض القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية لتذبذب بسبب التغيرات في أسعار العملات الأجنبية. إن تعرض المجموعة لمخاطر التغيرات في أسعار العملات الأجنبية يتعلق بشكل رئيسي بالأنشطة التشغيلية والموجودات والمطلوبات السائدة بعملة مختلفة عن العملات الوظيفية.

تقوم المجموعة بإجراء بعض معاملات بالعملات الأجنبية. ونتيجةً لذلك، تنشأ مخاطر التعرض لتقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 27. إدارة المخاطر المالية (تتمة)

### نظرة عامة (تتمة)

(ج) مخاطر السوق (تتمة)

### مخاطر العملات الأجنبية (تتمة)

يوضح الجدول أدناه الحساسية للتغير المحتمل بشكل معقول بزيادة 5% في معدلات صرف العملات مقابل الين الياباني، واليوان الريمنبي الصيني، واليورو، والدولار السنغافوري، والجنه البريطاني، والفرانك السويسري مقابل الدولار الأمريكي، مع بقاء كافة المتغيرات ثابتة، لأرباح المجموعة قبل الضريبة (نتيجةً للتغيرات في القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات النقدية). سيكون لزيادة في معدلات صرف العملات بنسبة 5% نفس التأثير المقابل. يعتبر تعرض المجموعة لتغيرات العملة الأجنبية لكافة العملات غير جوهرياً.

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
5% زيادة في معدلات صرف العملات - تأثير على الربح أو الخسارة		
ين ياباني	30	21
اليوان الريمنبي الصيني	(538)	(249)
يورو	(378)	581
دولار سنغافوري	(699)	(895)
جنه بريطاني	(1)	(1)
فرانك سويسري	6	1
	(1,580)	(542)

### مخاطر سعر الفائدة

إن مخاطر أسعار الفائدة هي مخاطر تذبذب القيمة العادلة للتدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية بسبب التغيرات في أسعار الفوائد السوقية. إن تعرض المجموعة لمخاطر التغييرات في أسعار الفائدة يتعلق بشكل رئيسي بسحب القرض البنكي للمجموعة.

إن حساسية بند الربح أو الخسارة هو تأثير التغييرات المفترضة في مخاطر السوق المعنية. يعتمد ذلك على الموجودات المالية والمطلوبات المالية المحتفظ بها في نهاية كل فترة.

فيما يلي قائمة أسعار الفائدة لأدوات المجموعة المالية التي تحمل فائدة:

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي
زيادة بنسبة 0.5%	14,746	(14,721)
نقص بنسبة 0.5%	(14,746)	14,721

تنشأ عن المديونية الصادرة بمعدلات متغيرة مخاطر معدلات الفائدة على التدفقات النقدية. يتم استخدام عقود مقايضة معدلات الفائدة للمديونية الصادرة بمعدلات متغيرة لتوليد تعرض لمعدلات الفائدة الثابتة، وخلق تحوط لتدفقات النقدية.

### (د) إدارة مخاطر رأس المال

يتمثل الهدف الرئيسي من إدارة رأس مال المجموعة في تحقيق مقاييس ائتمانية قوية ونسب رأسمالية جيدة من أجل دعم أعمالها وزيادة قيمة المساهمين. تقوم المجموعة بإدارة هيكلها الرأسمالي وإجراء التعديلات عليه في ضوء التغيرات في الظروف للاقتصادية. لا توجد متطلبات تنظيمية مفروضة على مستوى رأس المال لم تستوفها المجموعة.

تقوم المجموعة بمراقبة رأس المال باستخدام نسبة المديونية، وهي صافي الدين مقسوماً على إجمالي رأس المال وصافي الدين. تقوم المجموعة بإدراج الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى، والقروض البنكية، والمبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة، والأدوات المالية المشتقة ومطلوبات عقد الإيجار وضريبة الدخل الدائنة ناقصاً النقد وما يعادله ضمن صافي الدين. يتضمن رأس المال إجمالي حقوق الملكية.

	2025 ألف دولار أمريكي	2024 ألف دولار أمريكي	إيضاحات
الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى	378,200	356,660	18
المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة	576,502	520,260	(c)12
قروض بنكية	2,957,730	2,944,100	17
مطلوبات عقد الإيجار	166,180	167,124	(c)8
أدوات مالية مشتقة	6,002	5,993	30
ضريبة الدخل المستحقة	54,499	47,309	
ناقصاً: النقد وما يعادله	(426,901)	(418,506)	11
<b>إجمالي الدين صافي من النقد وما يعادله</b>	<b>3,712,892</b>	<b>3,622,940</b>	
<b>إجمالي حقوق الملكية</b>	<b>4,115,682</b>	<b>4,482,063</b>	
<b>حقوق الملكية وإجمالي الدين صافي من النقد وما يعادله</b>	<b>7,828,574</b>	<b>8,105,003</b>	
<b>نسبة المديونية</b>	<b>0.47</b>	<b>0.45</b>	

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 27. إدارة المخاطر المالية (تتمة)

نظرة عامة (تتمة)

(د) إدارة مخاطر رأس المال (تتمة)

التغيرات في المطلوبات الناتجة عن الأنشطة التمويلية – السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

في 1 يناير 2025 ألف دولار أمريكي	التدفقات النقدية الصادرة ألف دولار أمريكي	المتحصلات ألف دولار أمريكي	أخرى ألف دولار أمريكي	في 31 ديسمبر 2025 ألف دولار أمريكي
2,944,100	-	-	2,950	2,947,050
-	-	10,000	680	10,680
2,944,100	-	10,000	3,630	2,957,730

قرض بنكي (إيضاح 17)

خصم ذمم مدينة (إيضاح 17)

إجمالي المطلوبات من الأنشطة التمويلية

التغيرات في المطلوبات الناتجة عن الأنشطة التمويلية – الفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

في 1 يناير 2025 ألف دولار أمريكي	التدفقات النقدية الصادرة ألف دولار أمريكي	المتحصلات ألف دولار أمريكي	أخرى ألف دولار أمريكي	في 31 ديسمبر 2025 ألف دولار أمريكي
3,140,725	(200,000)	-	3,375	2,944,100
3,140,725	(200,000)	-	3,375	2,944,100

قرض بنكي (إيضاح 17)

إجمالي المطلوبات من الأنشطة التمويلية

## 28. الالتزامات الرأسمالية

أقرت المجموعة والتزمت بنفقات مستقبلية مقدرة بقيمة 324.736 ألف دولار أمريكي (2024: 129,087 ألف دولار أمريكي).

## 29. العوائد الأساسية والمخفضة لكل سهم

يتم احتساب العوائد الأساسية والمخفضة لكل سهم من خلال تقسيم الربح العائدة إلى مساهمي المجموعة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم الصادرة خلال الفترة كالتالي:

2024 ألف دولار أمريكي	2025 ألف دولار أمريكي	
1,225,273	1,089,178	الربح العائد إلى مالكي الشركة (ألف دولار أمريكي)
30,057,691,583	29,937,557,774	المتوسط المرجح لعدد الأسهم الصادرة
0.04	0.04	العائدات الأساسية والمخفضة للسهم الواحد (دولار أمريكي)

يأخذ المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية في الاعتبار المتوسط المرجح لتأثير التغيرات في أسهم الخزينة (إيضاح 31) خلال السنة.

## 30. القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية

ترى الإدارة أن القيم العادلة للأدوات المالية للمجموعة لا تختلف بشكل كبير عن قيمها الدفترية في تاريخ التقارير المالية.

### تراتبية القيمة العادلة

كما في 31 ديسمبر 2025 و2024، كانت تراتبية قياس القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات المجموعة كالتالي:

المستوى 1 ألف دولار أمريكي	المستوى 2 ألف دولار أمريكي	المستوى 3 ألف دولار أمريكي	الإجمالي ألف دولار أمريكي
-	(6,002)	-	(6,002)
-	(5,993)	-	(5,993)

البند المقاسة بالقيمة العادلة في 31 ديسمبر 2025

مقايضة معدلات الفائدة – متحوط لها

البند المقاسة بالقيمة العادلة في 31 ديسمبر 2024

مقايضة معدلات الفائدة – متحوط لها

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، أبرمت المجموعة اتفاقيات مقايضة معدلات الفائدة مقابل قيمة اسمية 500 مليون دولار أمريكي. تكبدت المجموعة خسارة قيمة عادلة من المشتقات المالية المستخدمة في علاقة تحوط التدفقات النقدية الفعالة بقيمة 9 ألف دولار أمريكي (2024: ربح بقيمة 6.615 ألف دولار أمريكي).

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 30 القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية (تتمة)

### تراتبية القيمة العادلة (تتمة)

#### تحوط التدفقات النقدية

في 31 ديسمبر 2025، كان لدى المجموعة اتفاقيات مقايضة معدلات الفائدة بقيمة اسمية 500.000 ألف دولار أمريكي (2024: 500.000 ألف دولار أمريكي) تقوم بموجبها المجموعة بتحصيل معدل فائدة ثابت بنسبة 4.65% وتقوم بدفع فائدة بمعدل متغير على القرض البنكي الخارجي. يتم استخدام عقود المقايضة للتحوط من التعرض لتغير التدفقات النقدية المرتبطة بقرض المجموعة الذي يحمل فائدة متغيرة.

هنالك علاقة اقتصادية بين البند المتحوط له وأداة التحوط نظراً إلى تطابق شروط عقود مقايضة معدلات الفائدة مع شروط القرض ذو الفائدة الثابتة (أي، تواريخ القيمة الافتراضية، الاستحقاق، السداد وإعادة ضبط الفائدة). قامت المجموعة بإنشاء معدل تحوط 1:1 لعلاقات التحوط حيث أن المخاطر الأساسية لعقود مقايضة معدلات الفائدة مطابقة لمكون المخاطر المتحوط لها. بهدف اختبار فعالية التحوط، أجرت المجموعة تقييم نوعي للشروط المهمة، بما أن الشروط المهمة لعقود مقايضة معدلات الفائدة تتطابق شروط البند المتحوط له، والاقتصاديات الضمنية لعقود مقايضة الفائدة تتطابق تلك المتضمنة في البند المتحوط له.

قد تنشأ عدم فعالية التحوط من الآتي:

- منحى معدل الفائدة المختلف المعتمد لخصم البند المتحوط له وأداة التحوط
- الفروقات في توقيت التدفقات النقدية للبند المتحوط له وأداة التحوط
- تأثير مخاطر ائتمان الأطراف المقابلة على حركات القيمة العادلة لأداة التحوط والبند المتحوط له

بلغت عدم الفعالية المدرجة في بيان الربح أو الخسارة لا شيء (2024: لا شيء).

### تراتبية للقيمة العادلة

تقوم المجموعة باستخدام التراتبية التالية لتحديد والإفصاح عن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات حسب أساليب التقييم:

- المستوى 1: الأسعار المتداولة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المماثلة.
- المستوى 2: أساليب أخرى تكون فيها كافة المعطيات التي لها تأثير جوهري على القيمة العادلة المسجلة قابلة للملاحظة، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر.

- المستوى 3: أساليب تستخدم فيها معطيات لها تأثير جوهري على القيمة العادلة المسجلة ولا تستند على بيانات يمكن ملاحظتها في السوق.

خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و31 ديسمبر 2024، لم يكن هنالك تحويلات بين المستوى 1 والمستوى 2 من قياسات القيمة العادلة، ولم يتم إجراء تحويلات من وإلى المستوى 3 من قياسات القيمة العادلة.

## 31 أسهم خزينة وعلاوة إصدار أسهم

خلال السنة، قامت المجموعة بتعيين شركة الرمز كابتال، وهي صانع سوق مسجلة في سوق أبوظبي للأوراق المالية تقوم بتقديم خدمات توفير السيولة، لوضع طلبات بيع وشراء للأسهم المجموعة بهدف تخفيض هامش الشراء والبيع وتقليل تقلبات السعر والحجم.

يتداول صانع السوق ويعمل ضمن المعايير المحددة مسبقاً والمعتمدة من قبل المجموعة. وقد قدمت المجموعة التمويل اللازم لصانع السوق لتداول أسهمها، وتحمل جميع المخاطر والمنافع المرتبطة بهذا الترتيب. ونظراً إلى طبيعة وجوه هذا الترتيب، فقد تم تصنيف الأسهم كـ "أسهم خزينة" ضمن بند حقوق الملكية.

في 31 ديسمبر 2025، احتفظ صانع السوق بعدد 14.664 ألف سهم (31 ديسمبر 2024: لا شيء) بالنيابة عن المجموعة، وتم تصنيفها ضمن حقوق الملكية كأسهم خزينة بمتوسط سعر شراء يعادل 10.405 ألف دولار أمريكي (31 ديسمبر 2024: لا شيء). تم إدراج صافي ربح تراكمي قدره 368 ألف دولار أمريكي في 31 ديسمبر 2025 (31 ديسمبر 2024: لا شيء) ضمن بند "الاحتياطي الأخر" في حقوق الملكية، ويتضمن ربح / خسارة من تداول الأسهم وأية توزيعات أرباح مستلمة من الأسهم المحتفظ بها.

بالإضافة إلى خدمات مقدم السيولة، وافق مساهمو المجموعة في اجتماع الجمعية العمومية المنعقد بتاريخ 7 أبريل 2025، على شراء نسبة تصل إلى 2.5% كحد أقصى من أسهم المجموعة المطروحة للاكتتاب العام. بدأ برنامج إعادة شراء الأسهم بعد استلام موافقة المساهم وفي 31 ديسمبر 2025، احتفظت المجموعة بعدد 211.847 ألف سهم (31 ديسمبر 2024: لا شيء) وقد تم تصنيفها ضمن حقوق الملكية كأسهم خزينة بتكلفة استحواذ تبلغ 147.818 ألف دولار أمريكي (31 ديسمبر 2024: لا شيء).

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تتمة)

## 32 معلومات المقارنة

تم إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة لتتوافق مع عرض السنة الحالية ولتعزيز جودة المعلومات التي تم عرضها سابقاً. لم تؤثر إعادة التصنيفات هذه على صافي الأرباح أو إجمالي حقوق الملكية المدرجة مسبقاً.

## 33 اعتماد البيانات المالية الموحدة

تم اعتماد إصدار البيانات المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 3 فبراير 2026.

# الملاحق



المحور	الإفصاحات
<b>E4 استخدام الطاقة</b>	E4.1 إجمالي كمية الطاقة المُستهلكة مباشرة 82,238,666 جيجا جول E4.2 إجمالي الطاقة المستهلكة بشكل غير مباشر 10,622,710 جيجا جول
<b>E5 كثافة الطاقة</b>	E5.1 إجمالي استخدام الطاقة المباشر لكل عامل تحجيم للإنتاج 20.00 جيجا جول/طن
<b>E6 مزيج الطاقة</b>	E6.1 النسبة المئوية: استخدام الطاقة حسب نوع التوليد
	إجمالي استهلاك الطاقة داخل بروج من الغاز الطبيعي وغاز الذيل والوقود السائل الاستهلاك المباشر للطاقة داخل بروج الاستهلاك غير المباشر للطاقة داخل بروج استهلاك الكهرباء – مستوردة الطاقة المُنتجة بواسطة بروج والمستخدمة داخلياً تخفيضات استهلاك الطاقة المحققة عبر مبادرات الحفاظ على الطاقة والكفاءة
<b>E7 انبعاثات غازات الدفيئة</b>	E7.1 إجمالي الكمية من مكافئ ثاني أكسيد الكربون (النطاق 1) 3,460,761 طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون E7.2 إجمالي الكمية من مكافئ ثاني أكسيد الكربون للنطاق 2 (إن كان منطبقاً) 1,298,063 طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون E7.3 إجمالي الكمية من مكافئ ثاني أكسيد الكربون للنطاق 3 (إن كان منطبقاً) غير متاح
<b>E8 كثافة الانبعاثات</b>	E8.1 إجمالي انبعاثات غازات الدفيئة لكل وحدة من عامل القياس الإنتاجي 0.94 طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون/طن E8.2 إجمالي الانبعاثات غير المرتبطة بغازات الدفيئة لكل وحدة من عامل القياس الإنتاجي أكاسيد النيتروجين: 0.000861616 أكاسيد الكبريت: 0.0000799988 المركبات العضوية المتطايرة: 0.000336587 الجسيمات العالقة: 0.0000863196 المواد المستنفدة لطبقة الأوزون: 0

المحور	الإفصاحات		
<b>E9 استراتيجية المناخ</b>	E9.1 صف المخاطر والفرص المرتبطة بالمناخ التي يُتوقع بصورة معقولة أن تؤثر على آفاق شركتكم. وشرح أيضاً، لكل خطر مرتبط بالمناخ تم تحديده، ما إذا كان خطراً مادياً أو انتقالياً. وفقاً لإطار إدارة مخاطر تغيّر المناخ، تم تنفيذ عمليات تحديد وتقييم لُبرز مخاطر تغيّر المناخ وآفاقه. وفيما يلي نظرة عامة على المخاطر المحددة التي تشير إلى مجالات المخاطر الرئيسية، والتي تتطلب دراسات تفصيلية على مستوى الوصول. خلال فترة التقرير، لم نلاحظ أي آثار جوهرية لهذه المخاطر والفرص المناخية المحددة على مركزنا المالي أو أدائنا المالي أو تدفقاتنا النقدية.		
	<b>أبرز المخاطر المناخية المادية</b>		
الخطر	النوع	المخاطر	إجراءات التخفيف
موجات الحر	حاد	الصحة والسلامة والبيئة / الصحة المهنية	مبادرة تخضير البنية التحتية
الأيام الحارة	مزمن	تسريع الدهترء والتآكل	رفع عتبات التصميم
		<b>أبرز المخاطر المناخية الانتقالية</b>	
الخطر	النوع	المخاطر	إجراءات التخفيف
طلب السوق	مزمن	قد تؤدي حالة عدم اليقين في السوق إلى انخفاض أحجام المبيعات نتيجة تغير المواقف والتفضيلات والضغط التنظيمية	الاستثمار في منتجات منخفضة الكربون وتنويع العملاء
التكنولوجيا – طلب الطاقة	مزمن	الحاجة إلى إنفاق رأسمالي أولي مرتفع لتطبيق تقنيات متقدمة لكفاءة الطاقة	خطة انتقال / خارطة طريق لإزالة الكربون
		<b>أبرز الفرص المناخية</b>	
الخطر	النوع	المخاطر	إجراءات التخفيف
السوق – سلسلة الإمداد	مزمن	شراكات استراتيجية تركز على سلسلة إمداد منخفضة الكربون ومرونة سلسلة الإمداد	شراكات استراتيجية تركز على سلسلة إمداد منخفضة الكربون ومرونة سلسلة الإمداد
التكنولوجيا – إمدادات الطاقة	مزمن	تعزيز كفاءة الإنتاج	تعزيز الاستراتيجيات المرتبطة بالتكنولوجيا

## المحور

## E9 استراتيجية المناخ

## الإفصاحات

E9.2 صف الآثار الحالية والمتوقعة للمخاطر والفرص المرتبطة بالمناخ على نموذج أعمال شركتكم وسلسلة القيمة. نفس الإجابة الواردة في E9.1.

E9.3 كيف استجابت شركتكم، وكيف تخطط للاستجابة، للمخاطر والفرص المرتبطة بالمناخ ضمن الاستراتيجية واتخاذ القرار، بما في ذلك خطط تحقيق أي أهداف مناخية وضعتها وأي أهداف مطلوبة قانوناً أو تنظيمياً؟

تُضمّن بروج إدارة المخاطر المؤسسية في جميع أنحاء الشركة للمساعدة على إدارة مخاطر أعمالنا بفعالية. وتتوافق منهجية تقييم المخاطر لدى بروج مع نموذج ISO:31000 وأفضل الممارسات، بما يوجّهنا في تحديد وتقييم والاستجابة للمخاطر المحتملة التي قد تؤثر على طموحاتنا الاستراتيجية أو سلامة العمليات أو طموحات الاستدامة.

نُدمج ممارسات إدارة المخاطر والوعي بها عبر الشركة لتمكيننا من الاستباق والبقاء متقدمين على التحديات المحتملة. وتمتد يقظتنا إلى كيمياء منتجاتنا، حيث نقيم بانتظام المواد التي نستخدمها ونحدد المواد الكيميائية الحرجة التي قد تشكل مخاطر طويلة الأجل، بما يساعدنا على تطوير عروضنا بما يتماشى مع أهداف السلامة والاستدامة. نحدد مخاطرنا الكمية والنوعية، بما في ذلك مخاطر المتطلبات البيئية والاجتماعية والحوكمة والمخاطر المرتبطة بالمناخ، ويتم تقييمها باستخدام منهجيات مناسبة متوافقة مع أفضل الممارسات الناشئة. تتم مراجعة المخاطر التشغيلية ومخاطر الصحة والسلامة والبيئة باستخدام منهجية ربطة العنق وتُدار وفق مبدأ إلى أدنى حد ممكن عملياً لإعطاء الأولوية للإزالة والاستبدال والضوابط الهندسية والتدابير الإدارية. ويتم توثيق هذه المخاطر ضمن منصة التميّز التشغيلي وإدارة المخاطر، وهي النظام الرقمي المتكامل للشركة والمصمم لإدارة المخاطر التشغيلية والامتثال والأداء. وتقوم المنصة بتجميع بيانات الصحة والسلامة والبيئة والإبلاغ عن الحوادث وعمليات التدقيق وأنشطة الضمان، بما يتيح المراقبة والتحليلات في الوقت الفعلي لدعم الإدارة الاستباقية للمخاطر والامتثال التنظيمي.

## إدارة مخاطر المناخ

تلتزم بروج بالمواءمة مع الرؤية الاستراتيجية لـدنوك للريادة المسؤولة في مجال الطاقة من خلال التخفيف الاستباقي من المخاطر المرتبطة بالمناخ والاستفادة من الفرص الناشئة عن التحول العالمي في الطاقة. وانطلاقاً من هذا الالتزام، تعمل بروج على تعزيز جهودها لدمج إطار شامل لإدارة مخاطر تغيّر المناخ ضمن عملياتها الرئيسية. ويضع هذا الإطار منهجية منظمة على مستوى المؤسسة لتحديد وتقييم وإدارة المخاطر والفرص المناخية عبر العمليات والأصول والاستثمارات المستقبلية.

يشمل نطاق الإطار كلّ من المخاطر المناخية المادية والانتقالية، ويتضمن تصنيفاً شاملاً لمخاطر وفرص المناخ. كما يستند إلى معايير تحديد الأولويات وإرشادات التقييم باعتبارها أساساً لإدارة فعالة للمخاطر. ويتضمن الإطار المكونات الرئيسية التالية:

- تقييم الأثر: تقييم منهجي للآثار المحتملة، والأطر الزمنية، ومستوى التعرض، وجاهزية المؤسسة لإدارة المخاطر المحددة، مع مراعاة حجم الأثر واحتمالية حدوثه.
- تقييم هشاشة القدرة: تقييم هشاشة قطاعات الأعمال وقدرة الشركة الإجمالية على الاستجابة للمخاطر المرتبطة بالمناخ.

## المحور

## E9 استراتيجية المناخ

## الإفصاحات

علوة على ذلك، صُمم الإطار لتقديم تحليلات متعددة قائمة على السيناريوهات باستخدام أحدث سيناريوهات الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ - تقرير التقييم السادس (AR6) للمخاطر المادية (-SSP1-26, SSP2-45, SSP5-85)، ونماذج شبكة تخضير النظام المالي (2024) للمخاطر الانتقالية. وتُجرى التقييمات على فواصل زمنية تمتد 10 سنوات لضمان تخطيط مرونة استشرافي. تُدمج بروج هذا الإطار ضمن نظام إدارة المخاطر المؤسسية الخاص بالشركة، مع إرساء حوكمة قوية لبدء تقييمات مخاطر المناخ المادية عبر محفظة الأصول. ويدعم هذا الدمج عملية التحديد المنهجي للتعرض لمخاطر المناخ، ويُمكن من اتخاذ قرارات مستنيرة بشأن تدابير التكيف المناسبة.

تهدف هذه الجهود إلى ضمان بقاء أصول وعمليات بروج مرنة ضمن مجموعة من سيناريوهات المناخ المستقبلية، بما يدعم أهداف الشركة طويلة الأجل للنمو المستدام وإنشاء القيمة. وخلال فترة التقرير، لم نلاحظ أي آثار جوهريّة لهذه المخاطر والفرص المناخية المحددة على مركزنا المالي أو أدائنا المالي أو تدفقاتنا النقدية.

## عملية إدارة المخاطر لدينا

## تحديد المخاطر وتحليلها

- تحدد المخاطر التي قد تؤثر على الأهداف الاستراتيجية والتشغيلية.
- تستخدم منهجية ربطة العنق لتحليل الأسباب والنتائج ووسائل التحكم
- تطبق تقنيات التقييم النوعية والكمية

## الحوكمة وإعداد التقارير

- تشرف على حوكمة الشركة وإجراءاتها؛ والتقدم المحرز مقابل الأهداف
- 11 عضواً؛ 1 امرأة؛ 4 من المواطنين؛ 1 مستقل.
- مزيج من الأدوار التنفيذية وغير التنفيذية؛ وتنوع في مدة الخدمة والفئات العمرية

## التخفيف والتحكم

- تطبق ضوابط قائمة على مبدأ أدنى مستوى ممكن عملياً
- تدمج إدارة المخاطر ضمن أنظمة الصحة والسلامة والبيئة وأنظمة سلامة العمليات



## تحديد السياق

- تقيّم العوامل الداخلية والخارجية التي تؤثر في مستوى التعرّض للمخاطر
- توائم إدارة المخاطر مع استراتيجية أعمال بروج للاستدامة

## تقييم المخاطر وتحديد الأولويات

- توائم العمليات مع رؤية بروج وقيمتها
- المساءلة عن إعداد الميزانيات والمشتريات والاستدامة والحوكمة
- 4 رجال؛ 2 من المواطنين؛ فئة عمرية متنوعة

## المراقبة والتحسين المستمر

- تُجرى عمليات تدقيق منتظمة للتحقق من الامتثال والفعالية
- تعزز السلامة عبر برامج مثل AIPS

المحور	الإفصاحات
E11 حوكمة المناخ	E11.2 كيف تأخذ الجهة أو الفرد المخاطر والفرص المرتبطة بالمناخ في الاعتبار عند الإشراف على استراتيجية شركتكم؟
	E11.3 هل تُدرج مؤشرات أداء مرتبطة بأهداف المناخ ضمن سياسات المكافآت؟ إذا كانت الإجابة نعم، فكيف؟
	E11.4 هل فوّضت شركتكم دور الإشراف على المخاطر والفرص المرتبطة بالمناخ إلى منصب إداري محدد أو لجنة، وكيف يتم الإشراف على هذا الدور أو اللجنة؟
E12 أهداف المناخ	E12.1 هل تُدرج مؤشرات أداء مرتبطة بأهداف المناخ ضمن سياسات المكافآت؟ إذا كانت الإجابة نعم، فكيف؟
	S1.1 <b>النسبة:</b> إجمالي تعويضات الرئيس التنفيذي مقارنةً بمتوسط إجمالي تعويضات الموظف المكافئ لمدام كامل
S1 <b>نسبة أجر الرئيس التنفيذي</b>	S1.2 هل تفصح شركتكم عن هذا المؤشر ضمن الملفات التنظيمية؟
	S2.1 <b>النسبة:</b> متوسط تعويضات الذكور مقارنةً بمتوسط تعويضات الإناث
S2 <b>نسبة الأجر بين الجنسين</b>	نسبة الراتب الأساسي للنساء إلى الرجال
	نسبة إجمالي التعويضات للنساء إلى الرجال
S3 <b>معدل دوران الموظفين</b>	S3.1 <b>النسبة المئوية:</b> التغيير على أساس سنوي لموظفي الدوام الكامل
	S3.2 <b>النسبة المئوية:</b> التغيير على أساس سنوي لموظفي الدوام الجزئي
	S3.3 <b>النسبة المئوية:</b> التغيير على أساس سنوي للمتعاقدين/الاستشاريين
S4 <b>التنوع بين الجنسين</b>	S4.1 <b>النسبة المئوية:</b> نسبة إجمالي عدد موظفي المؤسسة موزعة بين الرجال والنساء
	S4.2 <b>النسبة المئوية:</b> نسبة الوظائف في المستويين المبتدئ والمتوسط التي يشغلها الرجال والنساء
	S4.3 <b>النسبة المئوية:</b> نسبة الوظائف في المستويين القيادي والتنفيذي التي يشغلها الرجال والنساء

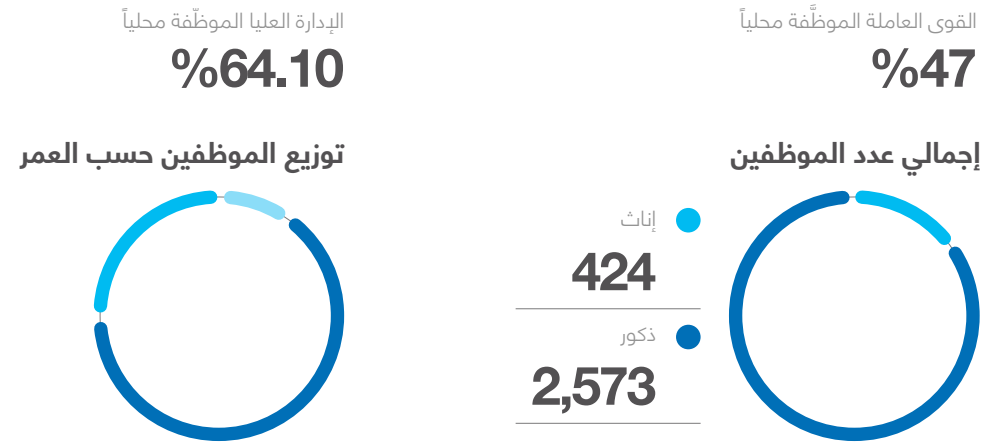
المحور	الإفصاحات
E9 استراتيجية المناخ	E9.4 ما الآثار الحالية (خلال فترة إعداد التقرير) للمخاطر والفرص المرتبطة بالمناخ على المركز المالي لشركتكم وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للفترة محل التقرير (الآثار المالية الحالية)؟
	E10.1 صف العمليات والسياسات التي تستخدمها شركتكم لتحديد وتقييم وترتيب أولويات ومراقبة المخاطر المرتبطة بالمناخ، وكذلك المدخلات والمعايير المستخدمة في هذه العمليات.
E10 المخاطر والفرص المرتبطة بالمناخ	E10.2 هل تستخدم شركتكم تحليل سيناريوهات مرتبطة بالمناخ، وكيف، لدعم تحديد المخاطر المرتبطة بالمناخ؟
	E11.1 ما الجهة (الجهات) الحاكمة (التي قد تشمل مجلس الإدارة أو لجنة أو ما يعادلها من جهة حوكمة) أو الأفراد المسؤولين عن الإشراف على المخاطر والفرص المرتبطة بالمناخ؟
E11 حوكمة المناخ	E11.1 ما الجهة (الجهات) الحاكمة (التي قد تشمل مجلس الإدارة أو لجنة أو ما يعادلها من جهة حوكمة) أو الأفراد المسؤولين عن الإشراف على المخاطر والفرص المرتبطة بالمناخ؟
تُعد سياسة الاستدامة لدينا خارطة طريق لآداء الاستدامة في بروج. وتتحمل اللجنة التنفيذية مسؤولية أهداف الاستدامة والأداء. وخلال اجتماعات اللجنة التنفيذية، تُعد موضوعات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والمسؤولية الاجتماعية للشركات والموضوعات المرتبطة بالمناخ بنداً ثابتاً على جدول الأعمال لضمان إشراك المساهمين في دمج الاستدامة وتحقيق الأهداف.	
تحتل اللجنة التنفيذية بدعم لجنة الاستدامة المخصصة لدمج هذه الأهداف في عملياتنا. وتوجد مصفوفة تفويض مفصلة، حيث تمثل لجنة الاستدامة أعلى جهة حوكمة، وتُفوّض المسؤولية عن إدارة الآثار الاقتصادية والبيئية والاجتماعية لبروج. وتؤدي اللجنة دوراً رئيسياً في وضع الأهداف والغايات ومؤشرات الأداء الرئيسية، إلى جانب الإشراف على إدارة الكربون ومبادرات الاقتصاد الدائري. تتكون اللجنة من تسعة أعضاء، وتعمل تحت رعاية الرئيس التنفيذي ويرأسها نائب الرئيس للاستدامة، فيما يشغل مدير الاستدامة منصب أمين سر اللجنة. وتشمل اللجنة قيادات متعددة الوظائف من فرق العمليات والصحة والسلامة والبيئة وعلاقات المستثمرين والتسويق والاستراتيجية لتعزيز المساءلة على مستوى الشركة.	
تضمن بروج امتلاك جميع أعضاء اللجنة المهارات والكفاءات المناسبة من خلال:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>إشراك قادة على مستوى نائب الرئيس من الإدارات ذات الصلة ضمن اللجنة</li> <li>التدريب المستمر وبناء الوعي على مستوى المؤسسة</li> <li>دمج الاستدامة في تطوير القيادات وأطر إدارة الأداء</li> </ul>	
كما تُعزز المساءلة على مستوى الشركة عبر مؤشرات الاستدامة التي شكّلت 17% من بطاقة أداء بروج خلال فترة التقرير، حيث يرتبط الأداء مباشرة بسياسات المكافآت لدينا. ويتم رصد هذه البطاقات من خلال تقارير شهرية ومن قبل لجنة الأداء المؤسسي.	

الفئة	المجموع	ذكور	إناث	الإمارات العربية المتحدة	سنغافورة
الموظفون بدوام كامل	2997	2573	424	2543	159
الموظفون بدوام جزئي	0	0	0	0	0
الموظفون عن بُعد بدوام كامل	21	11	10	21	0
الموظفون بساعات عمل غير مضمونة	0	0	0	0	0
العاملون الذين ليسوا موظفين	13	9	4	12	1
الإدارة العليا الموظفة محلياً	%64.10	%82.30	%17.64	-	-
القوى العاملة الموظفة محلياً	%47.00	%82.69	%17.30	-	-

الفئة	أقل من 30 سنة	من 30 إلى 50 سنة	أكثر من 50 سنة	محلي	غير محلي	إناث	ذكور
النسبة المئوية للموظفين حسب فئة الموظف	%11.87	%68.33	%19.78	%47	%53	%85.85	%14.14
العليا	%0.0	%1.7	%3.2	%2.4	%1.2	%81.10	%18.86
المتوسط	%2.8	%16.2	%20.4	%17.2	%13.9	%77.70	%22.20
المبتدئ	%97.2	%82.1	%76.4	%80.4	%84.9	%87.46	%12.53

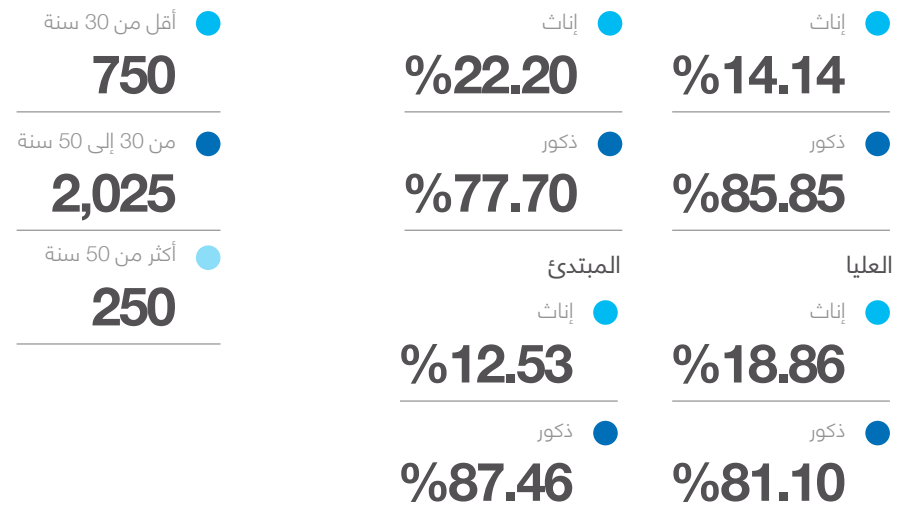
## المحور S7 التوطين

المحور	الإفصاحات	النسبة المئوية: نسبة إجمالي عدد موظفي المؤسسة من موظفي الدوام الجزئي	مجاب عليه أدناه
S5 نسبة العمالة المؤقتة	S5.1	النسبة المئوية: نسبة إجمالي عدد موظفي المؤسسة من المتعاقدين و/أو الاستشاريين	مجاب عليه أدناه
S7 التوطين	S7.1	النسبة المئوية للموظفين المواطنين، حسب فئة التوظيف	مجاب عليه أدناه

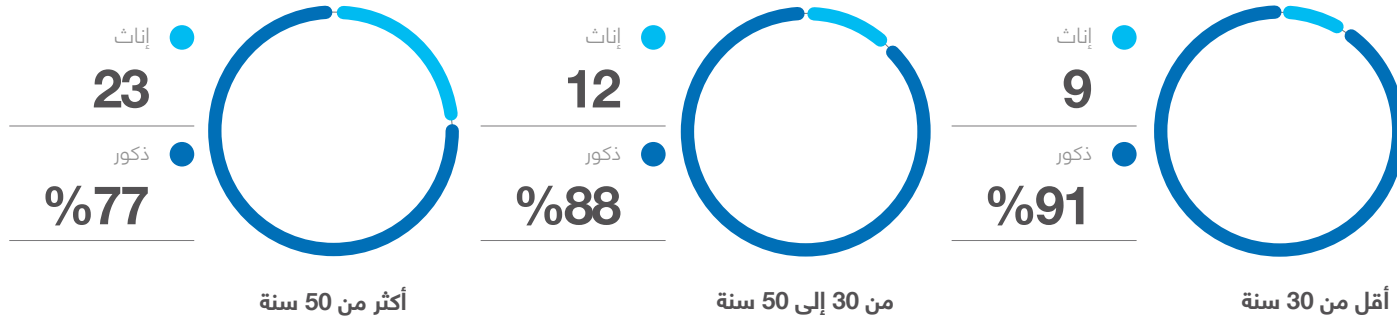


تظهر البيانات في هذا الرسم البياني توزيع الموظفين لعام 2025.

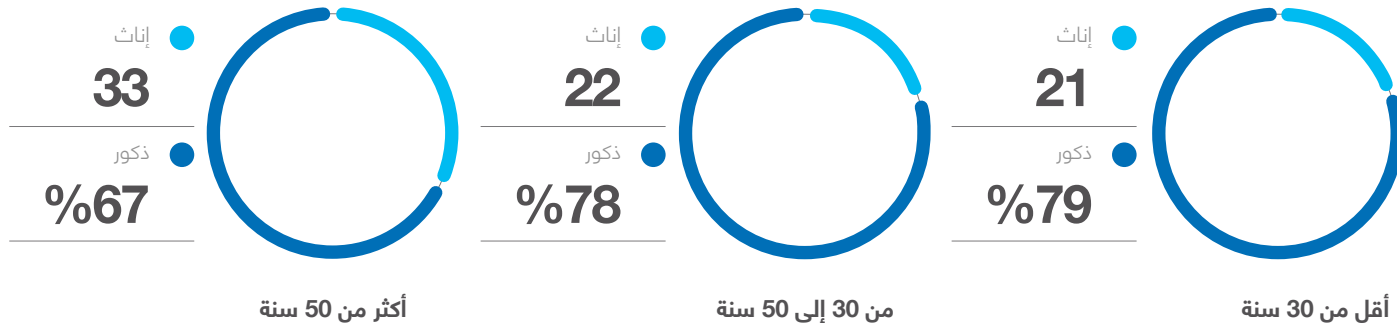
يوضح هذا المخطط بيانات عام 2025. النسبة المئوية المتوسط



### الموظفون الذين تم تعيينهم ( حسب العمر والجنس )



### معدل دوران الموظفين ( حسب العمر والجنس )



### Disclosures

### Theme

#### S8.1 هل تتبع شركتكم سياسة عدم التمييز؟

#### S8 عدم التمييز

في إطار التزامنا بالمساواة، نعتمد سياسة عدم التسامح مطلقاً تجاه التمييز، ونقوم بالتوظيف بشكل فعال من مصادر مواهب متنوعة. ومن خلال إتاحة فرص عادلة لجميع الأفراد المؤهلين، نمكّن أعضاء الفريق من الإسهام في نجاحنا الجماعي. وفي عام 2025، تجسّد هذا الالتزام في تسجيل صفر (0) حالات مُبلغ عنها للتمييز.

تُعد لجنة التوازن بين الجنسين محور جهود بروج بي إل سي في تعزيز المساواة بين الجنسين. وتشمل مهامها دعم تعهدات أدنوك المتعلقة بالتوازن بين الجنسين، وتقديم المشورة للقيادة بشأن استراتيجيات التوازن بين الجنسين، ومعالجة تحديات التوازن بين الجنسين في بروج. نحرص على توفير بيئة عمل داعمة وتمكينية تعزز رفاه الجميع ونجاحهم. وقد قمنا بتخصيص مرافقنا لتعزيز سهولة الوصول، ودمج تقنيات متقدمة لتلبية الاحتياجات الخاصة، وترسيخ ثقافة تُقدّر وتحتفي بجميع المساهمات.

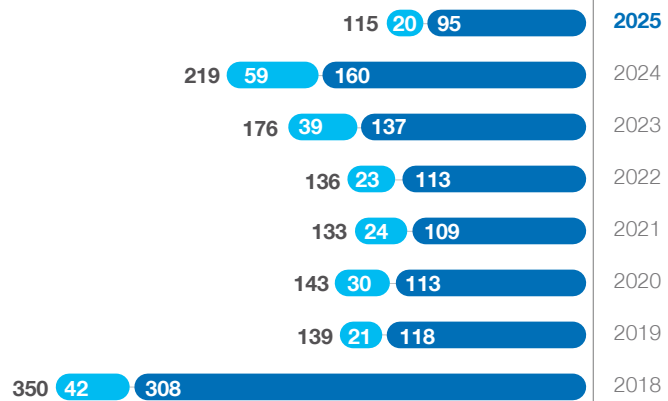
### الإفصاحات

### المحور

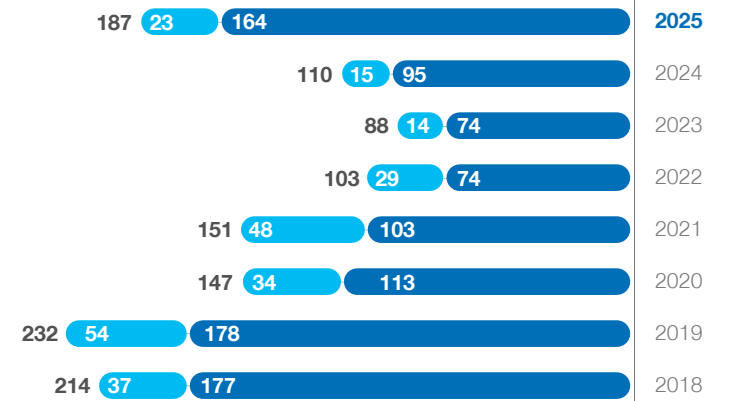
### S7 التوظيف

الفئة	Total	ذكور	إناث	الإمارات العربية المتحدة	سنغافورة
تعيينات موظفين جدد	187	164	23	169	9
تعيينات موظفين جدد للموظفين المحليين	76	62	14	71	5
الموظفون المستحقون لإجازة والدية	200	182	18	193	7
الموظفون الذين حصلوا على إجازة والدية	200	182	18	193	7
الموظفون الذين عادوا إلى العمل خلال فترة التقرير بعد انتهاء الإجازة الوالدية	200	182	18	193	7
معدلات الاحتفاظ بالموظفين الذين حصلوا على إجازة والدية	%100	%100	%100	%100	%100
النسبة المئوية للموظفين حسب فئة الموظف	-	%85.85	%14.14	-	-
العليا	-	%81.10	%18.86	-	-
المتوسط	-	%77.70	%22.20	-	-
المبتدئ	-	%87.46	%12.53	-	-

### الموظفون المغادرون حسب الجنس



### الموظفون المنضمون للعمل حسب الجنس



المحور	الإفصاحات
<b>G1 استقلالية مجلس الإدارة</b>	G1.1 هل تحظر الشركة على الرئيس التنفيذي شغل منصب رئيس مجلس الإدارة؟ - نعم
	G1.2 <b>النسبة المئوية:</b> إجمالي مقاعد مجلس الإدارة التي يشغلها أعضاء مستقلون - <b>عضو واحد</b>
<b>G2 تنوع مجلس الإدارة</b>	G2.1 <b>النسبة المئوية:</b> إجمالي مقاعد مجلس الإدارة التي يشغلها الرجال والنساء - <b>10 رجال، 1 امرأة</b>
	G2.2 <b>النسبة المئوية:</b> رئاسة اللجان بين الرجال والنساء - <b>غير مُفصّل عنها</b>
<b>G3 مدونة سلوك الموردين</b>	G3.1 هل يُطلب من البائعين أو الموردين الالتزام بمدونة سلوك؟ - نعم
	G3.2 إذا كانت الإجابة نعم، ما نسبة الموردين الذين قاموا بالتصديق رسمياً على امتثالهم للمدونة؟ - <b>100%</b>
<b>G4 الأخلاقيات ومنع الفساد</b>	G4.1 هل تتبع شركتكم سياسة للأخلاقيات و/أو لمنع الفساد؟ - نعم
	G4.2 إذا كانت الإجابة نعم، ما نسبة القوى العاملة التي صدّقت رسمياً على امتثالها للسياسة؟ - <b>100%</b>
<b>G5 خصوصية البيانات</b>	G5.1 هل تتبع شركتكم سياسة لخصوصية البيانات؟ - نعم
	G5.2 هل اتخذت شركتكم خطوات للامتثال لقواعد اللائحة العامة لحماية البيانات؟ نعم/لا <b>غير متوافقة / غير مؤائمة بنسبة 100% مع قواعد اللائحة العامة لحماية البيانات</b>
<b>G6 استراتيجية الاستدامة</b>	G6.1 صف المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة التي يُمكن توقع أن تؤثر بشكل معقول على آفاق شركتكم - <b>تمت الإجابة أعلاه (مخاطر المناخ وإدارة المخاطر)</b>
	G6.2 صف التأثيرات الحالية والمتوقعة لمخاطر وفرص الاستدامة على نموذج أعمال شركتكم وسلسلة القيمة. - <b>تمت الإجابة أعلاه (مخاطر المناخ وإدارة المخاطر)</b>
<b>G6.3</b>	G6.3 صف كيفية استجابة شركتكم-وكيف تخطط للاستجابة-لمخاطر وفرص الاستدامة ضمن استراتيجيتها وصنع القرار. - <b>تمت الإجابة أعلاه (مخاطر المناخ وإدارة المخاطر)</b>
	G6.4 صف الآثار الحالية والمتوقعة (خلال فترة التقرير) لمخاطر وفرص الاستدامة على نموذج الأعمال، والمركز المالي، والأداء، والتدفقات النقدية. وكيف تُؤخذ هذه المخاطر في التخطيط المالي (الآثار المالية الحالية)؟ - <b>الإجابة أعلاه (مخاطر المناخ وإدارة المخاطر)</b>

المحور	الإفصاحات
<b>S9 الصحة والسلامة والرفاهية</b>	S9.1 هل تتبع شركتكم سياسة للصحة المهنية و/أو للصحة والسلامة؟
	نعمل وفق نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة لدى أدنوك، وأنظمة إدارة الصحة والسلامة المهنية لدى بروج، وسياسة الصحة والسلامة المهنية الخاصة بنا، التي صُممت لضمان الامتثال للمتطلبات القانونية والتنظيمية ذات الصلة، والحفاظ على معايير عالية للصحة والسلامة عبر العمليات. وتتكامل هذه الأنظمة ضمن أنظمة إدارة المخاطر لدينا، وكذلك ضمن سلامة الوصول وسلامة العمليات التشغيلية، بما يدعم التعرّف الاستباقي على المخاطر، وتقييمها، والتخفيف منها. وقد صُمم نظام سلامة الأصول وسلامة العمليات التشغيلية تحديداً للتعرف على مخاطر العمليات الجوهرية وتقييمها والتحكم فيها، بالإضافة إلى توثيق الدروس المستفادة من أجل التحسين المستمر.
<b>S10 وقت الإصابات</b>	S10.1 <b>النسبة المئوية:</b> تكرار أحداث الإصابات نسبةً إلى إجمالي وقت القوى العاملة — 0.07
	S10.2 هل تتبع شركتكم سياسة بشأن عمالة الأطفال و/أو العمل القسري؟ - نعم
<b>S11 عمالة الأطفال والعمل القسري</b>	S11.1 هل تتبع شركتكم سياسة بشأن عمالة الأطفال و/أو العمل القسري؟ - نعم
	S11.2 إذا كانت الإجابة نعم، هل تغطي السياسة أيضًا الموردين والبائعين؟ - نعم
<b>S12 حقوق الإنسان</b>	S12.1 هل تتبع شركتكم سياسة لحقوق الإنسان؟ - نعم
	S12.2 إذا كانت الإجابة نعم، هل تغطي السياسة أيضًا الموردين والبائعين؟ - نعم
<b>S13 الاستثمار المجتمعي</b>	S13.1 المبلغ المستثمر في المجتمع كنسبة من إيرادات الشركة
	<b>300,460 درهم إماراتي / إيرادات الشركة المُعلن عنها</b>

المحور	الإفصاحات
<b>G7 إدارة مخاطر الاستدامة</b>	
<b>G8 حوكمة الاستدامة</b>	
G8.1	ما هي جهة/جهات الحوكمة (بما في ذلك مجلس الإدارة أو لجنة أو جهة مكافئة مسؤولة عن الحوكمة) أو الأفراد المسؤولون عن الإشراف على المخاطر والفرص المرتبطة بالاستدامة؟ <b>تتحمل لجنتنا التنفيذية المسؤولية عن أهداف الاستدامة والأداء.</b>
G8.2	كيف تأخذ الجهة أو الفرد في الاعتبار المخاطر والفرص المرتبطة بالاستدامة عند الإشراف على استراتيجية المؤسسة؟ - تُعد سياسة الاستدامة لدينا بمثابة خارطة طريق لُداء الاستدامة في بروج. وتتحمل اللجنة التنفيذية مسؤولية أهداف الاستدامة والأداء. وخلال اجتماعات اللجنة التنفيذية، تُدرج موضوعات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والمسؤولية الاجتماعية المجتمعية والموضوعات ذات الصلة بالمناخ كبنء ثابت على جدول الأعمال لضمان مشاركة المساهمين في دمج الاستدامة وتحقيق الأهداف. تحظى اللجنة التنفيذية بدعم لجنة الاستدامة المكرسة لدمج هذه الأهداف في عملياتنا. وتوجد مصفوفة تفويض تفصيلية، حيث تمثل لجنة الاستدامة أعلى جهة حوكمة، وتقوم بتفويض المسؤولية عن إدارة الآثار الاقتصادية والبيئية والاجتماعية لبروج. وتؤدي اللجنة دوراً رئيسياً في وضع الأهداف والغايات ومؤشرات الأداء الرئيسية، مع الإشراف على إدارة الكربون ومبادرات الاقتصاد الدائري. وتتكون اللجنة من تسعة أعضاء، وتعمل تحت رعاية الرئيس التنفيذي، ويرأسها نائب الرئيس للاستدامة، بينما يعمل مدير الاستدامة أمين سر للجنة. وتشمل اللجنة قيادات متعددة الوظائف من العمليات والصحة والسلامة والبيئة وعلاقات المستثمرين والتسويق وفرق الاستراتيجية لتعزيز المساءلة على مستوى الشركة. تضمن بروج امتلاك جميع أعضاء اللجنة المهارات والكفاءات المناسبة من خلال: <ul style="list-style-type: none"> <li>إشراك قيادات بمستوى نائب الرئيس من الإدارات ذات الصلة ضمن اللجنة</li> <li>التدريب المستمر وبناء الوعي على مستوى الشركة</li> <li>دمج الاستدامة ضمن تطوير القيادات وأطر الأداء</li> </ul>
G8.3	هل تُدرج مؤشرات أداء مرتبطة بهذه الأهداف ضمن سياسات المكافآت؟ إذا كان الأمر كذلك، فكيف؟ <b>تُعزّز المساءلة على مستوى الشركة أيضاً عبر مؤشرات أداء الاستدامة، التي شكلت 17% من بطاقة أداء بروج للفترة المشمولة بالتقرير، حيث يرتبط الأداء مباشرة بسياسات المكافآت لدينا. وتتم مراقبة هذه البطاقات في تقارير شهرية ومن قبل لجنة الأداء المؤسسي.</b>
G8.4	هل فوّضت شركتكم دور الإشراف على المخاطر والفرص المرتبطة بالاستدامة إلى منصب إداري محدد أو لجنة، وكيف تتم ممارسة الإشراف على هذا الدور أو اللجنة؟ — نفس ما ورد أعلاه.

المحور	الإفصاحات
G7.1	صف العمليات والسياسات التي تستخدمها شركتكم لتحديد مخاطر الاستدامة وتقييمها وترتيب أولوياتها ومراقبتها، والمدخلات والمعايير المستخدمة في هذه العمليات - تمت الإجابة أعلاه (مخاطر المناخ وإدارة المخاطر)
G7.2	كيف يتم دمج عمليات تحديد المخاطر والفرص المرتبطة بالاستدامة وتقييمها وترتيب أولوياتها ومراقبتها ضمن عملية إدارة مخاطر المؤسسة الشاملة، وكيف تُسهم في توجيهها؟

### مسارنا نحو الحياد المناخي

مستهدفات 2025	مستهدفات 2030	الحياد الصفري بحلول 2045
تم تحقيقها	قيد التنفيذ	التطلع





## المحور الإفصاحات

المحور	الإفصاحات
G9 أهداف الاستدامة	G9.1 ما المؤشرات التي تستخدمها شركتكم لقياس ومراقبة كل خطر أو فرصة مرتبطة بالاستدامة تم تحديدها أعلاه؟ ارجع إلى الإجابة أعلاه (مخاطر المناخ، إدارة المخاطر، تقييم مخاطر المناخ)
G10 ممارسات الإفصاح	G10.1 هل تنشر شركتكم تقرير استدامة؟ - نعم G10.2 هل تنشر شركتكم تقريراً وفقاً لأطر المبادرة العالمية لإعداد التقارير أو المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية أو مشروع الإفصاح البيئي أو مجلس معايير المحاسبة للاستدامة أو المجلس الدولي للتقارير المتكاملة أو الميثاق العالمي للأمم المتحدة؟ أعد التقرير بالرجوع إلى معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير لعام 2021، وفريق العمل المعني بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ، ومجلس معايير محاسبة الاستدامة، وسوق أبوظبي للأوراق المالية.
G11 الضمان الخارجي	G11.1 هل يتم تقديم ضمان أو التحقق من إفصاحات الاستدامة من قبل شركة تدقيق خارجية؟ ضمان محدود على إفصاحات بيئية واجتماعية موحدة مختارة، تشمل الطاقة والمياه ومياه الصرف، والانبعاثات، والنفايات، والصحة والسلامة المهنية. وتم إجراء الضمان وفقاً لمعيار الاتحاد الدولي للمحاسبين المعيار الدولي لارتباطات الضمان 3000: ارتباطات الضمان بخلاف عمليات تدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية.
I1 تقارير الاستدامة	I1.1 هل تنشر شركتكم تقرير استدامة؟ نعم/لا - نعم
I2 تقييمات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات	I2.1 هل حصلت شركتكم على تقييم الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات (يطلب أو دون طلب)؟ - نعم I2.2 إذا كانت الإجابة نعم، يرجى تقديم أحدث الدرجة الإجمالية لتقييم الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات: تقييم الاستدامة المؤسسية من ستاندرد آند بورز العالمي: ضمن أفضل 16% CDP: C
I3 إشراك أصحاب المصلحة	I3.1 هل تُشرك شركتكم أصحاب المصلحة في موضوعات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات/الاستدامة؟ - نعم I3.2 إذا كانت الإجابة نعم، أبلغ عن وتيرة وفعالية الإشراك. يتم إشراك أصحاب المصلحة في كل مرة يتم فيها تحديث تقييم الأهمية النسبية أو حسب الحاجة.

# المصطلحات

المصطلح	التعريف
<b>B3</b>	مجمع بروج 3
<b>B4</b>	مجمع بروج 4
<b>CAPEX</b>	الإنفاق الرأسمالي
<b>CPP</b>	البولي بروبيلين المصبوب
<b>DfR</b>	التصميم من أجل إعادة التدوير
<b>EBITDA</b>	الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك
<b>EPC</b>	الهندسة والتوريد والإنشاء
<b>ESG</b>	البيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة
<b>ESRS</b>	المعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة
<b>FEED</b>	التصميم الهندسي الأولي
<b>FMCG</b>	السلع الاستهلاكية سريعة التداول
<b>GenAI</b>	الذكاء الاصطناعي التوليدي
<b>HD</b>	عالي الكثافة
<b>التدفق النقدي الحر</b>	يُحتسب على أنه التدفق النقدي التشغيلي الحر المعدّل مضافاً إليه التغيرات في رأس المال العامل، ثم يُخصم منه مدفوعات الضرائب النقدية ومدفوعات الفوائد النقدية، مع إضافة إيرادات الفوائد النقدية
<b>GRI</b>	المبادرة العالمية لإعداد التقارير

المصطلح	التعريف
<b>الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك المعدلة</b>	تُحتسب على أنها الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك معدلة بنود مكاسب أو خسائر فروق أسعار الصرف وخسائر انخفاض القيمة في الممتلكات والمنشآت والمعدات
<b>التدفق النقدي الحر التشغيلي المعدل</b>	يُحتسب على أنه الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك المعدلة ناقص الإنفاق الرأسمالي
<b>ADX</b>	سوق أبوظبي للأوراق المالية
<b>AI</b>	الذكاء الاصطناعي
<b>AIDT</b>	الذكاء الاصطناعي والرقمنة والتكنولوجيا
<b>™Anteo</b>	Anteo™ مجموعة من بوليمرات البولي إيثيلين الشفافة عالية النقاوة، مصممة لتطبيقات تغليف الأفلام المرنة عالية الأداء. وبفضل تقنية Borstar® ذات التوزيع ثنائي المنوال للوزن الجزيئي، توفر درجات Anteo™ أداءً فائقاً مقارنةً بمواد مماثلة متاحة تجارياً مثل الميتالوسين والبولي إيثيلين الخطي منخفض الكثافة عالي الألفا أوليفين.
<b>APAC</b>	منطقة آسيا والمحيط الهادئ
<b>POF</b>	Polyolefin films
<b>BOPP</b>	البولي بروبيلين الموجه ثنائي المحور
<b>Borlink™</b>	Borlink™: منصة بورياليس التقنية الخاصة بالبولي إيثيلين القابل للربط التشابكي، وتوفر مجموعة متكاملة من المواد المتقدمة والخبرات والدعم الفني لتطبيقات كابلات نقل وتوزيع الطاقة
<b>Borstar®</b>	Borstar: تقنية بورياليس ذات التوزيع متعدد المنوال للوزن الجزيئي المتطورة البولي إيثيلين والبولي بروبيلين

# المصطلحات

المصطلح	التعريف
R&D	البحث والتطوير
rLDPE	بولي إيثيلين منخفض الكثافة مُعاد تدويره
ROIC	العائد على رأس المال المستثمر
SASB	مجلس معايير المحاسبة للاستدامة
RoW	باقي العالم
SDGs	أهداف التنمية المستدامة
SUV	مركبة رياضية متعددة الاستخدامات
TCFD	فريق العمل المعني بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ
TRIR	معدل إجمالي الإصابات القابلة للتسجيل يُحتسب على أساس عدد الإصابات لكل 1,000,000 ساعة عمل
TSR	إجمالي عائد المساهمين
UAE	الإمارات العربية المتحدة
USD	دولار أمريكي
XLPE	البولي إيثيلين المترابط

المصطلح	التعريف
HDPE	بولي إيثيلين عالي الكثافة
HSE	الصحة والسلامة والبيئة
IFAC	الاتحاد الدولي للمحاسبين
IPO	الطرح العام الأولي
ISAE	المعيار الدولي لمهام التأكيد
IV	وريدي
KPIs	مؤشرات الأداء الرئيسية
Kt	كيلوطن
Ktpa	كيلوطن سنوياً
LDPE	بولي إيثيلين منخفض الكثافة
MEA	الشرق الأوسط وأفريقيا
Mtpa	مليون طن سنوياً
PCR	مواد مُعاد تدويرها بعد الاستهلاك
PE	البولي إيثيلين
PP	البولي بروبيلين

الفارق السعري يُعرف بأنه الفرق بين متوسط سعر بيع بروج والأسعار المرجعية